IAS
Institut
d'Assistència
Sanitària

Memòria ANUAL

25



Una institució
amb propòsit

Generalitat
de Catalunya

Índex

03 Presentació

04 La institució

16 Activitat assistencial

33 Projectes que transformen l'assistència

40 Qualitat i millora contínua

44 Docència

46 Avançant en innovació, recerca i coneixement

57 Els professionals

61 Pels pacients i amb la ciutadania

68 Gestió i sostenibilitat econòmica

Edita: Institut d'Assistència Sanitària (IAS). Salt.
Realització i coordinació: Departament de Comunicació.

Aprovada pel Consell d'Administració de l'IAS en la sessió del 30 de juliol de 2026.

Presentació

L'any 2025 ha estat un any de consolidació i, alhora, de preparació del futur. L'Institut d'Assistència Sanitària ha continuat desenvolupant la seva missió de donar resposta a les necessitats de salut de la ciutadania, mantenint el compromís amb una assistència pública de qualitat, propera, integrada i centrada en les persones, al mateix temps que ha definit les bases que han de guiar la seva evolució durant els propers anys.

Aquesta memòria recull l'activitat d'una institució que presta serveis al llarg de tot el continu assistencial i que integra l'atenció hospitalària, l'atenció primària, la salut mental i les addiccions, l'atenció intermèdia, la docència, la recerca i la innovació. Darrere de cada indicador hi ha la dedicació dels més de dos mil professionals que, dia rere dia, fan possible una atenció compromesa amb la qualitat, la seguretat, la humanització, el respecte als drets de les persones, la inclusió i l'equitat.

Al llarg de les pàgines següents es posa de manifest el creixement de l'activitat assistencial, els avenços en qualitat i seguretat, els reconeixements assolits pels nostres equips i la capacitat de la institució per impulsar projectes transformadors que reforcen el nostre compromís amb la ciutadania i amb el territori. La memòria també reflecteix la consolidació del model comunitari de salut mental de l'IAS, referent en la promoció dels drets, la inclusió social i l'atenció centrada en la persona, així com el reconeixement que aquest model continua obtenint tant en l'àmbit nacional com internacional.

El 2025 ha estat especialment significatiu per la culminació del Pla Estratègic 2025-2030, fruit d'un ampli procés participatiu compartit entre els professionals de l'IAS i de l'ICS Girona en el marc de l'aliança estratègica que mantenen ambdues institucions. Aquest full de ruta defineix la visió de futur d'una organització més integrada, innovadora, sostenible i preparada per afrontar els nous reptes socials i sanitaris, amb la mirada posada en el futur Campus de Salut de Girona.

"Avancem cap a una organització més integrada, innovadora i preparada per afrontar els reptes de futur»:

Paral·lelament, el desenvolupament del Campus de Salut ha continuat avançant amb passos ferms. Els avenços assolits durant aquest any consoliden un projecte estratègic que transformarà l'assistència, la docència, la recerca i la innovació al territori i que marcarà l'evolució de la nostra organització durant les pròximes dècades. En aquest sentit, cal destacar la constitució del Grup Permanent, l'òrgan encarregat de transformar els acords estratègics en accions concretes i garantir l'execució del projecte d'acord amb el calendari previst.

La transformació, però, només és possible si va acompanyada del compromís amb les persones. Aquesta memòria reflecteix també els avenços en experiència del pacient, sostenibilitat ambiental, desenvolupament professional, innovació, col·laboració institucional i responsabilitat social, elements que defineixen la manera d'entendre el servei públic de l'Institut d'Assistència Sanitària. Tanmateix, caldrà treballar per millorar alguns indicadors en àrees concretes com les llistes d'espera.

Vull expressar el meu sincer agraïment als membres del Consell d'Administració pel seu compromís, la seva dedicació i la confiança dipositada en el projecte de l'Institut d'Assistència Sanitària. El meu reconeixement s'estén també als professionals de la institució, als equips directius, a les entitats col·laboradores, a les administracions i a totes les persones que, amb el seu esforç i implicació, contribueixen cada dia a fer créixer aquesta organització. Gràcies a aquest compromís compartit continuem avançant cap a una institució preparada per afrontar els reptes presents i futurs del sistema de salut, mantenint sempre les persones, els seus drets i la seva dignitat al centre de totes les nostres decisions.

Els elements d'aquesta memòria ens permeten fer una lectura crítica de la nostra activitat per introduir punts de millora en cada àmbit.



Martí Masferrer Mascort
President del Consell d'Administració
Institut d'Assistència Sanitària.

Una institució amb propòsit

L'Institut d'Assistència Sanitària (IAS) és una empresa pública que forma part del Sistema Sanitari Integral d'Utilització Pública (SISCAT) de la Generalitat de Catalunya. La institució es finança principalment a través de la concertació amb el Servei Català de la Salut i el Departament de Drets Socials i Inclusió. Una petita part del finançament s'obté de l'atenció prestada a tercers (accidents de trànsit o de treball, per exemple) per l'assegurança obligatòria segons els criteris fixats per la Llei general de sanitat de l'any 1986.

L'IAS compta amb una plantilla equivalent de 2.101,12 professionals i gestiona un pressupost anual de 190 milions d'euros (2025). Els seus serveis estan centrats en l'atenció integral de la salut de les persones, garantint continuïtat i coordinació entre diferents nivells assistencials: atenció primària, hospitalària, salut mental, intermèdia i social.

L'IAS està acreditat com a unitat docent per a la formació de metges interns residents en psiquiatria d'adults i infantil i de l'adolescència (MIR) i psicòlegs interns residents (PIR), infermeria especialitzada en salut mental, llevadores i metges i metgesses i infermeria de família en rotació hospitalària. La institució té signats convenis de col·laboració amb diferents universitats (Universitat de Girona, principalment), amb centres d'ensenyament i amb entitats de recerca de tot Catalunya.

L'IAS està adscrit i forma part del patronat de la Fundació Institut d'Investigació Biomèdica de Girona (IDIBGI) per al desenvolupament de l'activitat de recerca. La Unitat de Suport a la Recerca Clínica d'Atenció Primària de Girona vehicula i promou l'activitat de recerca que duen a terme els equips d'atenció primària de l'IAS, en el marc de l'IDIAP Jordi Gol.

L'IAS presta al conjunt de la Regió Sanitària de Girona tots els serveis de salut mental (931.278 habitants, excloent la subcomarca de l'Alt Maresme), i determinats serveis en el camp de la discapacitat intel·lectual a la comarca d'Osona. Gestiona l'Hospital Santa Caterina (atenció especialitzada) de referència per al Gironès sud i la Selva interior (166.071 habitants) i per al conjunt de la regió sanitària en determinats serveis com ara atenció al pacient crític. També ofereix serveis d'atenció intermèdia per a la població del Gironès sud i la Selva interior i presta serveis d'atenció primària a través dels equips d'Anglès, Breda-Hostalric i Cassà de la Selva (60.284 habitants).

Per prestar tots aquests serveis, l'IAS disposa d'una estructura descentralitzada de quaranta-nou dispositius d'atenció comunitària a la salut mental i a les addiccions i vint-i-set equips d'atenció al lloc de vida de les persones. En aquest àmbit, la institució manté acords de col·laboració amb centres d'inserció laboral, entitats de suport jurídic i social i amb els serveis de les diferents administracions amb què es comparteix processos d'intervenció. Cinc centres d'atenció primària i onze consultoris locals cobreixen les necessitats de les tres àrees bàsiques de salut.

Amb la finalitat de garantir als ciutadans del territori una oferta eficient de serveis sanitaris, l'Institut d'Assistència Sanitària i l'Institut Català de la Salut a Girona mantenen una aliança estratègica que aprofita i es beneficia al màxim de la complementarietat dels respectius dispositius assistencials, mentre que per a àmbits assistencials concrets mantenen aliances amb altres proveïdors.

RECURSOS ESTRUCTURALS

Regió Sanitària de Girona

No s'ha inclòs l'Alt Maresme, territori que pertany a la Regió Sanitària de Girona

- Parc Hospitalari Martí i Julià
  - Hospital Santa Caterina
  - Centre d'atenció intermèdia La República
  - Laboratori Clínic territorial de Girona
  - Institut d'investigació Biomèdica de Girona
  - Serveis de salut mental i discapacitat intel·lectual
  - Recursos residencials de salut mental i discapacitat intel·lectual
- Centres de Salut mental d'adults
- Serveis de rehabilitació comunitària
- Centres de salut mental infantojuvenil
- Equips d'intervenció precoç de la psicosi
- Pisos amb suport
- Centres d'atenció i seguiment a les addiccions
- Hospital de dia de salut mental
- Espai obert
- Centre de salut mental penitenciari
- Centres d'atenció primària
- Consultoris d'atenció primària



Recursos estructurals 2025

Centres comunitaris

Centres d'atenció primària	5
Consultoris locals d'atenció primària	11
Centre de salut mental penitenciari	1
Centres d'atenció i seguiment de les addiccions	6
Centres de salut mental d'adults	7
Centres de salut mental infantojuvenils[8]	8
Equip assertiu comunitari[9] (ETAC)	3
Equip d'atenció a persones sense llar (ESMAS)	1
Equip de seguiment individualitzat (PSI) de secció oberta penitenciària	1
Equip de suport comunitari	1
Equip d'hospitalització domiciliària	1
Equip Guia d'atenció a l'alta complexitat en salut mental i addiccions	1
Equips de salut mental de suport a l'atenció primària	7
Equips de seguiment individualitzat d'atenció domiciliària (PSI)	7
Equips d'intervenció precoç de la psicosi	5 equips i 2 programes
Espai Obert	1
Hospitals de Dia de Salut Mental[10]	3
Pis escola	1
Pisos amb suport	9 (39 places)
Centres de rehabilitació comunitària de salut mental	7
Unitat d'addiccions comportamentals	1
Unitat de masculinitats i relacions afectives	1
Unitat de trastorns de conducta alimentària[11] (20 places)	1

8- INCLOU ANTENA A BANYOLES
9- GARROTXA I RIPOLLÈS
10- UN HOSPITAL DE DIA D'ADULTS I UN HOSPITAL DE DIA D'ADOLESCENTS UBICATS AL PARC HOSPITALARI MARTÍ I JULIÀ DE SALT, I UN HOSPITAL DE DIA D'ADULTS I INFANTOJUVENIL A FIGUERES.
11- UBICADA A L'EDIFICI SALT DEL PARC HOSPITALARI MARTÍ I JULIÀ.

Parc Hospitalari Martí i Julià

Hospital Santa Caterina

Llits convencionals d'aguts	140
Llits de psiquiatria d'aguts	42
Llits de cures pal·liatives	20
Llits de subaguts	20
Llits de crítics	9
Llits de semicrítics	4
Incubadores	3
Sales d'operacions	11
Sala d'endoscòpies	2
Sales de part	3
Bressols per a nadons	24
Sales de radiologia	13
Places de l'hospital de dia	36
Dispensaris de consultes externes	45
Boxs d'urgències (inclou 6 llits d'ACVI[1])	26

CAPACITAT MÀXIMA: 252 LLITS
1- ATENCIÓ CONTINUADA I VIGILÀNCIA INTERMÈDIA

Edifici Til·lers

Llits de la UHEDI[2]	12
Hospital de dia de salut mental d'adults (places)	25
Hospital de dia de salut mental d'adolescents (places)	25
Residència Til·lers (places)	30
SESMDI[3]	6

2- UNITAT D'HOSPITALITZACIÓ ESPECIALITZADA EN DISCAPACITAT INTEL·LECTUAL
3- SERVEI ESPECIALITZAT EN SALUT MENTAL I DISCAPACITAT INTEL·LECTUAL

Edifici La República

Llits de llarga estada	40
Llits de convalescència	40
Hospital de dia trastorns cognitius (places)	14
Hospital de dia malalties neurodegeneratives (places)	25
Trastorns cognitius (dispensaris)	6
Equip Avaluació Integral Ambulatòria	1
Equip Avaluació Integral Ambulatòria amb patologia Neurodegenerativa	1
Equip Avaluació Integral Ambulatòria amb patologia Neurocognitiva	1

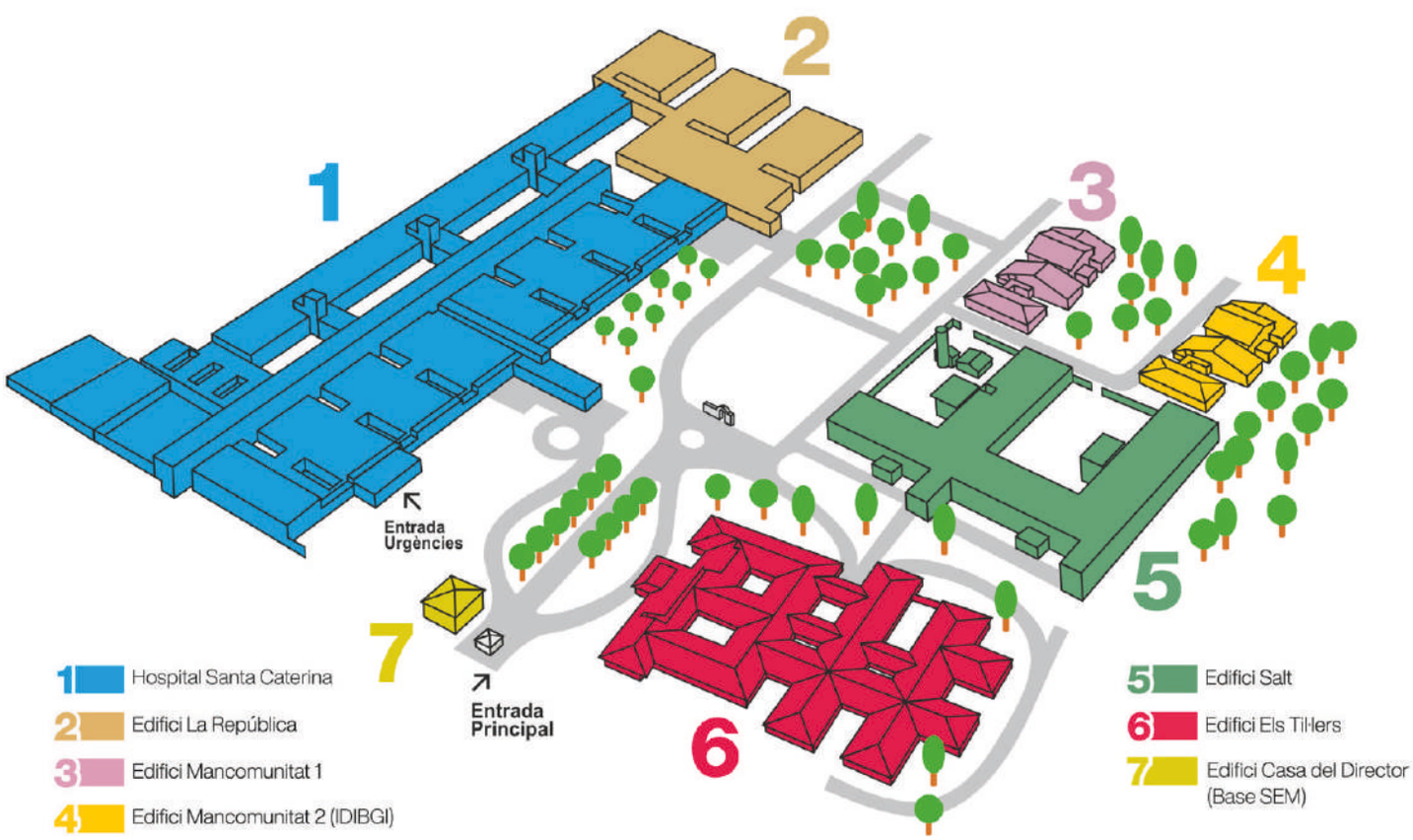
Edifici Salt

Llits de psiquiatria de subaguts	50
Llits de MILLE[4] salut mental	16
Llits de desintoxicació i patologia dual	10
Llits d'URPI[5]	10
Llits d'UCAIJ[6]	4
Llits d'USA[7]	2

4- L'IAS VA TANCAR DEFINITIVAMENT LA LLARGA ESTADA PSIQUIÀTRICA A L'ANY 2004. A 31/12/2025 HI HA 15 PERSONES D'EDAT AVANÇADA QUE VIUEN AL PARC HOSPITALARI.
5- URPI (UNITAT DE REFERÈNCIA PER PSIQUIATRIA INFANTIL I JUVENIL)
6- UCAIJ (UNITAT DE CRISI DE L'ADOLESCÈNCIA I INFANTIL I JUVENIL)
7- USA (UNITAT DE SUBAGUTS L'ADOLESCÈNCIA I INFANTIL I JUVENIL)

Edifici La Mancomunitat I

Llar Residència La Maçana (places)	29



Recursos estructurals 2025

FETS HISTÒRICS

L'Institut d'Assistència Sanitària (IAS) es crea el 20 de novembre de 1984 com un organisme autònom de la Diputació de Girona, amb caràcter administratiu per a la gestió directa dels seus serveis hospitalaris i d'assistència mèdica. L'IAS gestiona des d'aquell moment l'Hospital Santa Caterina i la Xarxa de Salut Mental i Addiccions de Girona i comarques.

1211

Primera data documental del primer Hospital Santa Caterina (plaça del mercat de Girona).

1666

Primera pedra de l'Hospital Santa Caterina (plaça de l'Hospital de Girona).

1866

Compra del Mas Cardell. Primer manicomi públic de Catalunya (antic Hospital Psiquiàtric de Salt).

80's

S'inicia el desplegament de la Xarxa de Salut Mental i Addiccions de les comarques gironines.

1984

Creació de l'Institut d'Assistència Sanitària com a organisme autònom de la Diputació de Girona.

1985

L'Hospital Santa Caterina s'incorpora a la Xarxa Hospitalària d'Utilització Pública (XHUP).

1992

L'IAS esdevé empresa pública adscrita al Servei Català de la Salut.

1996

L'IAS inicia la gestió d'atenció primària.

1998

El 31 d'octubre es posa la primera pedra del Parc Hospitalari Martí i Julià.

2004

El 18 de setembre es posa en funcionament el nou Hospital Santa Caterina.

2009

Es posa en funcionament el nou Centre Sociosanitari La República.

2012

El Departament de Salut integra la gestió de l'IAS i de l'ICS a Girona sota una única gerència.

2016

Se signa el Conveni d'aprovació del text refós del conveni marc d'aliança estratègica entre l'ICS Gerència Territorial de Girona i l'IAS, que actualitza jurídicament el conveni signat l'any 2006, el primer document que emmarca l'aliança estratègica entre l'ICS i l'IAS.

2020

El 17 de juliol de 2020, la Generalitat de Catalunya i els ajuntaments de Girona i Salt signen un acord històric per ubicar el nou Hospital Trueta al sector sud de Salt (davant del Parc Hospitalari Martí i Julia).

2024

El Departament de Salut licita el concurs d'idees per al nou hospital del futur Campus de Salut, basat en el Pla funcional assistencial elaborat el 2022 i presentat oficialment l'11 de desembre de 2023.

VISIÓ ESTRATÈGICA I VALORS

EXCEL·LÈNCIA

Compromís amb la millora continuada dels nostres serveis i la innovació constant en tots els àmbits de la nostra activitat.



HUMANISME

Situar la persona al centre de l'atenció, potenciant l'empatia i garantint un tracte digne, equitatiu i respectuós envers totes les persones, sense distinció per raó de gènere, sexe, ètnia o origen.

COMPROMÍS SOCIAL AMB EL TERRITORI

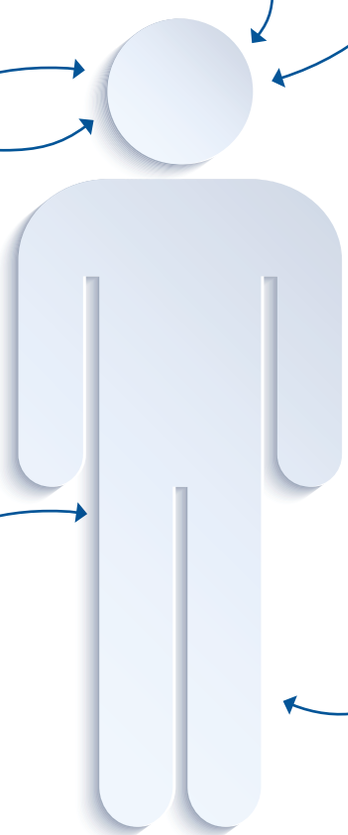
Contribució activa a la cohesió i al benestar de la comunitat, promovent la salut, la qualitat de vida i la inclusió social.

Per assolir aquests valors, cal desenvolupar també els següents:

COMPETÈNCIA PROFESSIONAL
Promoció del desenvolupament i de l'actualització dels coneixements, les habilitats i les actituds dels i de les professionals, per garantir una atenció del màxim nivell.

TRANSPARÈNCIA
Actuació honesta i comunicació clara en tota la gestió, els processos i les decisions, afavorint la confiança, la participació i la rendició de comptes.

RESILIÈNCIA
Capacitat d'adaptar-se i de créixer davant les dificultats, mantenint el compromís amb la missió i amb les persones.



ACTITUD INTEGRADORA
Recerca del bé comú per sobre del bé individual. Les relacions en el conjunt de la societat s'estableixen amb la voluntat d'incloure totes les visions i necessitats.

CORRESPONSABILITAT
Implicació compartida en la planificació, l'organització i l'execució de les accions que se'n deriven, així com en la presa de decisions i en els resultats, tant individuals com col·lectius.

COL·LABORACIÓ
Foment del treball en equip, de la cooperació interinstitucional i del diàleg com a base del progrés col·lectiu.

SOSTENIBILITAT
Gestió responsable dels recursos per garantir l'equilibri econòmic, social i ambiental del sistema sanitari i de la societat que l'acull.

Visió

Esdevenir una institució de prestigi i referència que integri de manera innovadora l'activitat assistencial, docent i de recerca, i que ofereixi la resposta més adequada a les necessitats de salut de cada moment de la ciutadania de la nostra zona d'influència.

Missió

Contribuir a la millora de la salut de la ciutadania de la nostra zona d'influència mitjançant la prestació de serveis integrats al llarg de tot el continu assistencial, amb criteris de qualitat, seguretat i eficiència.

Desenvolupar de manera conjunta l'assistència, la docència i la recerca, aplicant una mirada crítica i propostes de solucions innovadores per donar resposta a les necessitats i expectatives canviants de la ciutadania, tot promovent el desenvolupament professional dels nostres equips i la responsabilitat social al nostre territori.

Valors

Els valors principals de l'IAS són **l'Excel·lència, l'Humanisme i el Compromís Social amb el Territori.**

L'IAS I ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE

L'Institut d'Assistència Sanitària desenvolupa la seva activitat alineada amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides. La seva missió de millorar la salut i el benestar de les persones, el compromís amb la docència, la recerca i la innovació, la promoció d'una governança responsable i el treball en xarxa amb les institucions del territori contribueixen de manera directa a l'assoliment dels objectius següents:



Salut i benestar, promovent una atenció sanitària integrada, segura, de qualitat i centrada en les persones.



Educació de qualitat, impulsant la formació, la docència i el desenvolupament del coneixement.



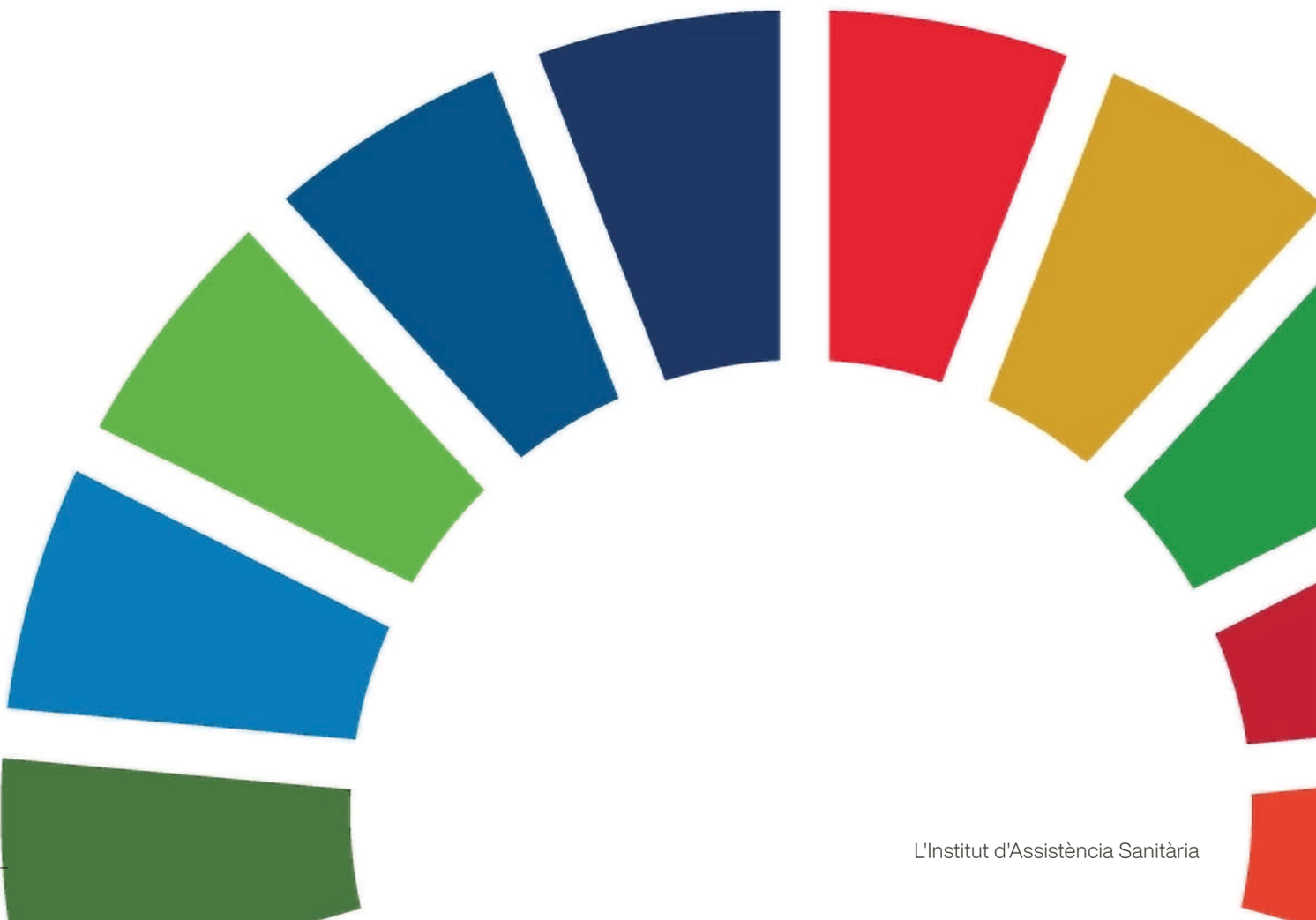
Indústria, innovació i infraestructura, fomentant la recerca, la innovació i projectes estratègics com el futur Campus de Salut de Girona.



Pau, justícia i institucions sòlides, reforçant la transparència, el bon govern, la participació i la rendició de comptes.



Aliances per assolir els objectius, promovent la col·laboració entre institucions, professionals i agents del territori per donar resposta als reptes presents i futurs del sistema de salut.



GOVERNANÇA

El Consell d'Administració* és l'òrgan superior de direcció i control de l'empresa pública. Els seus membres els nomena el Govern de la Generalitat a proposta del conseller de Salut.

President

Sr. Martí Masferrer Mascort

Vocals

Sra. Carme Bertran Noguer
Sr. Miquel Carreras Massanet
Sra. Teresa Lapiedra Andrés
Sr. Lluís Pla Cama
Sr. Josep Maria Solé Chavero
Sra. Carme Vilardell Oliver

Gerenta[1]

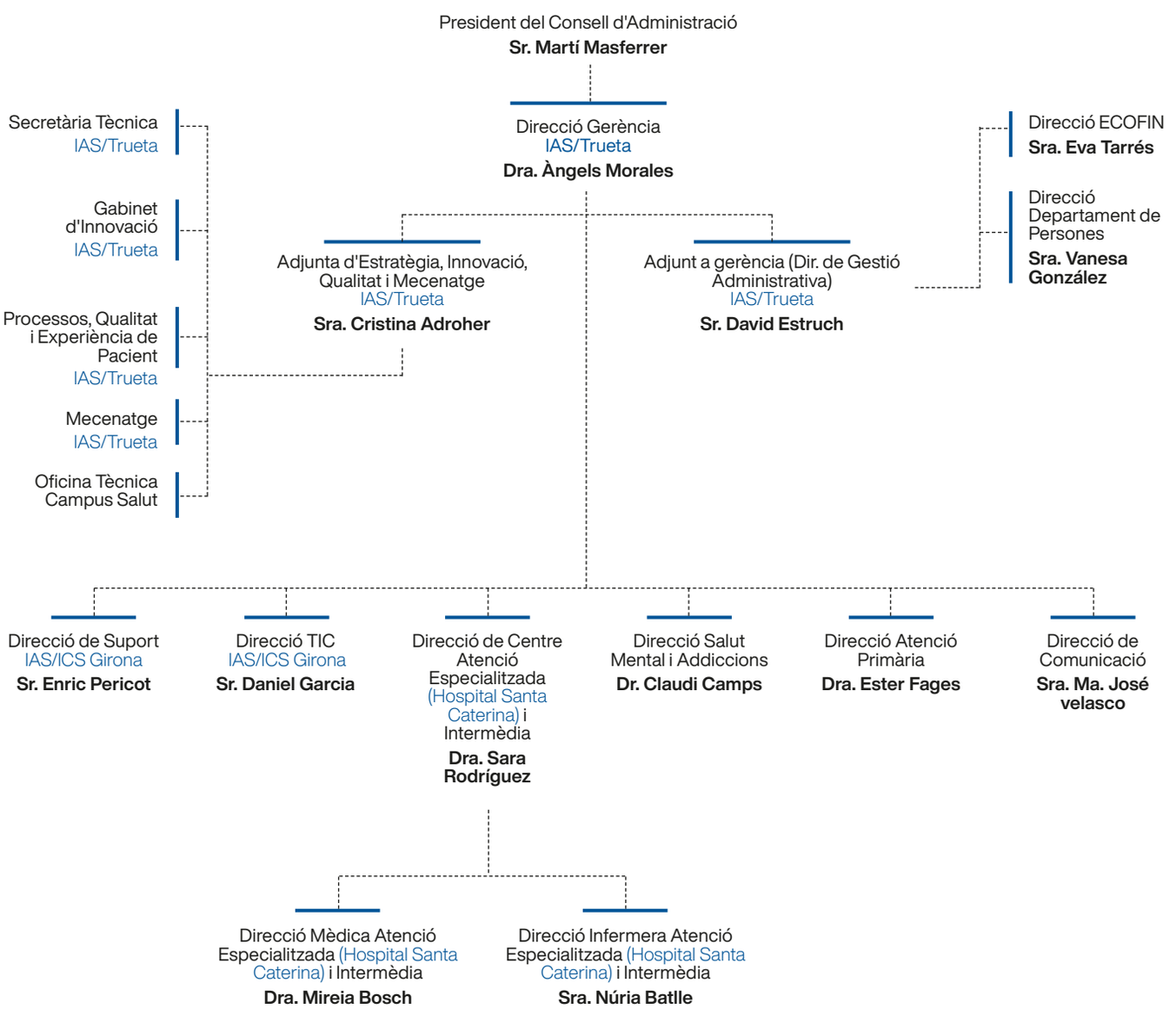
Sra. Àngels Morales Lozano

Secretària[1]

Sra. Maria Jesús Costa Serra

Carme Bertran Noguer va ser nomenada vocal del Consell d'Administració oficialment en sessió de Govern de 29 d'abril de 2025. Va prendre el relleu a Aleix Gimbernat Martí.

Organigrama



*ORGANIGRAMA AMB DATA 31/12/2025 1- AMB VEU SENSE VOT

L'IAS disposa d'un Codi de bon govern basat en els principis següents:

Transparència en la gestió dels assumptes públics, d'acord amb els principis d'eficàcia, economia i eficiència, amb l'objectiu de satisfer l'interès general.	Dedicació al servei públic.	Imparcialitat i independència.	Tracte igualitari i no discriminació.	Diligència en el compliment de les obligacions i promoció de la qualitat en la prestació dels serveis públics.	Assumpció de la responsabilitat de les decisions.

Transparència i bon govern

D'acord amb la disposició addicional relativa a les unitats d'informació del Decret 169/2014, de 23 de desembre, l'Institut d'Assistència Sanitària (IAS) disposa d'una Unitat d'Informació que, en relació amb la Unitat d'Informació del CatSalut, dona resposta als requeriments de l'aplicació de la Llei 19/2014.

La pàgina web de l'IAS s'ajusta als principis de transparència, accés públic a la informació i bon govern. Durant l'any 2025, s'han gestionat **set sol·licituds d'informació** a través del portal.

Nous convenis per a la prestació de serveis

Al llarg del 2025, l'Institut d'Assistència Sanitària ha formalitzat **26 nous convenis** amb entitats públiques i privades amb l'objectiu de millorar l'atenció a les persones, impulsar la recerca i la innovació, i fomentar la formació, la docència, el voluntariat i la sostenibilitat.

Aquestes col·laboracions s'han establert amb les següents entitats i ens: Ajuntament de Girona, Ajuntament de Salt, Associació Animalista de Salt, Col·legi de Veterinaris de Girona, Consell Comarcal de la Selva, Consorci de Sant Gregori, Costa Brava Hospice, Departament d'Economia i Finances, Departament de Salut, Dipsalut, Escola Universitària de la Salut i l'Esport (EUSES), Federació Salut Mental Catalunya, Fundació Drissa, Fundació Hospital d'Olot i Comarcal de la Garrotxa, Hoop Solutions, IDIBGI, Institut Vallvera, Karolinska University Hospital, Merck Sharp and Dohme, Novartis Farmacèutica, Universitat de Girona–ICS Girona–Hipra–Esteve Healthcare, Universitat Internacional de Catalunya (UIC) i Universitat de Vic.

Durant aquest període també s'han formalitzat **nou pròrrogues** de convenis vigents i dos encàrrecs de gestió del Departament de Drets Socials i Inclusió per a la prestació de diferents serveis d'atenció a les persones amb discapacitat.



Aliança estratègica amb l'ICS Girona

Amb la finalitat de garantir als ciutadans del territori una oferta eficient de serveis sanitaris, l'Institut d'Assistència Sanitària i l'Institut Català de la Salut a Girona comparteixen l'objectiu de mantenir una aliança estratègica que aprofiti i es beneficiï al màxim de la complementarietat dels respectius dispositius assistencials. L'any 2024 s'actualitza el conveni, amb una 3a addenda.

Amb aquest propòsit es disposa d'una estructura directiva de suport conjunt IAS-ICS Girona, de la qual depenen els equips propis de cada institució:

- Una gerència hospitalària funcional conjunta.
- Una adjuntia funcional a la gerència hospitalària conjunta de gestió administrativa i assessoria jurídica.
- Una adjuntia funcional a la gerència hospitalària conjunta d'estratègia, innovació i qualitat.
- Una direcció funcional d'atenció primària.
- Una direcció funcional assistencial d'atenció especialitzada.
- Una direcció funcional de suport.
- Una direcció de tecnologies de la informació i comunicació.

Estructura assistencial conjunta. Un únic servei unificat IAS–ICS Girona

- Servei d'Anatomia Patològica
- Unitat de Documentació Mèdica i Codificació Clínica
- Servei de Laboratori d'Anàlisis Clíniques
- Servei de Secretaria Tècnica i equip tècnic Argos

Serveis no troncals

Serveis assistencials mixtes de l'ICS Girona i l'IAS que donen servei als dos centres:

- Al·lergologia
- Anestèsia
- Cardiologia
- Cirurgia Plàstica
- Dermatologia
- Gastroenterologia i Aparell Digestiu
- Medicina Intensiva
- Neurologia
- Oftalmologia
- Otorrinolaringologia
- Pneumologia
- Reumatologia
- Urologia

Serveis assistencials de l'IAS que donen suport a l'ICS Girona:

- Servei de Salut Mental
- Servei d'Atenció Intermèdia de Cures Pal·liatives
- Servei d'Atenció Intermèdia de Subaguts

Serveis assistencials de l'ICS Girona que donen servei a l'IAS:

- Angiologia i Cirurgia Vascular
- Cirurgia Pediàtrica
- Endocrinologia i Nutrició (UDENT)

Serveis troncals

Coexistència de dos serveis assistencials, que poden compartir un únic cap de servei:

- Cirurgia General
- Farmàcia
- Medicina Interna
- Traumatologia i Ortopèdia
- Ginecologia i Obstetrícia
- Pediatria

Serveis tècnics-administratius unificats

- Unitat d'assessoria jurídica IAS-ICS Girona
- Gabinet d'Estratègia, Innovació, Qualitat IAS-Trueta

Serveis d'atenció primària

L'Atenció Primària de l'IAS depèn de la gerència de la institució i s'integra, en l'àmbit assistencial, sota una direcció única compartida amb l'Atenció Primària de l'ICS Girona.

- 29 equips d'atenció primària (26 de l'ICS, 3 de l'IAS)
- 1 equip d'atenció primària penitenciari
- 1 equip del PADES format per professionals de l'ICS Girona, l'IAS i de Mutuam.

El conveni defineix les àrees de treball conjuntes, que són els àmbits assistencials que abracen les dues institucions, regula la relació entre les dues entitats i estableix els criteris a seguir pel que fa al finançament i recursos econòmics, el personal, la compartició d'informació (preservant criteris de confidencialitat), l'ús dels espais i equipaments i la declaració de l'activitat realitzada. També estableix una Comissió Paritària de Seguiment, integrada per representants de cada institució, per fer el seguiment i l'avaluació de l'evolució del conveni.

Estratègia, una mirada cap al futur

L'any 2025 l'Institut d'Assistència Sanitària va culminar l'elaboració i va presentar al conjunt de l'organització el **Pla estratègic 2025-2030**, el document que marcarà el full de ruta de la institució durant els propers cinc anys amb la mirada posada en el futur Campus de Salut de Girona. El Pla és el resultat d'un ampli procés participatiu que va implicar més d'un miler de professionals de l'IAS i de l'ICS Girona a través d'anàlisis, tallers de treball, grups de seguiment i una enquesta de consens, fet que ha permès construir una visió compartida dels principals reptes de futur.

El document defineix sis eixos estratègics que orientaran l'acció de la institució fins al 2030 per avançar cap a un model assistencial més integrat, innovador, humanista i sostenible.



Eixos estratègics

SERVEI A LA CIUTADANIA

Orientació a una atenció personalitzada i optimització dels processos assistencials, i avanç en la integració social i sanitària mitjançant la millora de la coordinació i de les transicions assistencials.

TRANSFORMACIÓ

Transformació organitzativa; transformació en la gestió del coneixement; transformació digital i eines de suport als professionals, i transformació comunicativa i relacional.

CAPACITACIÓ

Empoderament i capacitació de les persones ateses; formació innovadora i desenvolupament professional, i cultura d'aprenentatge organitzacional.

BENESTAR

Benestar de les persones que atenen i desenvolupament d'espais físics orientats al benestar de professionals, pacients i famílies

SOSTENIBILITAT

Sostenibilitat econòmica i eficiència en l'ús dels recursos; economia circular i gestió de residus, i responsabilitat social i impacte comunitari.

GOVERNANÇA

Harmonització de la governança i l'operativa de les institucions de l'Aliança Estratègica; governança transparent i participativa; gestió descentralitzada i corresponsabilitat, i preparació de l'organització per a la transició al futur Campus de Salut de Girona.

Campus de Salut de Girona

2025, UN ANY D'IMPULS INSTITUCIONAL I AVENÇOS DEL PROJECTE

L'any 2025 ha representat un punt d'inflexió en el desenvolupament del Campus de Salut de Girona. El projecte ha avançat de manera decidida en tres àmbits clau: la definició arquitectònica del futur complex i del nou hospital, el compromís institucional i la consolidació de la seva governança.

FEBRER | El concurs arquitectònic entra en la fase decisiva



Terrenys del futur Campus de Salut, annex al Parc Hospitalari Martí i Julià de Salt.

El concurs per redactar el projecte i dirigir les obres del futur Campus de Salut rep nou propostes arquitectòniques i d'enginyeria, que són valorades per un jurat integrat per representants de les principals institucions implicades. Aquest procés confirma l'interès i la rellevància d'un dels projectes sanitaris més importants de Catalunya i inicia la selecció dels equips que passaran a la fase final del concurs.

MARÇ | Selecció dels cinc equips finalistes

Es fan públics els cinc equips d'arquitectes i enginyers que optaran a redactar el projecte del futur Campus. Les propostes van ser valorades per un jurat integrat per representants dels ajuntaments de Girona i Salt, la Universitat de Girona, Infraestructures de la Generalitat de Catalunya, el Col·legi d'Arquitectes de Catalunya, el Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya, el Servei Català de la Salut i l'Institut Català de la Salut. L'avaluació va tenir en compte la integració amb l'entorn i la idea de campus integrat, la qualitat arquitectònica, la funcionalitat, la flexibilitat i capacitat de creixement, així com la sostenibilitat i l'eficiència energètica.

Els cinc equips seleccionats van passar a la segona fase del concurs per optar al contracte de redacció del projecte i direcció de les obres del nou hospital del futur Campus, valorat en 25,37 milions d'euros.

MAIG | **El Govern referma el seu compromís amb el Campus**

El president de la Generalitat, Salvador Illa, presideix la signatura del Protocol institucional per impulsar el Campus de Salut de la Regió Sanitària de Girona, conjuntament amb els ajuntaments de Girona i Salt, la Universitat de Girona i el Servei Català de la Salut.



L'acord renova la col·laboració institucional iniciada el 2020 i estableix un nou marc de coordinació per impulsar el desenvolupament del Campus, que inclourà el nou Hospital Universitari Dr. Josep Trueta, el Parc Hospitalari Martí i Julià, els espais universitaris, la recerca i la innovació. En aquest marc es constitueix la Comissió Mixta de Seguiment, liderada pel Departament de la Presidència i integrada per representants de les conselleries de Salut; Territori, Habitatge i Transició Ecològica; Economia i Finances, i Recerca i Universitats, a més del Servei Català de la Salut, els ajuntaments de Girona i Salt i la Universitat de Girona. Així mateix, es crea la figura del coordinador del Campus i una oficina tècnica de seguiment institucional continu, responsabilitat que assumeix Ferran Cordón.

JULIOL | **Es constitueix el Grup Permanent**

Es constitueix el Grup Permanent del Campus de Salut, l'òrgan encarregat de transformar els acords estratègics en accions concretes i garantir l'execució del projecte d'acord amb el calendari previst. Sota la direcció del Departament de la Presidència i de la Comissió Mixta creada el 14 de maig, el Grup Permanent està integrat pels secretaris generals dels departaments de Presidència, Economia i Finances, Salut, Territori, Habitatge i Transició Ecològica i Recerca i Universitats, així com per representants dels ajuntaments de Girona i Salt, la Universitat de Girona, la Diputació de Girona, l'Hospital Universitari Dr. Josep Trueta, l'Institut d'Assistència Sanitària, la delegació del Govern a Girona i el coordinador del Campus.



Entre les seves funcions destaquen impulsar el desenvolupament del projecte, fomentar la participació i la coordinació entre les administracions implicades, identificar oportunitats per promoure la recerca, la innovació i la transferència de coneixement, i vetllar pel compliment del calendari de desplegament.

Durant la primera reunió es va informar que el 28 de juliol finalitzava el termini perquè els cinc equips finalistes presentessin les seves propostes en la segona fase del concurs.

EL CAMPUS DE SALUT, EN XIFRES | **Una transformació sense precedents**

- **175.000 m²** de sòl destinats al nou Campus.
- **Fins a 320.000 m²** de superfície edificable.
- **220.000 m²** destinats a activitat assistencial (**80.000 m²** reservats per a futurs creixements).
- **170.000-175.000 m²** de nova construcció hospitalària.
- **50.000 m²** corresponents al Parc Hospitalari Martí i Julià (Hospital Santa Caterina).
- **59.725 m²** per a espais universitaris, de recerca i innovació.
- Integració del **nou Hospital Universitari Dr. Josep Trueta, el Parc Hospitalari Martí i Julià i les facultats de Ciències de la Salut de la Universitat de Girona.**
- Un model que integra **assistència, docència, recerca, innovació i transferència de coneixement** en un únic campus.
- **Lideratge institucional** compartit entre la Generalitat, els ajuntaments de Girona i Salt, la Universitat de Girona, l'Hospital Trueta i l'Institut d'Assistència Sanitària.
- Un **model integrat** que reforça les sinergies entre assistència, formació, recerca i innovació.
- Un campus **compartit, sostenible i ben connectat**, concebut per reforçar la cohesió entre Girona i Salt i millorar l'accessibilitat de tota la Regió Sanitària de Girona.

Activitat assistencial

ATENCIÓ ESPECIALITZADA



Eixos estratègics de l'IAS

SERVEI A LA CIUTADANIA
TRANSFORMACIÓ
SOSTENIBILITAT

Hospitalització

	2024	2025	% var.
Nombre total d'altes (exclosa ACVI')	12.310	13.918	13,06
Convencionals	7.394	7.196	-2,68
Cirurgia major ambulatòria	4.916	6.722	36,74
Estada mitjana	4,45	3,96	-11,00
Altes servei mèdic	3.110	3.067	-1,38
Estada mitjana	6,74	7,68	14,03
Altes servei quirúrgic	8.157	9.892	21,27
Estada mitjana	3,7	2,9	-23,12
Altes servei obstètric	1.043	959	-8,05
Estada mitjana	3,23	3,31	2,33
Parts totals	940	842	-10,43
Parts sense cesàrea	742	679	-8,49
Cesàries	198	163	-17,68
Altes hospitalització amb pas per UCI	414	254	-38,65
Altes hospitalització per èxitus	144	158	9,72
Altes amb estada >15 dies	407	434	6,63
Altes amb estada >30 dies	79	69	-12,66
Pes mig (complexitat GRD)	0,8496	0,8691	2,3
Pes mig en episodis quirúrgics	1,0890	1,0834	--
Pes mig en episodis mèdics	0,6073	0,6093	0,33

1- ATENCIÓ CONTINUADA I VIGILÀNCIA INTERMÈDIA A URGÈNCIES

L'activitat d'hospitalització ha crescut un 13,1% durant el 2025, fins a les 13.918 altes. Aquest increment s'explica pel fort augment de la cirurgia major ambulatòria (+36,7%) i de les altes del servei quirúrgic (+21,3%), mentre que les altes convencionals (-2,7%) i les mèdiques (-1,4%) es mantenen estables. Com a conseqüència, l'estada mitjana global s'ha reduït un 11%, impulsada principalment per la disminució de l'estada en els processos quirúrgics (-23,1%), tot i que augmenta en els episodis mèdics (+14,0%), fet coherent amb una lleugera major complexitat dels casos atesos (+2,3% de pes mitjà GRD).



Activitat quirúrgica

	2024	2025	% var.
Nombre total d'intervencions	8.127	9.873	21,48
Cirurgia major	7.698	9.261	20,30
Cirurgia convencional	2.241	2.265	1,07
Cirurgia major ambulatòria (CMA)	4.683	6.322	35
Cirurgia urgent	811	703	-13,32
Índex de substitució de CMA (%)	85	87	-6,33
Taxa d'ambulatorització (%)	68	74	8,85
Total procediments	15.469	19.401	25,42

L'activitat quirúrgica ha registrat un creixement del 21,5%, amb 9.873 intervencions realitzades. Destaca especialment l'increment de la cirurgia major ambulatòria (+35%), que situa la taxa d'ambulatorització en el 74%, mentre que la cirurgia convencional es manté estable (+1,1%) i la cirurgia urgent disminueix un 13,3%. En conjunt, el nombre total de procediments quirúrgics ha augmentat un 25,4%, reflectint una major capacitat resolutiva i la consolidació del model de cirurgia ambulatòria.

Complexitat assistencial

La classificació per Grups Relacionats pel Diagnòstic (GRD) permet identificar els processos assistencials més freqüents i analitzar la complexitat dels episodis atesos. Durant el 2025, els procediments quirúrgics d'oftalmologia i les patologies mèdiques de baixa i mitjana complexitat continuen representant una part important de l'activitat de l'Hospital Santa Caterina, d'acord amb el seu perfil assistencial.

Els 20 GRD mèdics més freqüents

	Severitat	Altes	Pes GRD
Altres trastorns de la pell, el teixit subcutani i la mama	1	842	0,4393
Altres trastorns, fractures i lesions d'esquena i coll	1	499	0,5923
Part vaginal	1	419	0,2906
Altres diagnòstics de l'aparell digestiu	1	198	0,4841
Part vaginal	2	193	0,3292
Infeccions oculars i altres trastorns oculars	1	162	0,5424
Insuficiència cardíaca	2	131	0,6005
Malaltia pulmonar obstructiva crònica	3	131	0,6845
Trastorns menstruals i altres trastorns de l'aparell reproductor femení	1	117	0,4282
Infeccions del ronyó i el tracte urinari	2	94	0,5189
Altres tipus de pneumònia	3	93	0,7526
Cel·lulitis i altres tipus d'infecció cutània	1	87	0,3977
Altres diagnòstics de l'orella, el nas, la boca, la gola i el crani o la cara	1	82	0,4658
Trastorns de la vesícula biliar i el tracte biliar	2	72	0,7715
Malaltia pulmonar obstructiva crònica	2	69	0,5588
Diagnòstics de l'aparell reproductor masculí excepte neoplàsia maligna	1	64	0,4389
Altres diagnòstics, signes i símptomes de ronyó i tracte urinari	1	63	0,4525
Insuficiència cardíaca	3	63	0,8458
Bronquitis aguda i símptomes relacionats	3	62	0,7075
Infeccions i inflamacions respiratòries majors	3	62	0,9634

Els 20 GRD quirúrgics més freqüents

	Severitat	Altes	Pes GRD
Procediments d'òrbita i ull	1	2262	0,9075
Procediments d'òrbita i ull	2	369	1,2011
Altres procediments vasculars perifèrics	1	336	1,7259
Procediments d'hèrnia inguinal, crural i umbilical	1	328	0,8273
Procediments uretrals i transuretrals	1	206	0,7552
Procediments de mà i canell	1	190	0,7931
Altres procediments del sistema nerviós i procediments relacionats	1	181	1,1888
Procediments anals	1	157	0,7665
Procediments de genoll i cama excepte de peu	1	148	1,1513
Procediments de mama excepte mastectomia	1	147	1,0973
Procediments d'espatlla, braç i avantbraç excepte substitució articular	1	142	0,9501
Altres procediments d'orella, nas, boca i gola	1	140	0,8110
Procediments d'úter i annexos uterins per processos no malignes excepte liomioma	1	122	0,8460
Substitució opcional d'articulació de genoll	1	118	1,1011
Procediments de penis, testicles i escrot	1	110	0,9607
Colecistectomia	1	107	0,9659
Cesària sense esterilització	1	92	0,4932
Procediment amb diagnòstic de rehabilitació, cures posteriors o altres contactes amb els serveis sanitaris	1	87	1,6328
Altres procediments del sistema musculoesquelètic i el teixit connectiu	1	85	0,9615
Reparació de fractura de maluc i fèmur	1	79	1,1375

Urgències

	2024	2025	% var.
Nombre total d'urgències[1]	51.936	54.257	4,47
Nombre total d'urgències pacient fora zona referència	9.283	9.168	-1,24
Urgències generals	41.640	44.256	6,28
Urgències ginecologia/obstetrícia	4.446	4.244	-4,54
Urgències pediatria	5.850	5.757	-1,59
Temps total a urgències	3,39952666	3,36021619	-1,16
Urgències hospitalitzades	5.386	5.109	-5,14
Urgències hospitalitzades (%)	10,37	9,42	-9,20
Urgències derivades a un altre centre	940	975	3,72
Urgències derivades a CUAP[2]	3.159	3.027	-4,18

1- NO INCLOU LES URGÈNCIES PSIQUIÀTRIQUES.
2- CUAP: CENTRE D'URGÈNCIES D'ATENCIÓ PRIMÀRIA.

El Servei d'Urgències ha atès 54.257 episodis durant el 2025, un 4,5% més que l'any anterior, gràcies sobretot a l'increment de les urgències generals (+6,3%). Tot i aquest augment de la demanda, el temps total d'estada al servei s'ha mantingut estable i el percentatge de pacients que han requerit ingrés hospitalari s'ha reduït del 10,4% al 9,4%, fet que reflecteix una elevada capacitat de resolució dels casos atesos.

Consultes externes

	2024	2025	% var.
Nombre total de visites	188.494	201.053	6,66
Primeres visites + successives (PV+VS)	129.698	134.476	3,68
Primeres visites (PV)	46.838	48.152	2,81
Visites successives (VS)	82.860	86.324	4,18
Índex de reiteració	1,769076391	1,792739658	1,34
Visites sense pacient[1]	28.868	30.774	6,60
Altres prestacions	85.603	92.777	8,38

1- SUMA D'INTERCONSULTES DE L'ATENCIÓ PRIMÀRIA I TELEFÒNIQUES DE PACIENTS.

L'activitat ambulatòria ha registrat un nou increment durant el 2025, amb 201.053 visites, un 6,7% més que l'any anterior. Han augmentat tant les primeres visites (+2,8%) com les successives (+4,2%), així com les altres prestacions ambulatòries (+8,4%), reflectint el reforç de la capacitat assistencial i del seguiment dels pacients

Atenció a la salut sexual i reproductiva

	2024	2025	% var.
Nombre total de visites[1]	21.135	21.095	-0,19
Total primeres visites (PV)	4.380	4.479	2,26
Primeres visites	2.977	3.007	1,01
Primeres visites d'embaràs	1.403	1.472	4,92
Total visites successives (VS)	16.755	16.616	-0,83
Visites successives	12.484	12.342	-1,14
Visites successives embaràs	4.271	4.274	0,07
Nombre total de prestacions	45.386	46.301	2,02
Total dones visitades	14.084	13.352	-5,20

1- LES DADES CORRESPONEN A L'ACTIVITAT DE L'ASSIR, GESTIONAT DES DE L'HOSPITAL SANTA CATERINA I QUE DONA COBERTURA A L'ATENCIÓ PRIMÀRIA DE L'IAS.

Hospital de dia

	2024	2025	% var.
Nombre de pacients	9.214	10.206	10,77
Nombre de sessions	42.452	45.629	7,48

Unitat de Salut Internacional

	2024	2025	% var.
Nombre de prestacions totals	14.847	14.328	-3,50
Nombre total visites (PV+VS)	5.433	5.828	7,27
Total PV i PV posterior a viatge	5.052	5.348	5,86
Total VS i VS posterior a viatge	418	488	16,75

Diagnòstic per la imatge[1]

	2024	2025	% var.
Nombre total proves	123.179	117.834	-4,34
Ecografies	11.407	11.847	3,86
Mamografies	13.998	14.029	0,22
Radiologia Convencional	65.315	60.352	-7,60
Ressonància Magnètica (RM)	15.487	15.444	-0,28
Tomografia Computeritzada (TC)	16.972	16.162	-4,77

1- EL SERVEI DE DIAGNÒSTIC PER LA IMATGE DE L'IAS ESTÀ GESTIONAT PER L'IDI I DONA SERVEI A TOT L'IAS.

Altres indicadors

Gabinets de proves diagnòstiques

	2024	2025	% var.
Nombre de pacients	30.594	31.241	2,11
Nombre de prestacions	85.762	88.450	3,13

Principals proves diagnòstiques

	2024	2025	% var.
Colonoscòpia	1.088	1.509	39
Endoscòpia esofagogàstrica	944	1.304	38,14
Polisomnografia	1.028	959	-6,71

Laboratori

	2024	2025	% var.
Nre. Proves[1]	3.069.599	3.244.690	5,70
URV[2]	10954164,06	12059851,61	10,09

1- EL LABORATORI CLÍNIC REGIONAL DONA SERVEI A TOT L'IAS.
2- UNITATS RELATIVES DE VALOR: INDICADOR QUE MESURA L'ACTIVITAT DEL LABORATORI TENINT EN COMPTE LA COMPLEXITAT I ELS RECURSOS NECESSARIS PER A CADA DETERMINACIÓ ANALÍTICA.

Anatomia patològica[1]

	2024	2025	% var.
Nre. Estudis	9.812	10.329	5,27
Nre. Mostres	13.578	14.562	7,25
Nre. Tècniques	47.095	50.990	8,27

1- ACTIVITAT REALITZADA AL SERVEI D'ANATOMIA PATOLÒGICA DE L'HOSPITAL.

Llistes d'espera

	31/12/2024	31/12/2025
Cirurgia oncològica (45 i 60 dies)	15	42
Cataracta (180 dies)	517	734
Pròtesi de genoll (180 dies)	69	86
Pròtesi de maluc (180 dies)	39	32
Procediments amb termini de referència (365 dies)	3.422	3.693

PACIENTS EN LLISTA D'ESPERA DINS DEL PERÍODE DE GARANTIA
FONT: CATSALUT

L'Hospital Santa Caterina va finalitzar l'any amb tots els pacients en llista d'espera quirúrgica dins del termini de garantia i, alhora, va aconseguir reduir el temps mitjà de demora dels procediments quirúrgics, que ha passat de 153 dies el 2024 a 143 dies el 2025. Aquest resultat s'ha assolit malgrat l'increment de pacients en llista d'espera en cirurgia oncològica i procediments oftalmològics, vinculat a la reorganització de l'activitat en el marc de l'Aliança Estratègica Trueta-Santa Caterina. En aquest context, el Santa Caterina ha assumit les neoplàsies de bufeta de l'àrea d'influència de l'Aliança, així com l'activitat oftalmològica.

Programes de detecció precoç de càncer

Els Programes de Detecció Precoç de Càncer de Mama (PDPCM) i de Còlon i Recte (PDPCR) impulsats pel CatSalut es coordinen a la Regió Sanitària de Girona a través d'una oficina tècnica ubicada a l'Hospital Santa Caterina, la qual és gestionada per l'Institut d'Assistència Sanitària.

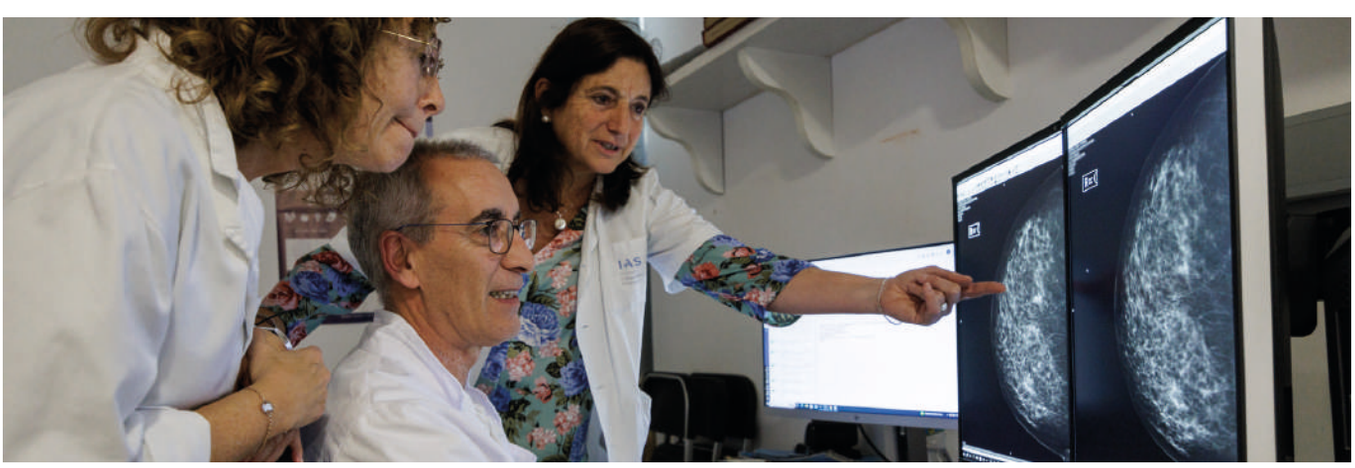
A continuació, es presenten els principals resultats obtinguts l'any 2025 en el marc d'aquests dos programes poblacionals de cribratge, orientats a la detecció precoç i la reducció de la mortalitat per càncer entre la ciutadania.

Indicadors

Programa de detecció precoç del càncer de mama (PDPCM)	**2025**
Dones citades	47.028
Dones participants	28.649
Dones participants a través del cribratge extern	4.940
Taxa de participació	60,91%
Taxa de participació global (incloent el cribratge extern)	71,42%
Càncers detectats	122
Taxa de detecció (per 1.000 participants)	**4,26**

Programa de detecció precoç del càncer colorectal (PDPCCR)	**2025**
Persones citades	106.316
Persones participants	34.661
Taxa de participació	33%
Proves de sang oculta en femta (PDSOF)[1] positives	1.492 (4,30%)
Colonoscòpies realitzades	1.662
Càncers detectats	38
Indicador	2025
Taxa de detecció (per 1.000 participants)	**1,10**

1- PDSOF PROVA DE DETECCIÓ DE SANG OCULTA EN FEMTA



FARMÀCIA

Seguretat, eficiència i resultats en salut

El Servei de Farmàcia de l'Institut d'Assistència Sanitària continua avançant en la millora de la qualitat, la seguretat i l'eficiència dels tractaments farmacològics, reforçant el seu paper com a servei estratègic de suport a l'activitat assistencial i orientat a la millora dels resultats en salut. Entre les principals fites assolides durant el 2025 destaquen:

- **Impuls de la farmacoteràpia** personalitzada, amb la creació del Comitè de Farmacoteràpia Personalitzada amb enfocament farmacogenètic i l'ampliació de la cartera de serveis en l'àmbit de la farmacocinètica.
- **Garantia de la qualitat** en les activitats del Servei de Farmàcia, desenvolupades d'acord amb els criteris de la norma ISO 9001:2015.
- **Millora de l'eficàcia i la seguretat** dels tractaments farmacològics, amb la incorporació de la figura del referent del medicament al Servei d'Urgències i l'ampliació de la cartera de serveis a l'àmbit de la salut mental.

Activitat

	2024	2025	% var.
Dispensacions en dosis unitàries a pacients ingressats	681.894	725.371	6,38
Dispensacions a pacients externs[1]	24.615	36.429	47,98
Àrea d'elaboració de medicaments			
Unitats reenvasades	482.177	471.014	-2,31
Preparacions del programa de manteniment de metadona	70.441	78.840	11,92
Fórmules elaborades a l'IAS	124	111	-10,48
Informes farmacocinètics	68	147	116,18
Revisions PROA[2]	928	1.308	40,95

1- INCLOU MHDA (MEDICACIÓ HOSPITALÀRIA DE DISPENSACIÓ AMBULATÒRIA), MEDICAMENTS A PACIENTS ESTRANGERS I HOSPITAL DE DIA. DADES URV.
2- PROA (PROGRAMA D'OPTIMITZACIÓ DE L'ÚS DELS ANTIBIÒTICS). REVISIÓ DE TRACTAMENTS.

Despesa farmacèutica

La despesa farmacèutica total de l'Institut d'Assistència Sanitària durant el 2025 ha estat de 17.388.940 euros, un 10,92% més que l'any anterior. L'increment s'explica principalment per l'augment de la despesa destinada als pacients ambulants i externs, que concentra la major part del consum farmacèutic, així com per l'increment registrat a les unitats d'hospitalització i serveis generals i a l'Hospital de Dia no facturable.

Àmbit / Servei

	2024€	2025€	% var.
Unitats d'hospitalització i serveis generals	952.120	1.270.644	33,45
Centre d'atenció intermèdia	264.130	307.551	16,44
Xarxa de Salut Mental i Addiccions	163.955	147.099	-10,28
Urgències	174.835	184.899	5,76
Consultes externes	73.367	66.131	-9,86
Pacients ambulants i externs	13.953.471	15.303.857	9,68
Hospital de Dia no facturable	28.909	40.950	41,65
Atenció primària	26.933	28.566	6,06
Unitat de Salut Internacional (MHDA)	38.961	39.243	0,72
Total	**15.676.681**	**17.388.940**	**10,92**

ATENCIÓ A LA SALUT MENTAL I LES ADDICCIONS



Eixos estratègics de l'IAS

SERVEI A LA CIUTADANIA
TRANSFORMACIÓ
CAPACITACIÓ

La Xarxa de Salut Mental i Addiccions continua consolidant un model assistencial basat en l'atenció comunitària, la intervenció precoç i la continuïtat assistencial. Aquest model permet donar resposta a l'increment de la població atesa i noves demandes, reforçant els equips de proximitat especialitzats i mantenint uns elevats nivells d'accessibilitat i resolució. Aquest model es tradueix, entre altres, en una taxa d'hospitalització (0,7 ingressos per cada mil habitants), tres vegades inferior a la mitjana catalana, que ha permès evitar més de 2.000 ingressos hospitalaris anuals.

Urgències

	2024	2025	% var.
Altes totals	5.815	6.468	11,20
Urgències hospitalitzades	1.292	1.282	-0,80
Temps mig d'estada	4h 29'	5h 3'	12,50
Reiteracions<72h	521	689	10,70

En l'àmbit hospitalari, els ingressos a les unitats d'Aguts i Subaguts s'han mantingut estables malgrat l'increment de la població de referència. Alhora, la reducció de l'estada mitjana en ambdues unitats posa de manifest una major eficiència assistencial. Destaca però l'increment de l'activitat a la Unitat de Patologia Dual, amb un augment del 45,3% de les altes.

Les urgències psiquiàtriques han augmentat un 11,2%, mentre que les altes a la Unitat de Referència de Psiquiatria Infantil i Juvenil (URPI) han crescut un 9,7% i les de la Unitat d'Hospitalització Especialitzada en Discapacitat Intel·lectual (UHEDI) s'han mantingut estables.

Hospitalització

	2024	2025	% var.
Desintoxicació			
Altes totals	92	64	-30,40
Estada mitjana a l'alta	11,94	11,22	-6,00
Pacients atesos	86	63	-26,70
Estades reals	1.098	765	-29,90
Patologia Dual			
Altes totals	75	109	45,30
Estada mitjana a l'alta	13,75	12,95	-5,80
Pacients atesos	73	104	42,50
Estades reals	1.026	1.391	38,20
Aguts			
Altes totals	1.076	1.076	--
Estada mitjana a l'alta	15,17	14,7	-3,10
Pacients atesos	821	835	1,70
Estades reals	14.070	14.418	2,50
Subaguts			
Altes totals	424	419	-1,20
Estada mitjana a l'alta	29,68	28,42	-4,30
Pacients atesos	310	310	--
Estades reals	11.726	10.662	-9,10
Psiquiatria infantil (URPI)[1]			
Altes totals	103	113	9,70
Estada mitjana a l'alta	18,47	18,84	2,00
Pacients atesos	91	95	4,40
Estades reals	1.835	2.006	9,30
Unitat de crisi d'adolescents (UCAIJ)[1]			
Altes totals	22	20	-9,10
Estada mitjana a l'alta	54,5	56,79	4,20
Pacients atesos	21	19	-9,50
Estades reals	826	902	9,20
Discapacitat intel·lectual (UHEDI)[3]			
Altes totals	38	38	--
Estada mitjana a l'alta	126,63	107,45	-15,10
Pacients atesos	37	36	-2,70
Estades reals	4.687	4.377	-6,60

1- URPI (UNITAT DE REFERÈNCIA PER PSIQUIATRIA INFANTIL I JUVENIL)
2- UCAIJ (UNITAT DE CRISI DE L'ADOLESCÈNCIA I INFANTIL I JUVENIL)
3- UHEDI (UNITAT D'HOSPITALITZACIÓ ESPECIALITZADA EN DISCAPACITAT INTEL·LECTUAL)

Codi risc suïcidi

L'any 2025 s'han registrat 404 casos, enfront dels 350 de l'any 2024. Tot i l'increment, aquesta evolució pot indicar una major detecció de situacions de risc, fet que facilita una intervenció més precoç, amb una millor capacitat de prevenció i abordatge. Després de l'atenció urgent es programa visita al centre de salut mental especialitzat en un màxim de set dies en adults i tres dies en menors.

Activitat comunitària en adults

Més accessibilitat i menys hospitalització

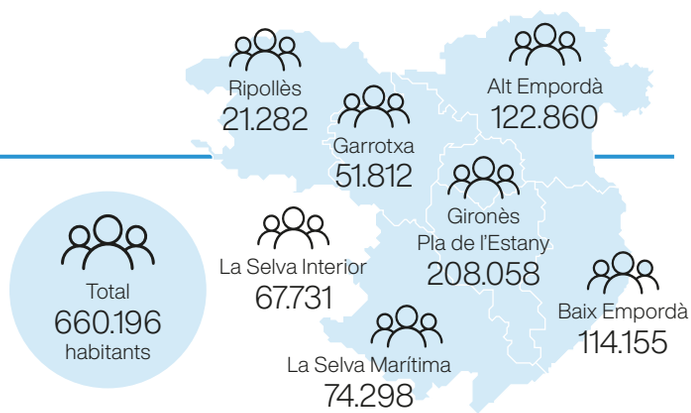
L'activitat comunitària s'ha mantingut estable durant el 2025, amb un lleuger increment del nombre de persones ateses als centres de salut mental d'adults (CSMA) i als centres d'atenció i seguiment a les drogodependències (CAS), així com un creixement del 3% als centres de salut mental infantil i juvenil (CSMIJ). També han augmentat de manera significativa els nous pacients atesos al Programa d'atenció domiciliària a la crisi infantil i juvenil (+24%), als Equips d'Intervenció Precoç de la Psicosi (+20%) i al Programa de Suport Individualitzat (+13%). Els dispositius comunitaris especialitzats també han incrementat l'activitat, amb un augment del 12% de les persones ateses per l'Equip de Salut Mental per a Persones Sense Sostre, del 17% a la Unitat d'Addiccions Comportamentals (joc patològic) i del 6% al Servei Especialitzat en Salut Mental i Discapacitat Intel·lectual (SESMDI).

Prevalença i incidència atesa en adults

	Població[1]	Persones ateses	Prevalença atesa	Persones ateses/total CSMA[2] (%)	Noves persones ateses	Incidència atesa	Noves persones ateses/total
Alt Empordà	122.860	2.386	1,94	15,68	638	0,51	20,45
Baix Empordà	114.155	2.551	2,23	16,77	568	0,49	18,21
Gironès i Pla de l'Estany	208.058	3.560	1,71	23,40	532	0,25	17,05
Garrotxa	51.812	1.845	3,56	12,13	437	0,84	14,01
Ripollès	21.282	884	4,15	5,81	156	0,73	5,00
Selva Marítima	74.298	2.469	3,32	16,23	385	0,51	12,34
Selva Interior	67.731	1.599	2,36	10,51	403	0,59	12,92
Total	**660.196**	**15.209**	**2,30**	**100**	**3.119**	**0,47**	**100**

1- POBLACIÓ DE REFERÈNCIA RCA / 2- CENTRE DE SALUT MENTAL D'ADULTS

Centres de salut mental d'adults



Gironès-Pla de l'Estany	2024	2025	% var.
Primera visita	589	544	-7,6
Visites successives	23.437	22.841	-2,5
Nombre total visites[1]	25.126	24.691	-1,7
Persones ateses	3.524	3.560	1,0
Nous pacients	582	532	-8,6
Baix Empordà			
Primera visita	590	594	0,7
Visites successives	12.873	13.096	1,7
Nombre total visites[1]	13.778	14.089	2,3
Persones ateses	2.469	2.551	3,3
Nous pacients	579	568	-1,9
Selva Marítima			
Primera visita	526	405	-23
Visites successives	16.602	15.917	-4,1
Nombre total visites[1]	17.534	16.704	-4,7
Persones ateses	2.668	2.469	-7,5
Nous pacients	520	385	-26
Selva Interior			
Primera visita	399	409	2,5
Visites successives	9.021	9.225	2,3
Nombre total visites[1]	10.231	10.385	1,5
Persones ateses	1.557	1.599	2,7
Nous pacients	394	403	2,3

Alt Empordà	2024	2025	% var.
Primera visita	585	659	12,6
Visites successives	12.432	12.432	2,1
Nombre total visites[1]	13.189	13.518	2,5
Persones ateses	2276	2386	4,8
Nous pacients	557	638	14,5
Garrotxa			
Primera visita	453	440	-2,9
Visites successives	7.434	7.014	-5,6
Nombre total de visites[1]	8.473	7.816	-7,8
Persones ateses	1.854	1.845	-0,5
Nous pacients	443	437	-1,4
Ripollès			
Primera visita	179	158	-11,7
Visites successives	4.699	4.696	--
Nombre total visites[1]	5.252	5.080	-3,3
Persones ateses	866	884	2,1
Nous pacients	177	156	-11,9

1- EL NOMBRE TOTAL DE VISITES INCLOU LES VISITES DE TERÀPIA FAMILIAR I DE GRUP I LES VISITES EXTERNES.

	2024	2025	% var.
Equip de Salut Mental del CPPB[1]			
Nombre total visites	8.131	10.512	29,28
Hospital de dia de tractament			
Pacients atesos	68	77	13,2
Nombre de sessions	743	868	16,8
Sessions per pacient	10,93	11,27	3,2
Nombre prestacions	745	868	16
Hospital de dia d'adults (Parc Hospitalari Martí i Julià - Salt)			
Pacients atesos	96	104	8,3
Nombre de sessions	2.797	2.744	-1,9
Altes	77	98	27,3
Sessions per pacient	29,14	26,38	-9,4
Hospital de dia d'adults (Alt Empordà)			
Pacients atesos	36	38	5,60
Nombre de sessions	1.897	1.888	--
Altes	20	26	30,00
Sessions per pacient	52,69	49,68	-5,7
SESMDI[2]			
Primera visita	235	234	--
Visites successives	8.374	8.322	-0,6
Nombre total visites	8.609	8.556	-0,6
Persones ateses	1.556	1.654	6,3
Nous pacients	222	217	-2,3
Unitat de Masculinitats i relacions afectives			
Primera visita	16	15	-6,3
Visites successives	429	247	-42,4
Nombre total visites	445	262	-41,1
Persones ateses	85	66	-22,4
Nous pacients	16	15	-6,3
% nous pacients	18,6	95	411

1- CENTRE PENITENCIARI PUIG DE LES BASES
2- SERVEI ESPECIALITZAT EN SALUT MENTAL I DISCAPACITAT INTEL·LECTUAL

Els Centres de Salut Mental d'Adults (CSMA) van atendre un total de 15.208 persones durant el 2025, un 0,5% més que l'any anterior. D'aquestes, 3.110 hi van accedir per primera vegada. Al llarg de l'any es van registrar 92.283 visites assistencials, mantenint el temps mitjà d'espera per a una primera visita en 26 dies, el més baix de Catalunya.

Els diagnòstics més freqüents de les persones ateses van ser els trastorns de l'estat d'ànim (34,4%), els trastorns psicòtics (20%) i els trastorns d'ansietat (13,2%). El 56,9% de les persones presentaven criteris de complexitat en salut mental.

Programes i equips assertius comunitaris

Programa d'atenció específica de psicosi incipient (PAE-TPI). Equips d'Intervenció precoç de la psicosi (EIPP)

	2024	2025	% var.
Gironès-Pla de l'Estany			
Primera visita	43	48	11,60
Visites successives	2.144	2.055	-4,20
Nombre total de visites[1]	2.821	2.673	-5,30
Persones ateses	184	180	-3,20
Nous pacients	36	43	19,40
Baix Empordà			
Primera visita	33	28	-15,20
Visites successives	1.412	1.222	-13,50
Nombre total de visites[1]	1.781	1.605	-9,90
Persones ateses	141	118	-16,30
Nous pacients	30	25	-16,70
Selva marítima			
Primera visita	14	23	64,30
Visites successives	1.846	1.942	5,20
Nombre total de visites[1]	2.415	2.417	0,10
Persones ateses	110 1	14	3,60
Nous pacients	14	23	64,30
Selva interior			
Primera visita	17	24	41,20
Visites successives	1.149	938	-18,40
Nombre total de visites[1]	1.516	1673	10,40
Persones ateses	91	111	22,00
Nous pacients	15	18	20,00
Garrotxa			
Primera visita	6	11	83,30
Visites successives	117	161	37,60
Nombre total de visites[1]	124	210	69,40
Persones ateses	25	34	36,00
Nous pacients	6	10	66,70
Alt Empordà			
Primera visita	37	37	--
Visites successives	2.433	2.516	3,40
Nombre total de visites[1]	3.113	3.208	3,10
Persones ateses	157	161	1,30
Nous pacients	26	30	15,40

1- EL NOMBRE TOTAL DE VISITES INCLOU LES VISITES DE TERÀPIA FAMILIAR I DE GRUP I LES VISITES EXTERNES.

Els Equips d'Intervenció Precoç de la Psicosi (EIPP), implantats a totes les comarques de la demarcació de Girona, van atendre un total de 718 persones durant l'any 2025, davant de les 708 de l'any anterior. D'aquestes, 149 es van incorporar per primer cop al programa, fet que representa un increment del 17,3% respecte al 2024.

En total, es van dur a terme 11.786 visites.

Programa de suport individualitzat (PSI)

	2024	2025	% var.
Gironès-Pla de l'Estany			
Inici tractament persones derivades	77	73	-5,20
Nombre total de visites[1]	2.109	1716	-18,60
Persones ateses	163	158	-3,70
Nous pacients	30	24	-20,00
Baix Empordà			
Inici tractament persones derivades	12	13	8,30
Nombre total de visites[1]	713	467	-34,50
Persones ateses	51	48	-5,90
Nous pacients	10	11	10,00
Selva Marítima			
Inici tractament persones derivades	10	14	40
Nombre total de visites[1]	395	537	35,90
Persones ateses	19	26	36,80
Nous pacients	1	--	--
Selva Interior			
Inici tractament persones derivades	3	9	200
Nombre total de visites[1]	431	500	16
Persones ateses	17	20	17,60
Nous pacients	2	11	450
Garrotxa			
Inici tractament persones derivades	18 1	1	-38,90
Nombre total de visites[1]	591	478	-19,10
Persones ateses	35	25	-28,60
Nous pacients	13	10	-23,10
Alt Empordà			
Inici tractament persones derivades	14	20	42,90
Nombre total de visites1	771	555	-28
Persones ateses	37	38	2,70
Nous pacients	11	19	72,70
Ripollès			
Inici tractament persones derivades	4	12	200,00
Nombre total de visites[1]	201	236	17,40
Persones ateses	17	17	--
Nous pacients	3	4	33,30

1- INCLOU VISITES DE TERÀPIA FAMILIAR I DE GRUP I VISITES EXTERNES.

PSI del Centre penitenciari obert de Girona			
Persones ateses	58	61	5,2
Altes	27	30	11,1

Els equips del Programa de Seguiment Individualitzat (PSI), formats per gestors de casos que es desplacen al lloc de vida de les persones, van atendre 332 persones al llarg del 2025, 79 de les quals es van incorporar al programa durant aquest període. En total, es van registrar 4.489 visites. El programa continua oferint una atenció intensiva i personalitzada a persones amb trastorn mental greu, afavorint la continuïtat assistencial, la vinculació als serveis i la recuperació en l'entorn comunitari.

Equips de Tractament Assertiu Comunitari (ETAC)

	2025
Primera visita	15
Visites successives	270
Total visites assistencials[1]	1.120
Persones ateses	36
Nous pacients	12

Els Equips de Tractament Assertiu Comunitari (ETAC), implantats a la Garrotxa i al Ripollès l'any 2024, van atendre 36 persones durant el 2025, 12 de les quals es van incorporar al programa al llarg de l'any. En total, es van registrar 1.120 visites assistencials. El perfil clínic de les persones ateses correspon principalment a trastorns psicòtics (52,7%) i trastorns de la personalitat (27,3%), seguits, en menor proporció, de trastorns de l'estat d'ànim (9,1%), altres trastorns mentals (10,9%). Els equips desenvolupen la seva activitat en l'entorn comunitari, oferint una atenció intensiva a persones amb trastorn mental greu i elevades necessitats de suport.

Programa d'atenció a les persones sense sostre (ESMAS)

	2024	2025	% var.
Primera visita	206	154	-25,20
Visites successives	2.606	3.486	33,80
Nombre total visites	2.812	3.640	29,40
Persones ateses	101	113	11,90
Nous pacients	29	22	-24,10

Programa d'hospitalització domiciliària

Gironès-Pla de l'Estany	2024	2025	% var.
Altes	161	145	-9,9

Equip Guia

Nombre total de visites[1]	1.499	1.312	-12,47
Persones ateses	35	32	-11,10
Nous pacients	18	10	-41,20

1- INCLOU PRIMERES VISITES, SUCCESSIVES, DE TERÀPIA FAMILIAR I DE GRUP I VISITES EXTERNES.

Serveis de rehabilitació comunitària

	Gironès-Pla de l'Estany	Selva Marítima	Alt Empordà	Garrotxa	Ripollès	Selva Interior	Baix Empordà	Total
Places	48	25	25	25	20	25	25	193
Persones ateses	164	91	110	62	59	56	75	617
Nous pacients	39	30	40	14	21	2	23	169
Altes	49	35	22	23	15	7	23	174
Nombre de sessions[1]	5.257	3.105	3.907	3.916	4.448	4.371	4.842	29.846
Sessions per pacient	30,74	34,5	36,51	62,16	72,92	68,3	64,56	369,69
Nombre de prestacions[2]	6.496	4.114	4.840	7.157	6.015	16.066	9.599	54.287

1- NOMBRE DE DIES QUE LES PERSONES USUÀRIES VAN AL SERVEI AL MES.
2- NOMBRE D'ACTIVITATS QUE UNA PERSONA USUÀRIA FA EN EL SERVEI AL MES.

Els Serveis de Rehabilitació Comunitària (SRC) van atendre durant el 2025 un total de 617 persones, 169 de les quals hi van accedir per primer cop. En conjunt, es van dur a terme més de 54.000 actuacions rehabilitadores, que inclouen les activitats desenvolupades per les persones usuàries en el marc del seu procés de recuperació. Els SRC continuen sent un recurs clau per promoure l'autonomia, la rehabilitació psicosocial i la participació comunitària de les persones amb trastorn mental greu, amb un trastorn psicòtic com a diagnòstic principal, seguit dels trastorns de l'estat d'ànim i dels trastorns de la personalitat.

Activitat dels programes dels SRC

Vinculació, activitat funcional, atenció a les famílies i intervenció comunitària

	Gironès-Pla de l'Estany	Selva Marítima	Alt Empordà	Garrotxa	Ripollès	Selva Interior	Baix Empordà	Total
Activitat individual								
Procés d'acollida i vinculació	52	31	42	15	23	26	24	213
Seguiments individualitzats	993	745	671	744	545	537	741	4.976
Programa d'activitat funcional (PAF)								
Àrea psicològica i emocional	1.470	1.133	752	1.238	1.247	2.315	3.498	11.653
Àrea d'autonomia	624	403	158	531	804	3.553	767	6.840
Àrea cognitiva	839	746	1.076	170	1.123	2.322	899	7.175
Àrea de salut i benestar	1.932	309	798	560	1.079	2.620	946	8.244
Total PAF	4.865	2.591	2.784	2.499	4.253	10.810	6.110	33.912
Programa d'atenció a les famílies								
Intervencions familiar (grups & individuals)	4	12	5	18	11	8	25	83
Programa d'intervenció comunitària								
Inserció comunitària i projecte de vida. Vinculació a altres serveis.	1.285	1.289	413	1.987	925	4.340	1.978	12.217
Programa de treball individualitzat	139	87	93	54	52	50	69	544
Nombre de pacients que han rebut sessions familiars	4	12	5	18	11	8	25	83

Dispositius de tipus residencial

	2024	2025	% var.
Llar residència La Maçana[1]			
Altes	6	4	-33,3
Residència Til·lers[2]			
Altes	13	10	-23,1
Estades	5.813	7.653	31,7
Pisos amb suport			
Altes	9	9	--
Persones usuàries	36	35	2,9

1 – 29 PLACES PER A PERSONES AMB TRASTORN MENTAL SEVER. ATÈS EL TIPUS DE DISPOSITIU NO ÉS POSSIBLE COMPTABILITZAR LES ESTADES.
2 – 30 PLACES PER A PERSONES AMB DISCAPACITAT INTEL·LECTUAL I TRASTORN DE CONDUCTA

Freqüentació, segons diagnòstics i comarques

Anàlisi dels centres de salut mental d'adults

	Alt Empordà	Baix Empordà	Selva Marítima	Garrotxa	Gironès	Ripollès	Selva Interior	Mitjana visites/ pacient	Total pacients
Psicòtics	427	536	392	226	863	127	236	9,22	2.807
Estat d'ànim	806	749	888	550	1.048	256	466	5,85	4.763
Ansietat	276	231	342	374	256	137	204	4,67	1.820
Retard en el desenvolupament	13	9	10	24	4	4	9	7,79	73
TCA[1]	37	21	36	20	105	2	47	5,44	268
Adaptatius	166	195 1	41	134	146	87	213	4,34	1.082
Ús de substàncies	62	43	34	25	47	28	21	3,74	260
Personalitat	132	188	178	103	234	34	89	7,53	958
Trastorn mental en la infància	140	152	173	90	212	39	89	6,40	895
Conducta suïcida	7	9	1	2	23	0	8	3,63	50
Altres trastorns	78	3	117	65	196	30	47	5,83	536
Total	**2.144**	**2.226**	**2.312**	**1.613**	**3.134**	**744**	**1.429**	**6,35**	**13.512**

EL NOMBRE TOTAL DE PERSONES ATESES POT NO COINCIDIR, JA QUE HI HA PACIENTS AMB DIAGNÒSTICS QUE NO ES PODEN CODIFICAR.
1- TCA (TRASTORN DE CONDUCTA ALIMENTÀRIA)

Atenció i seguiment a les drogodependències

Els Centres d'Atenció i Seguiment a les Drogodependències (CAS) van atendre un total de 4.975 persones a les comarques gironines durant el 2025. D'aquestes, 1.284 hi van accedir per primer cop.

L'alcohol continua sent la principal substància que motiva l'inici del tractament (49,1%), seguit de la cocaïna (31,1%) i del cànnabis (10%).

Pel que fa al perfil de les persones ateses, el 75,7% van ser homes i el 24,3% dones, amb una edat mitjana de 44,6 anys. Al llarg del 2025, els CAS van registrar un total de 59.178 visites assistencials, un 0,9% més que l'any anterior.

Prevalença i incidència (CAS)

	Població[1]	Persones ateses	Prevalença atesa	Noves persones ateses	Incidència atesa (%)
Alt Empordà	122.860	625	0,5	204	0,16
Baix Empordà	114.155	925	0,81	236	0,20
Gironès	208.058	1.922	0,92	479	0,23
Garrotxa	51.812	570	1,1	142	0,27
Ripollès	21.282	256	1,2	56	0,26
Selva Marítima	74.298	677	0,91	167	0,22
Total	592.465	4.975	0,83	1.284	0,21

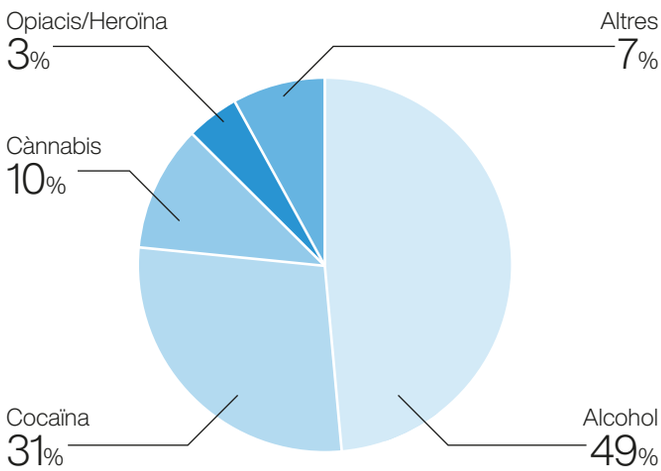
1- POBLACIÓ DE REFERÈNCIA RCA

Activitat

	2024	2025	% var.
Gironès-Pla de l'Estany			
Inici de tractament/persones derivades	511	611	19,6
Primera visita	399	487	22,1
Visites successives	11.150	12.204	9,5
Control de tòxics	4.003	4.492	12,2
Nombre total de visites[1]	22.674	24.256	7
Persones ateses	1.862	1.922	3,2
Nous pacients	395	479	21,3
Baix Empordà			
Inici de tractament/persones derivades	300	319	6,3
Primera visita	261	238	-8,8
Visites successives	5.162	3.528	-31,7
Control de tòxics	1.442	1.698	17,8
Nombre total de visites[1]	7.890	6.661 -	15,6
Persones ateses	1.008	925	-8,2
Nous pacients	258	236	-8,5
Alt Empordà			
Inici de tractament/persones derivades	225	198	-12
Primera visita	176	173	-1,7
Visites successives	3.881	3.801	-2,1
Nombre total de visites[1]	10.253	9.649	-5,9
Persones ateses	688	677	-1,7
Nous pacients	176	167	-5,1
Garrotxa			
Inici de tractament/persones derivades	169	181	7,1
Primera visita	139	147	5,8
Visites successives	5.080	4.924	-3,1
Control de tòxics	1.926	1.554	-19,3
Nombre total de visites[1]	8.026	7.753	-3,4
Persones ateses	536	570	6,3
Nous pacients	137	142	3,6
Ripollès			
Inici de tractament/persones derivades	64	82	28,1
Primera visita	55	56	1,8
Visites successives	1.983	1.902	-4,1
Control de tòxics	276	220	-20,3
Nombre total de visites[1]	2.567	2.333	-9,1
Persones ateses	271	256	-5,5
Nous pacients	55	56	1,8

1- INCLOU VISITES DE TERÀPIA FAMILIAR I DE GRUP, PER DISPENSACIÓ DE METADONA I EXTERNES.

Substància que motiva la demanda





521 persones acollides al Programa de Manteniment de metadona:

Unitat d'addiccions comportamentals[1]

	2024	2025	% var.
Primera visita	71	77	8,45
Visites successives	582	799	35,7
Nombre total visites	612	876	41,5
Persones ateses	127	150	17,2
Nous pacients	71	74	4,22
Pacients homes	82	135	--

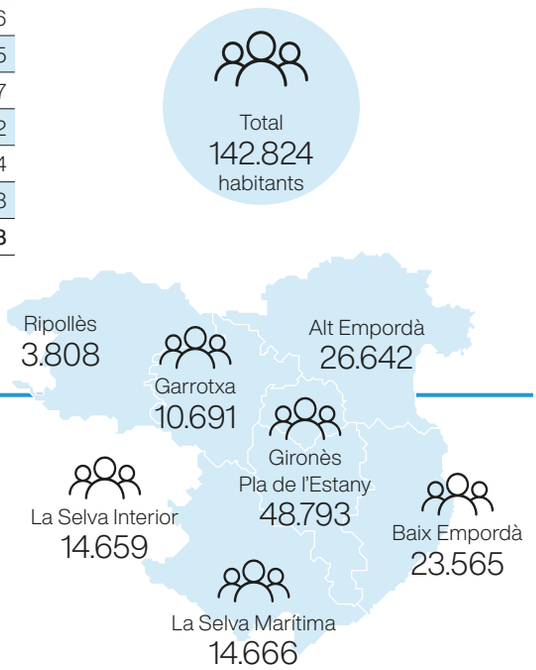
1- ATENCIÓ AL JOC PATOLÒGIC I ALTRES ADDICCIONS NO TÒXIQUES

Activitat comunitària infantil

Prevalença i incidència atesa en infants i joves

	Població[1]	Persones ateses	% Prevalença atesa	Noves persones ateses	% Incidència atesa
Alt Empordà	26.642	1.325	4,99	425	1,59
Baix Empordà	23.565	1.721	7,3	558	2,36
Gironès-Pla de l'Estany	48.793	2.376	4,86	662	1,35
Garrotxa	10.691	844	7,89	275	2,57
Ripollès	3.808	272	7,14	96	2,52
Selva Marítima	14.666	937	6,38	285	1,94
Selva Interior	14.659	376	2,56	291	1,98
Total	**142.824**	**8.482**	**5,93**	**2.581**	**1,8**

1- POBLACIÓ DE REFERÈNCIA RCA.



Centres de salut mental infantils i juvenils

	2024	2025	% var.
Gironès-Pla de l'Estany			
Primera visita	694 7	04	1,4
Visites successives	8.554	8.210	-4
Nombre total de visites[1]	15.866	15.855	--
Persones ateses	2.307	2.376	3
Nous pacients	666	662	-0,6
Alt Empordà			
Primera visita	534	463	-13,3
Visites successives	3.794	3.730	-1,7
Nombre total de visites[1]	7.620	7.625	--
Persones ateses	1.318	1.325	0,5
Nous pacients	465	425	-8,6
Garrotxa			
Primera visita	271	299	10,3
Visites successives	2.532	2.922	15,4
Nombre total de visites[1]	5.162	5.660	9,6
Persones ateses	792	844	6,6
Nous pacients	258	275	6,6

1- INCLOU VISITES DE TERÀPIA FAMILIAR I DE GRUP I VISITES EXTERNES.

Els Centres de Salut Mental Infantil i Juvenil (CSMIJ) van atendre un total de 8.482 infants i adolescents durant el 2025, un 3,7% més que l'any anterior. D'aquestes persones, 2.581 hi van accedir per primera vegada. Al llarg de l'any es van registrar 52.969 visites assistencials.

Pel que fa als diagnòstics, el trastorn de l'espectre autista (TEA) continua sent el més prevalent (36,6%), seguit del trastorn per dèficit d'atenció amb hiperactivitat (TDAH), amb un 23,5%, i dels codis Z (14,3%), relacionats amb factors personals, familiars o socials que influeixen en l'estat de salut. El 40,7% de les persones ateses presentaven criteris de complexitat en salut mental.

Hospitals de dia

	2024	2025	% var.
Hospital de Dia Infantojuvenil (Parc Hospitalari Martí i Julià - Salt)			
Persones ateses	61	64	4,90
Nombre de sessions	2.140	2.046	-4,40
Altes	56	64	14,30
Sessions per pacient	35,08	31,97	-8,90

	2024	2025	% var.
Hospital de Dia Infantojuvenil (Alt Empordà)			
Persones ateses	26	30 1	5,40
Nombre de sessions	1.319	1.347	2,10
Altes	10	20	100
Sessions per pacient	50,73	44,9	-11,50
Unitat de Trastorns de Conducta Alimentària			
Persones ateses	45	41	-8,90
Nombre de sessions	2.292	2.205	-3,80
Altes	38	31	-18,40
Sessions per pacient	50,93	53,78	5,60

Programa d'intervenció a la crisi Infantil i juvenil

	2024	2025	% var.
Persones ateses	187	172	-8,0
Nombre de sessions	2.676	2.924	5,2
Altes	97	120	23,7
Sessions per pacient	14.31	17	14,4

El Programa d'intervenció en la crisi infantojuvenil va atendre 172 infants i adolescents durant el 2025. Tot i que el nombre de pacients es va reduir un 8% respecte de l'any anterior, l'activitat assistencial es va intensificar, amb un augment del 5,2% de les sessions (2.924) i del 5,3% de les prestacions (3.746). També es van registrar 120 altes, un 23,7% més que el 2024. Dos de cada tres pacients (66,9%) tenien menys de 14 anys, mentre que el 33,1% tenien 15 anys o més. El trastorn de l'espectre autista (TEA) va ser el diagnòstic més freqüent (33,6%), seguit dels trastorns d'adaptació (12,6%), dels trastorns d'ansietat (14%) i dels trastorns de conducta (9,8%).

Freqüentació, segons diagnòstics i comarques

Anàlisi dels centres de salut mental infantils i juvenils

	Alt Empordà	Baix Empordà	Selva Marítima	Garrotxa	Gironès Pla de l'Estany	Ripollès	Selva Interior	Mitjana visites/ pacient	Total pacients
Psicòtics	8	3	2	3	8	--	9	7,12	33
Estat d'ànim	26 1	7	11	26	55	4	20	8,1	159
Ansietat	149	131	77	83	198	23	90	8,62	751
TIC/Eliminació motors	4	3	4	4	26	2	4	10,45	47
Adaptatius	112	101	72	58	230	13	93	9,41	679
TEA	456	461	172	114	958	37	483	8,71	2.681
TDHA	161	534	194	164	766	80	342	7,49	2.241
Conducta suïcida	6	15	7	4	29	3	11	12,65	75
Trastorn mental en la infància	19	7	18	31	73	4	30	8,52	182
Trastorn de conducta	122	115	55	49	301	22	113	9,92	777
Altres trastorns	56	55	21	23	79	5	30	9,39	269
Total	**1.119**	**1.442**	**633**	**559**	**2.723**	**193**	**1.225**	**9,12**	**7.894**

EL NOMBRE TOTAL DE PERSONES ATESES POT NO COINCIDIR, JA QUE HI HA PACIENTS AMB DIAGNÒSTICS QUE NO ES PODEN CODIFICAR.
TM (TRASTORN MENTAL) - TCA (TRASTORN DE CONDUCTA ALIMENTÀRIA) – TDHA (TRASTORN PER DÈFICIT D'ATENCIÓ I HIPERACTIVITAT) – TEA (TRASTORN DE L'ESPECTRE AUTISTA) – TIC/ELIMINACIÓ MOTORS (ENURESI/ENCOPRESI).

Programa Integrat de Salut Mental de Suport a l'Atenció Primària

El Programa Integrat de Salut Mental de Suport a l'Atenció Primària (PISMAP) consolida un model d'atenció compartida entre la Xarxa de Salut Mental i Addiccions i els equips d'atenció primària de les comarques gironines. El programa apropa l'atenció especialitzada a la comunitat, facilita la detecció precoç i l'abordatge dels problemes de salut mental de baixa complexitat, reforça la capacitat resolutiva dels equips d'atenció primària i millora la coordinació amb els serveis especialitzats, afavorint una atenció més accessible, preventiva i centrada en la persona.



22.012
Persones ateses durant el 2025.



53.940
Visites realitzades als equips d'atenció primària.



9,6%
De casos complexos de salut mental, seguits de manera coordinada amb els serveis especialitzats.



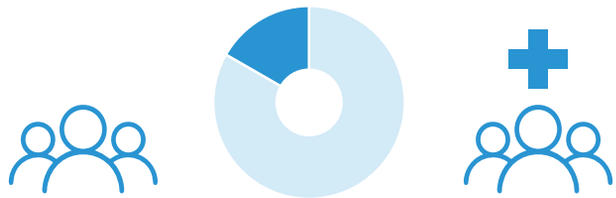
Detecció Precoç
Intervenció basada en la detecció precoç i l'atenció integrada entre l'atenció primària i la salut mental especialitzada.

ATENCIÓ PRIMÀRIA



Eixos estratègics de l'IAS

SERVEI A LA CIUTADANIA
TRANSFORMACIÓ
CAPACITACIÓ



61.342
Població assignada

84,36 %
de població atesa respecte l'assignada

51.225
Població assignada atesa

Els tres equips d'atenció primària (EAP) de l'IAS —Breda-Hostalric, Anglès i Cassà de la Selva— van atendre el 84,36 % de la població assignada.

Objectius assolits

	Anglès	Breda–Hostalric	Cassà de la Selva
Cribratge del peu diabètic	75,81%	81,45%	72,84%
Control de la tensió arterial (TA) en pacients amb ineficiència (IRC)	81,53%	86,53%	81,11%
Visites PCE aguts sobre població atesa assignada	555,00	649,50	467,80
Índex de qualitat en la prescripció farmacèutica	88	73	87
Índex del proveïdor assistencial principal (anual)	71,31%	69,83%	71,90%
Participants en grups per població (per 1.000)	29,09	21,71	12,74
Revisió IT >365 dies i comunicació SGAM	55,93%	28,87%	23,08%
Intervencions en fumadors	34,52%	37,65%	26,47%
Cribratge del consum d'alcohol entre 15 i 60 anys	44,85%	47,80%	41,19%
Taxa d'inadequació de vitamina D	2,36%	2,75%	3,11%
Accessibilitat en 5 dies ajustat	89,90%	76,20%	72,96%
Índex de novetats farmacoterapèutiques	22	44	44
Grau d'utilització PROSP Cat[1]	100%	100%	80%
% de nens de 5 anys correctament vacunats amb la vacuna triple vírica (% de persones)	—	95,54%	93,15%
Pacients PCC/MACA[2] amb PIIC[3] en població residencial	—	—	72,09%
Taxa PCC/MACA amb PIIC i recomanacions crisi	37,60	32,20	30,70
Valoració integral en residents	—	—	81,98%

PROSP CAT1 (APLICACIÓ PROACTIVA DE SEGURETAT DELS PACIENTS DE CATALUNYA)
PACIENTS PCC/MACA2 AMB PIIC3 (PACIENT CRÒNIC COMPLEX/MALALTIA CRÒNICA AVANÇADA/PLA D'INTERVENCIÓ INDIVIDUALITZAT COMPARTIT REGISTRAT)

Activitat

	2024	2025	% var.
Medicina d'adults	243.618	235.914	−3,16
Infermeria	172.930	175.019	+1,21
Pediatria	27.054	23.198	−14,25
Odontologia	11.199	10.525	−6,02
Total	454.801	444.656	−2,23

INCLOU LES VISITES AL CENTRE, DOMICILI, VIRTUALS, TELEFÒNIQUES I ECONSULTA DELS TRES EAP.

Atenció continuada i urgent

	2024	2025	% var.
Total visites	27.625	27.160	-1,68

INCLOU LES VISITES A LA CONSULTA, TELEFÒNIQUES, AL DOMICILI I NO PRESENCIALS DELS TRES EAP.

PADES[1]

	2024	2025	
Total visites	19.022	20.727	2,87

1 PROGRAMA D'ATENCIÓ DOMICILIÀRIA I EQUIP DE SUPORT. INCLOU VISITES DE MEDICINA DE FAMÍLIA, INFERMERIA, TREBALL SOCIAL I PSICOLOGIA.

Qualitat assistencial

Estàndard de qualitat assistencial

L'Estàndard de qualitat assistencial (EQA) és una eina d'avaluació de la qualitat de l'activitat que duen a terme els equips d'atenció primària i que consta de 112 indicadors clínics, dels quals 29 es refereixen a la qualitat diagnòstica. Aquesta eina també inclou indicadors que es refereixen a la prevenció quaternària, és a dir, les pràctiques clíniques que, segons l'evidència científica, aporten poc valor afegit o no n'aporten cap. Entre aquestes pràctiques s'inclouen, entre d'altres, tant aspectes relacionats amb objectius d'adequació de la prescripció com proves diagnòstiques.

En la taula següent es mostren els resultats a desembre de 2025 per cada equip d'atenció primària. En conjunt, els resultats mostren estabilitat en l'EQA d'adults i odontologia i un marge de millora en l'àmbit pediàtric.

	EQA en pacients adults	EQA en pacients pediàtrics	EQA en odontologia
2024			
EAP Breda-Hostalric	728,50	842,12	42,16
EAP Anglès	855,43	937,84	100,00
EAP Cassà de la Selva	871,27	796,85	64,56
2025			
EAP Breda-Hostalric	797,8	782,1	35,00
EAP Anglès	827,1	838,2	100,00
EAP Cassà de la Selva	823,5	770,0	71,8



ATENCIÓ INTERMÈDIA







Eixos estratègics de l'IAS

SERVEI A LA CIUTADANIA
TRANSFORMACIÓ
CAPACITACIÓ

Hospitalització

	2024	2025	% var.
Convalescència			
Nombre total d'altes	454	434	-4,41
Estada mitjana a l'alta	30	30	-0,46
Estades a l'alta	13.782	13.114	-4,85
Llarga estada			
Nombre total d'altes	127	113	-11,02
Estada mitjana a l'alta	55	64	16,73
Estades a l'alta	6.980	7.250	3,86
Pal·liatius			
Nombre total d'altes	407	399	-1,97
Estada mitjana a l'alta	11	12	8,85
Estades a l'alta	4.443	4.741	6,71
Subaguts			
Nombre total d'altes	827	788	-4,72
Estada mitjana a l'alta	8	7	-10,35
Estades a l'alta	6.343	5.418	-14,58

Equips de valoració i suport

	2024	2025	% var.
Convalescència			
Interconsulta d'hospitalització	470	496	5,53
Pal·liatius			
Interconsulta[1]	300	255	-14,04

1- SUMA D'INTERCONSULTES D'URGÈNCIES I HOSPITALITZACIÓ.

L'activitat d'atenció intermèdia es manté estable i orientada a l'atenció de persones amb elevada complexitat clínica i funcional. En l'àmbit de l'hospitalització destaca la reducció d'altes en convalescència i subaguts, compensada per una disminució de l'estada mitjana en aquesta darrera unitat, fet que apunta a una major eficiència en els processos de recuperació. Alhora, augmenten les estades en llarga estada i en cures pal·liatives, reflectint l'increment de la complexitat i de les necessitats assistencials d'aquests pacients. En l'activitat ambulatòria sobresurt el fort increment de les primeres visites a la Unitat de Trastorns Cognitius (+38,6%), que evidencia una major accessibilitat al recurs, mentre que els programes de rehabilitació mantenen una activitat sostinguda.

L'atenció intermèdia ofereix un conjunt de recursos de salut temporals destinats a recuperar o millorar l'autonomia de persones que han vist reduïdes les seves capacitats com a conseqüència d'una malaltia o un accident. Aquest nivell assistencial se situa entre l'atenció primària i l'hospitalària, i es coordina amb ambdues per garantir una transició fluida i segura al llarg del procés assistencial.

Consultes externes

	2024	2025	% var.
Unitat de Trastorns Cognitius			
Nombre total de visites	7.564	8.473	12,02
Primeres visites (PV)	705	977	38,58
Visites successives (VS)	1.256	1.296	3,18
Visites sense pacient	2.872	2.709	-5,68
Equips d'avaluació integral ambulatòria			
Nombre total de visites	468	375	-19,87
Primeres visites (PV)	182	198	8,79
Visites successives (VS)	128	86	-32,81
Visites sense pacient	158	91	-42,41
Unitat de Cures Pal·liatives			
Nombre total de visites	1.006	1.026	1,99
Primeres visites (PV)	166	165	-0,60
Visites successives (VS)	223	199	-10,76
Índex de reiteració	1	1	-10,22

Serveis de rehabilitació

	2024	2025	% var.
Malalties neurodegeneratives			
Pacients	283	292	3,18
Sessions	7.055	7.041	--
Sessions per pacient	25	24	-3,27
Trastorns cognitius			
Pacients	458	477	4,15
Sessions	11.513	11.857	2,99
Sessions per pacient	25	25	--

Projectes que transformen l'assistència







Eixos estratègics de l'IAS

SERVEI A LA CIUTADANIA
TRANSFORMACIÓ
CAPACITACIÓ

Amb l'objectiu de reforçar la qualitat assistencial, l'accessibilitat i l'experiència de les persones ateses, l'Institut d'Assistència Sanitària ha impulsat al llarg del 2025 diversos projectes orientats a la millora contínua dels serveis, el benestar i qualitat de vida de les persones ateses. A continuació, es presenten algunes de les actuacions més destacades, que combinen innovació, eficiència i una visió centrada en les necessitats de pacients, famílies i professionals.

Humanització i experiència de pacient

Protocol per facilitar l'estada del nadó amb la mare ingressada a l'UCI després del part

L'Hospital Santa Caterina ha reforçat durant el 2025 el seu model d'atenció humanitzada amb la implantació d'un protocol pioner que permet mantenir el binomi mare-nadó quan la mare ha d'ingressar a la Unitat de Cures Intensives després del part, sempre que la situació clínica ho permeti. Aquesta iniciativa evita la separació innecessària, afavoreix el vincle precoç, facilita l'establiment de la lactància materna i contribueix a reduir l'estrès emocional de la mare, gràcies a la coordinació dels equips d'Obstetrícia, Pediatria i Medicina Intensiva.

Aquest projecte se suma a altres mesures impulsades per millorar l'experiència de les dones durant l'embaràs, el part i el postpart, com la cesària amb vincle, la recuperació postcesària a la sala de parts per preservar el contacte mare-nadó, l'acompanyament especialitzat en lactància, el suport a les famílies en situacions de dol perinatal i la mediació intercultural per facilitar l'atenció a les dones nouvingudes.

🔗 Vols saber més?



Neix HOSPIGOS: un model pioner per integrar les visites d'animals de companyia en l'atenció hospitalària

L'Hospital Santa Caterina ha impulsat HOSPIGOS, un projecte pioner a la demarcació de Girona que permet les visites dels gossos de companyia a pacients ingressats en situació de final de vida. La iniciativa s'emmarca en l'estratègia d'humanització de l'Institut d'Assistència Sanitària i reforça el model d'atenció centrada en la persona, incorporant el vincle amb els animals de companyia com un element de benestar emocional.

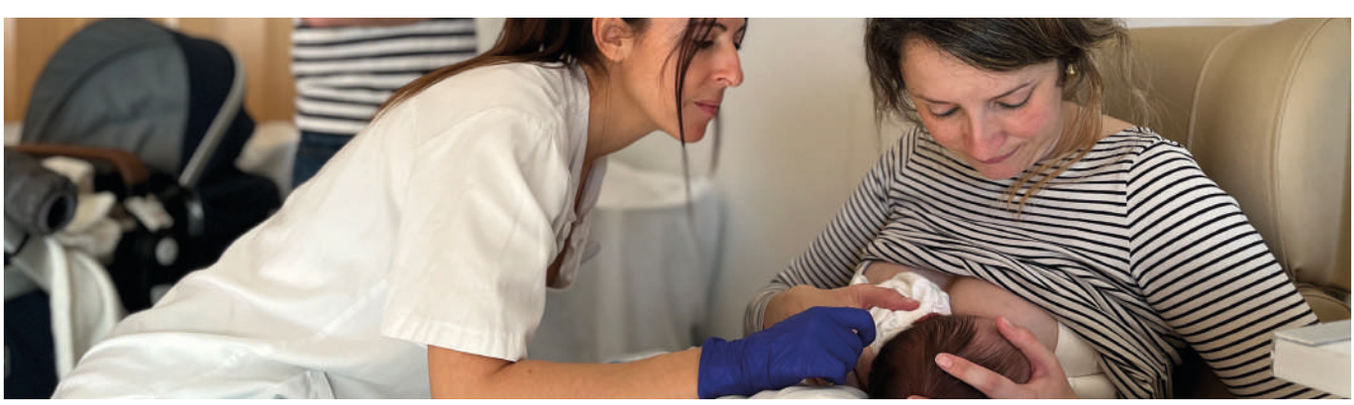
El programa s'ha desenvolupat gràcies a un conveni de col·laboració entre l'Institut d'Assistència Sanitària i el Col·legi de Veterinaris de Girona i disposa d'un protocol específic que estableix els criteris clínics, veterinaris i organitzatius necessaris perquè les visites es desenvolupin amb totes les garanties de seguretat. L'equip assistencial de l'IAS n'avalua la idoneïtat en cada cas, mentre que el Col·legi de Veterinaris de Girona certifica que els animals compleixen els requisits sanitaris per accedir al centre.

Aquesta actuació és un pas més en el model d'humanització de l'Hospital Santa Caterina, que situa la persona i la seva família al centre del procés assistencial i promou una atenció més propera, integral i respectuosa amb les necessitats emocionals, socials i clíniques dels pacients.

🔗 Vols saber més?



Consolidació del model de suport a la lactància materna



L'Hospital Santa Caterina va continuar consolidant durant el 2025 el seu model d'atenció i suport a la lactància materna, reforçant l'acompanyament especialitzat a les mares tant durant l'ingrés hospitalari com després de l'alta. El servei, integrat per llevadores acreditades com a consultores internacionals en lactància materna (IBCLC), ofereix assessorament individualitzat, seguiment presencial i telefònic, i un grup setmanal de suport a l'alletament.

Durant l'any es va continuar avançant en la segona fase de l'acreditació de la Iniciativa per a la Humanització de l'Assistència al Naixement i la Lactància (IHAN), mitjançant el desplegament de la política institucional de lactància materna, la formació dels professionals i la implantació de millores en els processos assistencials i en el registre clínic, d'acord amb els estàndards de qualitat establerts per l'OMS i UNICEF.

Els indicadors assistencials mantenen uns resultats destacats: el 85 % de les mares que van donar a llum a l'Hospital Santa Caterina van optar per la lactància materna.

La musicoteràpia s'incorpora a l'atenció dels pacients crítics i semicrítics

L'Hospital Santa Caterina ha incorporat la musicoteràpia a les unitats de crítics i semicrítics com una nova intervenció orientada a millorar el benestar emocional dels pacients de llarga estada. El projecte, desenvolupat amb la implicació dels equips assistencials i de la Comissió d'Humanització, ofereix sessions individualitzades tant a les habitacions com a la terrassa de la unitat, aprofitant un entorn dissenyat per afavorir el confort i la recuperació.

La iniciativa, que compta amb la participació voluntària del doctor Carlos de Mendoza com a músic, ha estat molt ben valorada pels pacients, les famílies i els professionals. Aquesta actuació reforça el model d'atenció integral de l'Hospital Santa Caterina, incorporant intervencions complementàries que contribueixen a millorar l'experiència del pacient durant l'ingrés.



La sala de trasllats millora el procés d'alta hospitalària

La sala de trasllats de l'Hospital Santa Caterina va completar el seu primer any de funcionament consolidant-se com un dispositiu que millora el procés d'alta hospitalària i l'experiència dels pacients. Durant aquest període, va donar servei a 600 persones que, un cop donades d'alta, havien d'esperar el transport sanitari no urgent o la recollida per part dels seus familiars.

L'espai ofereix un entorn confortable i accessible, amb atenció infermera continuada, garantint un acompanyament adequat fins al moment del trasllat al domicili. Aquesta organització contribueix a fer més confortable el final del procés assistencial i afavoreix una atenció més centrada en les necessitats de les persones.

La posada en marxa d'aquest dispositiu també ha tingut un impacte positiu en l'organització assistencial, facilitant l'alliberament més àgil de llits d'hospitalització i boxs d'urgències i contribuint a optimitzar els fluxos de pacients dins del centre.



Models assistencials

Nou model territorial d'atenció al pacient crític i semicrític

El Departament de Salut va aprovar el 2025 el procediment estratègic per transformar el model d'atenció al pacient crític a Catalunya a través del projecte Critic.CAT, que incorpora les unitats de cures intensives al mapa de recursos sanitaris i aposta per una atenció més integrada i basada en eines digitals.

La Regió Sanitària Girona va ser escollida per iniciar-ne el desplegament territorial, que començarà el 2026 amb un projecte pilot als hospitals Trueta, Santa Caterina i Palamós. Aquest serà el primer pas per configurar una xarxa assistencial integrada entre aquests centres, els hospitals comarcals i el Sistema d'Emergències Mèdiques (SEM), amb una implantació progressiva a tota la Regió Sanitària.

Critic.CAT s'articula en cinc àmbits: model de gestió i protocols d'actuació, sistema departamental de gestió de les unitats de crítics, repositori compartit de dades, unitat d'anàlisi i centre de gestió de crítics. Les eines digitals han de facilitar la transferència d'informació i coneixement, el seguiment compartit dels pacients, la presa de decisions entre equips i el suport especialitzat a distància.



La iniciativa ha de permetre una millor coordinació i un ús més eficient i equitatiu dels recursos, evitar trasllats innecessaris i afavorir que més pacients puguin ser atesos a prop del seu entorn.

El desplegament anirà acompanyat de l'ampliació dels recursos destinats a l'atenció crítica i semicrítica. En aquest marc, l'Hospital Santa Caterina consolidarà quatre llits de semicrítics integrats en la xarxa territorial, contribuint al desenvolupament del projecte i a preparar la futura organització de l'atenció al pacient crític al Campus de Salut Girona.

Un model integrat per al diagnòstic dels trastorns del son



La consolidació de la nova Unitat del Son dels hospitals Trueta i Santa Caterina ha reforçat el model territorial d'atenció als trastorns del son, incrementant la capacitat diagnòstica i potenciant la coordinació entre l'atenció primària i l'atenció especialitzada. Des de l'obertura de les noves instal·lacions al 2023 s'han realitzat més de 6.500 proves diagnòstiques, incloent estudis d'alta complexitat.

Aquest model s'ha consolidat amb el desplegament del programa Innobics-SAHS, que ha permès diagnosticar i tractar l'apnea obstructiva del son des de l'atenció primària amb el suport de la Unitat Virtual del Son. El programa ha avaluat 11.349 persones, ha confirmat més de 2.500 casos d'apnea obstructiva del son i ha reservat els estudis hospitalaris als casos de major complexitat, millorant l'accessibilitat, reduint els temps diagnòstics i optimitzant els recursos especialitzats. La Unitat està acreditada per la SEPAR com a Unitat Multidisciplinària d'Alta Complexitat amb grau d'Excel·lència, fet que avala la qualitat assistencial, docent i investigadora del servei.

- Nou model assistencial integrat AP-hospital.
- Diagnòstic precoç i descentralitzat.
- Unitat acreditada amb grau d'excel·lència SEPAR.

🔗 Vols saber més?

Activació de les Unitats de Prevenció Secundària de Fractures per Fragilitat



L'any 2025 els hospitals Trueta i Santa Caterina van activar les Unitats de Coordinació per a la Prevenció Secundària de Fractures per Fragilitat (Fracture Liaison Services, FLS), una millora assistencial rellevant en l'abordatge de les persones amb fragilitat òssia i risc elevat de noves fractures. Impulsades en el marc del Pla Director de les Malalties Reumàtiques i de l'Aparell Locomotor del Servei Català de la Salut, aquestes unitats permeten identificar de manera proactiva els pacients amb fractures osteoporòtiques, garantir-ne un seguiment especialitzat i instaurar mesures preventives per reduir la recurrència de fractures i preservar l'autonomia funcional.

Liderades pel Servei de Reumatologia conjunt dels dos hospitals, les FLS es basen en un model multidisciplinari que integra Reumatologia, Traumatologia, les unitats de Convalescència i les infermeres gestores de casos, assegurant la coordinació entre nivells assistencials i la continuïtat de l'atenció. Entre gener i octubre de 2025, les noves unitats van atendre 458 pacients, consolidant un model assistencial orientat a millorar els resultats en salut davant l'augment de les fractures per fragilitat associades a l'envelliment de la població.

El Programa de trastorns de la conducta alimentària de l'IAS: un model escalable de referència a Catalunya

El programa d'atenció als trastorns de la conducta alimentària (TCA) de l'IAS s'ha consolidat com un model de referència a Catalunya per la seva organització integral, comunitària i escalable. El model adapta la intensitat assistencial a les necessitats de cada persona, integrant de manera coordinada l'atenció primària, els centres de salut mental, els hospitals de dia, la Unitat de Trastorns de la Conducta Alimentària (UTCA) i l'hospitalització quan és necessària. Aquest abordatge garanteix la continuïtat assistencial, afavoreix la detecció precoç i optimitza l'ús dels recursos especialitzats, donant resposta a l'increment sostingut de la demanda i posicionant el programa com un dels models més avançats en l'atenció als TCA.

Durant el 2025, el programa va atendre prop d'un miler de persones, més del doble que cinc anys enrere, donant resposta a l'increment sostingut de la demanda.



Programa d'atenció a la crisi infantil i juvenil a domicili



Les dades del Programa d'atenció a la crisi infantil i juvenil a domicili confirmen la consolidació d'un model assistencial comunitari que ofereix una alternativa efectiva a l'hospitalització dels infants i adolescents amb trastorn mental i situacions de vulnerabilitat social. Des de la seva posada en marxa, el programa proporciona una intervenció intensiva, flexible i de proximitat al domicili i a l'entorn habitual dels joves, facilitant una resposta ràpida a les situacions de crisi i una millor coordinació amb els recursos sanitaris, socials i educatius.

Al març de 2025, els resultats mostraven un increment del 31,7% de persones ateses, fins a 187 infants i adolescents, i un augment del 27,1% de les prestacions, evidenciant la consolidació d'aquest recurs especialitzat. El model contribueix a reduir els ingressos hospitalaris i les visites als serveis d'urgències, reforça el vincle terapèutic amb els joves i les seves famílies i afavoreix la continuïtat del seu projecte vital des del propi entorn comunitari.

🔗 Vols saber més?

Agenda Compartida per transformar la salut mental comunitària



La Generalitat de Catalunya va impulsar el 2025 l'Agenda Compartida en salut mental comunitària a les comarques gironines, una iniciativa orientada a transformar el model d'atenció a la salut mental comunitària mitjançant la col·laboració entre administració, sistema sanitari, universitat, empresa i societat civil. El projecte s'emmarca en l'estratègia RIS3CAT i en el Pla Catalunya Lidera.

L'IAS participa en el grup motor de l'Agenda Compartida a través de la Xarxa de Salut Mental i Addiccions, juntament amb l'atenció primària de l'ICS, el Servei Educatiu del Departament d'Educació a Girona, Dipsalut, el Consell Comarcal de l'Alt Empordà, el Consorci de Benestar Social Gironès-Salt, la Universitat de Girona, la Fundació Girona Regió del Coneixement, la Fundació Support-Girona i la Fundació Drissa, entre altres agents.

Els treballs desenvolupats durant el 2024 i el 2025 han permès definir quatre actuacions prioritàries: una eina d'intel·ligència artificial per al mapeig de recursos de salut mental i benestar emocional; la creació d'una finestreta única d'orientació i acompanyament; un espai de coordinació per promoure la salut mental i el benestar emocional d'infants, joves i famílies; i l'estudi de l'extensió del projecte La Foixarda de la Fundació Drissa a les comarques gironines.

🔗 Vols saber més?

Les agendes compartides *són un instrument impulsat per la Generalitat de Catalunya en el marc de la RIS3CAT 2030 amb un objectiu: transformar els models econòmics actuals per abordar els reptes de futur —el canvi climàtic, la contaminació, el malbaratament de recursos, la desocupació, l'increment de les desigualtats socials, o l'envelliment de la població— des d'un enfocament transversal, apostant pel coneixement i la innovació, i amb un sistema de governança en el que hi participin tots els actors implicats, tant des de l'àmbit públic com el privat (administracions, empreses, universitats, centres de recerca i tecnològics), i crear ecosistemes innovadors que donin solucions des del món local a problemes globals.*

Els Serveis de Rehabilitació Comunitària consoliden un model d'atenció orientat a la recuperació

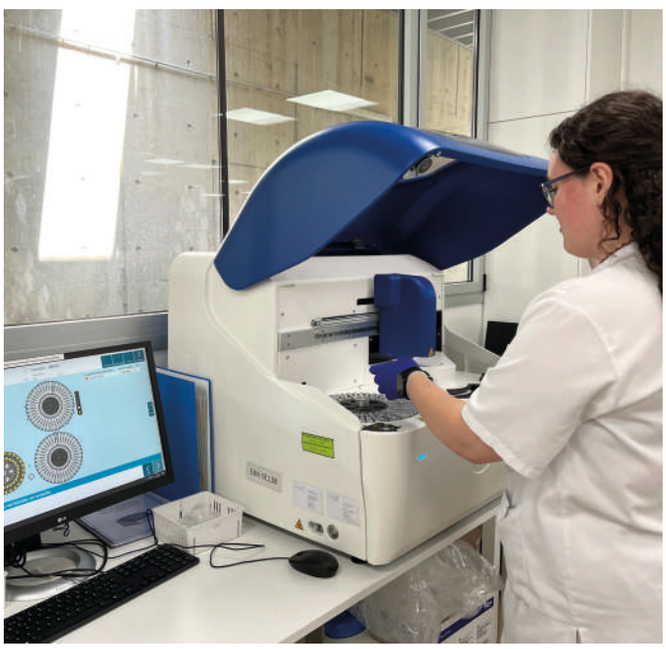


Els Serveis de Rehabilitació Comunitària (SRC) constitueixen un recurs essencial de la Xarxa de Salut Mental i Addiccions per promoure la recuperació psicosocial, l'autonomia personal i la inclusió comunitària de les persones amb trastorn mental greu. Amb una xarxa de set dispositius distribuïts pel territori, ofereixen una atenció interdisciplinària i individualitzada, adaptada a les necessitats i al projecte de vida de cada persona.

Durant el 2025, els SRC van atendre 617 persones, 169 de les quals hi van accedir per primera vegada, i van dur a terme 54.287 prestacions. L'activitat desenvolupada combina intervencions individuals, activitats terapèutiques, treball amb les famílies i actuacions comunitàries, consolidant un model d'atenció centrat en la persona, orientat a potenciar les capacitats, afavorir la participació en la comunitat i reforçar la coordinació amb la resta de recursos assistencials i socials.

Transformació tecnològica i suport a l'activitat

El Laboratori Clínic Territorial incorpora el diagnòstic d'arbovirosis



El Laboratori Clínic Territorial de Girona va incorporar durant el 2025 el processament de les proves confirmatòries de dengue, zika, chikungunya i febre del Nil occidental, una millora que ha permès reduir de manera molt significativa el temps de resposta diagnòstica a la Regió Sanitària de Girona.

Fins aleshores, aquestes determinacions s'enviaven a Barcelona. Amb la incorporació d'aquestes tècniques al laboratori territorial, gestionat conjuntament per l'Institut Català de la Salut i l'Institut d'Assistència Sanitària, el temps mitjà entre la recollida de la mostra i l'obtenció del resultat s'ha reduït de 13,3 dies a només 2,4 dies.

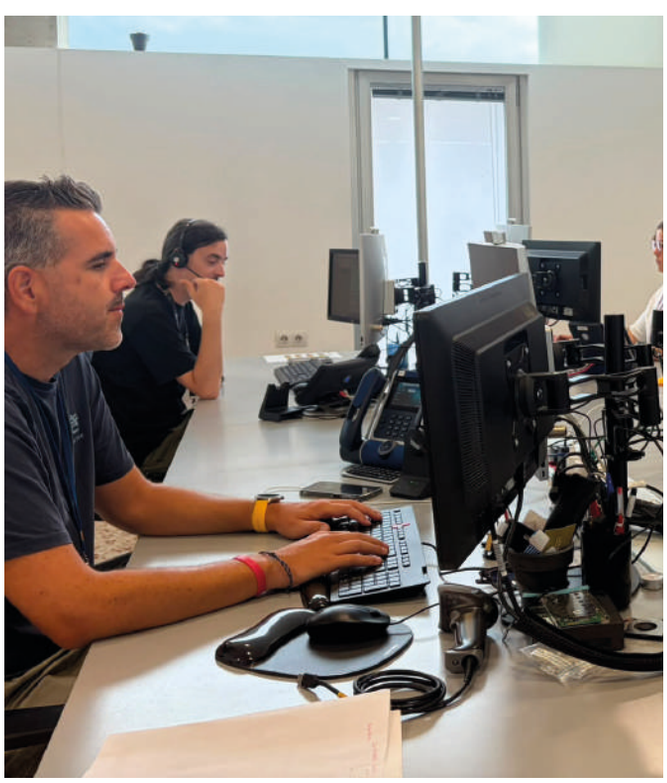
Aquesta millora reforça la capacitat de resposta davant les malalties emergents transmeses per vectors, facilita la presa de decisions clíniques i de salut pública i contribueix a reduir el risc de transmissió d'aquestes infeccions al territori.

Millores en els sistemes d'informació i les TIC

Durant el 2025, l'Institut d'Assistència Sanitària ha continuat avançant en la renovació dels seus sistemes d'informació amb actuacions orientades a reforçar la integració, la seguretat i la disponibilitat dels serveis tecnològics. En l'àmbit de la interoperabilitat, s'ha unificat el sistema de gestió documental de l'IAS amb el de l'ICS Atenció Primària i l'Hospital Trueta, facilitant el treball compartit entre organitzacions. Paral·lelament, s'ha iniciat la migració de les estacions de treball a Windows 11 i s'ha desplegat una nova aplicació per a la gestió de les cobertures d'infermeria.

En matèria de ciberseguretat i continuïtat del servei, s'han implantat còpies de seguretat immutables per reforçar la protecció davant d'atacs de ransomware, s'ha avançat en l'adequació i certificació del nivell bàsic de l'Esquema Nacional de Seguretat (ENS) i s'han instal·lat sistemes d'alimentació de suport als racks de comunicacions per minimitzar l'impacte de possibles interrupcions del subministrament elèctric.

Pel que fa a les infraestructures i la planificació tecnològica, s'ha renovat el centre de processament de dades (CPD), actualitzant els sistemes de còmput, emmagatzematge i seguretat perimetral, i s'ha elaborat el Pla Director TIC, que defineix els principals projectes tecnològics que han d'acompanyar l'evolució de la institució i el desenvolupament del futur Campus de Salut.



Qualitat, seguretat i millora contínua





Eixos estratègics de l'IAS

SERVEI A LA CIUTADANIA
TRANSFORMACIÓ
CAPACITACIÓ

Durant el 2025, l'Institut d'Assistència Sanitària ha consolidat el seu model corporatiu de qualitat, reforçant la seva governança, l'avaluació dels processos assistencials i la millora contínua com a eixos de transformació de l'organització. L'any ha estat marcat per l'execució del Pla Estratègic de Qualitat, l'ordenació del sistema corporatiu de qualitat, la preparació dels processos d'autoavaluació previstos per al 2026 i la incorporació de noves eines per conèixer l'experiència del pacient i orientar la presa de decisions.

Principals avenços

93,3% del Pla Estratègic de Qualitat executat

Execució de 70 de les 75 accions previstes en les cinc línies estratègiques del Pla de Qualitat.

Nou model corporatiu de qualitat

Constitució de la Comissió General de Qualitat i desplegament d'un model de governança i coordinació de la qualitat a tota la institució.

Preparació dels processos d'acreditació

Inici de la recollida d'evidències per a la reavaluació de l'Hospital Santa Caterina i l'autoavaluació dels equips d'atenció primària.

Millora dels processos assistencials

Impuls de projectes de revisió i optimització dels circuits de preoperatori, triatge, cirurgia de cataractes i adequació de les transfusions sanguínies.

L'experiència del pacient com a indicador de qualitat

Implantació de les primeres enquestes NPS (Net Promoter Score) per incorporar la percepció dels pacients a l'avaluació dels serveis.

Estandardització del sistema de qualitat

Seguiment de 96 comissions i inici de l'homogeneïtzació dels criteris de funcionament i de la gestió documental.

Qualitat orientada al valor

Desenvolupament d'iniciatives per promoure l'ús adequat dels recursos, millorar els processos assistencials i incrementar el valor aportat a la ciutadania.

Seguretat del pacient

La seguretat del pacient ha continuat avançant durant el 2025 amb la consolidació d'un model estructurat de gestió del risc assistencial, basat en la notificació, l'anàlisi dels incidents i la implantació sistemàtica de mesures de millora. Aquest treball ha contribuït a reforçar la cultura de seguretat, l'aprenentatge organitzatiu i la prevenció dels riscos associats a l'assistència.

Principals actuacions

Consolidació del model de seguretat del pacient

Desplegament de les cinc línies estratègiques del Pla de Seguretat: cultura de seguretat, pràctiques segures, notificació i anàlisi d'incidents, gestió del risc i formació.

Millora dels processos assistencials

Implantació d'actuacions en prevenció de caigudes, identificació inequívoca del pacient, seguretat transfusional, medicació d'alt risc, al·lèrgies, aturades cardiorespiratòries i coordinació entre serveis.

Suport als professionals

Desplegament del protocol d'atenció a les segones víctimes i realització de sessions de debríefing després dels incidents crítics.

Formació i simulació clínica

Impuls de la formació dels professionals i desenvolupament del projecte de laboratori de simulació clínica com a eina per entrenar pràctiques segures.

Integració dels indicadors de seguretat

Incorporació dels indicadors obligatoris al Quadre de Comandament de Seguretat del Pacient de Catalunya i al sistema corporatiu de seguiment de la qualitat.

Anàlisi dels incidents i aprenentatge organitzatiu

Incorporació dels indicadors obligatoris al Quadre de Comandament de Seguretat del Pacient de Catalunya i al sistema corporatiu de seguiment de la qualitat.

Preparació dels estàndards d'acreditació

Reforç de les actuacions relacionades amb cirurgia segura, higiene de mans, prevenció de lesions per pressió, conciliació de la medicació, identificació activa del pacient i prevenció de les infeccions relacionades amb l'assistència.

Resultats 2025

- 249 incidents de seguretat notificats.
- 84,3% dels incidents van generar una o més accions de millora.
- 84,2% dels expedients es van tancar durant l'any.
- Les caigudes van representar el principal tipus d'incident notificat (46,6%), seguides dels relacionats amb la medicació (19,7%).
- Les unitats d'hospitalització van concentrar el major nombre de notificacions (67,9%), seguides de les Urgències (14,1%).
- La revisió de protocols i procediments va ser la principal acció de millora implantada (35,6%), seguida de la formació dels professionals (13,7%).
- Infermeria va ser el col·lectiu que va registrar un major nombre de notificacions (30,3%), seguida de medicina i dels mateixos pacients (17,3% cadascun).
- Els incidents de major impacte es van analitzar mitjançant metodologies específiques, generant millores en els circuits assistencials i en la gestió dels riscos.

Més de vuit de cada deu incidents notificats van generar accions de millora, consolidant la notificació com una eina d'aprenentatge i de transformació dels processos assistencials.

Qualitat en l'àmbit de l'Atenció Primària

En l'àmbit de l'atenció primària, la Unitat de Qualitat i Seguretat del Pacient de la Gerència d'Atenció Primària i Comunitària de Girona dona servei als tres equips d'atenció primària de l'IAS i el seu objectiu és millorar la qualitat i la seguretat clínica del procés assistencial mitjançant:

La **gestió i anàlisi** d'incidents de seguretat del pacient.

La **formació** continuada dels professionals.

La **promoció** de la cultura de seguretat.

L'impuls d'**accions** de millora sistematitzades.

Durant el 2025, la unitat ha continuat reforçant el model de qualitat i seguretat amb actuacions orientades a la preparació de l'acreditació, la consolidació de la cultura de seguretat, la implantació de pràctiques segures i el suport als equips assistencials. L'activitat desenvolupada ha permès incrementar la notificació i l'anàlisi dels incidents, impulsar eines de millora dels processos i reforçar la formació dels professionals.

Principals resultats

- Increment del 42,9% de les notificacions d'incidents de seguretat, **fins a 450 incidents registrats.**
- **78,7%** dels incidents tancats i **46,2%** amb accions de millora documentades.
- **Auditories** als equips d'atenció primària per preparar el procés d'acreditació i definir plans de millora.
- Desplegament de pràctiques segures mitjançant la implantació de **noves llistes de verificació,** entre les quals destaca el projecte de control d'estupefaents.
- Consolidació del **gestor documental corporatiu,** amb 3.118 documents disponibles per als professionals dels equips.
- Impuls de la **formació** en qualitat i seguretat, amb activitats dirigides a residents, referents i professionals dels equips.
- Acompanyament continuat als equips, amb suport tècnic als referents de qualitat, seguiment dels indicadors i assessorament en els processos de millora.
- **Reconeixement estatal** del projecte de millora de la seguretat en el procés de vacunació, seleccionat pel Ministeri de Sanitat entre les experiències destacades en seguretat del pacient.

Acreditacions, certificacions i reconeixements

Lliurament oficial del certificat d'acreditació dels hospitals d'aguts de Catalunya

23/01

En el marc de la Jornada d'Acreditació dels Hospitals d'Aguts de Catalunya, l'equip de Qualitat de l'IAS va recollir el certificat acreditatiu de l'Hospital Santa Caterina, corresponent al procés d'acreditació assolit l'any 2024. L'acte va servir per reconèixer oficialment els centres acreditats i posar en valor la qualitat assistencial i el compromís amb la millora contínua dels hospitals del sistema sanitari català.



Acreditació d'excel·lència de la Societat Espanyola de Pneumologia i Cirurgia Toràcica (SEPAR)

09/05

La Unitat de Malaltia Pulmonar Obstructiva Crònica (MPOC) dels hospitals Trueta i Santa Caterina ha estat acreditada com a unitat especialitzada amb grau d'excel·lència per la Societat Espanyola de Pneumologia i Cirurgia Toràcica (SEPAR). El reconeixement acredita l'elevada qualitat assistencial de la unitat en la prevenció, el diagnòstic i el tractament de l'MPOC, així com la seva activitat docent i de recerca. Paral·lelament, la SEPAR també ha acreditat el gabinet de proves funcionals respiratòries, destacant la seva especialització en l'avaluació i el seguiment dels pacients amb malalties respiratòries.

Dades destacades

- Acreditació **SEPAR** amb grau d'excel·lència.
- Acreditació del gabinet de proves funcionals respiratòries.
- Valoració de l'activitat assistencial, docent i investigadora.
- Prop de **1.000 pacients** amb MPOC atesos anualment.



Certificació SpACE d'excel·lència en l'atenció a l'espondiloartritis axial



30/07

El Servei de Reumatologia dels hospitals Trueta i Santa Caterina ha obtingut la certificació SpACE, amb nivell avançat, atorgada per la Sociedad Española de Calidad Asistencial (SECA). Aquesta certificació avala la qualitat assistencial en el diagnòstic precoç i el tractament de l'espondiloartritis axial, així com l'abordatge multidisciplinari, la seguretat, els resultats clínics i l'atenció centrada en el pacient. El reconeixement consolida el servei com a centre de referència en l'atenció d'aquesta patologia.

Dades destacades

- Certificació **SpACE – Nivell avançat.**
- Atorgada per la **Sociedad Española de Calidad Asistencial (SECA).**
- Avaluació de **14 estàndards** de qualitat assistencial.
- Més de **600 pacients** atesos anualment a la consulta especialitzada.

Reconeixement del Ministeri de Sanitat a la millora de la seguretat del procés vacunal



24/10

El projecte «Millora de la Seguretat en el Procés Vacunal en Atenció Primària», desenvolupat conjuntament per l'Atenció Primària i Comunitària de l'ICS Girona i l'IAS, ha estat seleccionat pel Ministeri de Sanitat com una de les experiències més rellevants en la gestió dels sistemes de notificació d'incidents de seguretat del pacient. La iniciativa incorpora targetes informatives estandarditzades per a cada vacuna, amb instruccions clares i accessibles que reforcen la seguretat del procés vacunal i faciliten la tasca dels professionals.

Dades destacades

- Experiència reconeguda pel **Ministeri de Sanitat.**
- Implantada a tots els equips d'atenció primària de l'ICS Girona i l'IAS.
- El **92%** dels professionals considera les targetes útils.
- El **88%** afirma sentir-se més segur durant el procés de vacunació.
- El **94%** considera que les targetes contribueixen a prevenir errors.

Docència







Eixos estratègics de l'IAS

CAPACITACIÓ
TRANSFORMACIÓ

L'IAS disposa de dues unitats docents multiprofessionals per a la formació d'especialistes i col·labora amb universitats catalanes, especialment amb la Universitat de Girona, centres d'ensenyament i entitats de recerca d'arreu de Catalunya.

L'IAS està acreditat per part del Ministeri de Sanitat i Política Social com a Unitat Docent Multiprofessional de Salut Mental i Unitat Docent Multiprofessional d'Obstetrícia i Ginecologia. L'any 1996, la Xarxa de Salut Mental va ser acreditada pel Ministeri d'Educació i Ciència per a la formació d'especialitats en Psiquiatria, l'any 1998 per a la formació de Psicòlegs Clínics i l'any 2000, per a la formació en Infermeria en Salut Mental. El 2020, l'equip d'atenció primària de Cassà de la Selva, gestionat per l'IAS, també va rebre l'acreditació com a centre docent per a la formació de MIR en medicina familiar i comunitària, que depèn de la Unitat Docent de l'ICS Girona. A l'any 2024, la Unitat Docent de Salut Mental és acreditada per a la formació especialitzada en Psiquiatria Infantil i de l'Adolescència.

25 places de formació sanitària especialitzada (curs 2025-2026)



[1] DEPENENTS DE LA UNITAT DOCENT DE L'ICS GIRONA.

A banda de la formació sanitària especialitzada, la institució acull estudiants en pràctiques en les diferents línies assistencials, així com en serveis de suport a l'activitat clínica. Aquesta activitat docent ha experimentat un creixement notable durant el darrer exercici, com es reflecteix a la taula següent.

	2024/25	2025/26
Residents	**100**	**86**
Metges/ses i psicòlegs/ues residents	**52**	**53**
Medicina de família i comunitària	25	23
Psiquiatria adults	15	16
Psiquiatria infantil i de l'adolescència	1	2
Psicòlegs residents	11	12
Residents d'infermeria	**16**	**14**
Salut mental	8	7
Llevadores	4	4
Familiar i comunitària	4	3
Residents externs	**32**	**19**
Estudiants[1]	**1.267**	**1.312**
Estudiants de medicina	**730**	**724**
Hospital Santa Caterina	571	594
Xarxa de Salut Mental i Addiccions	120	90
Centre d'Atenció Intermèdia	36	24
Atenció Primària	3	11

[1] NOMBRE ACUMULAT D'ESTUDIANTS ACOLLITS PER LA INSTITUCIÓ DURANT L'ANY.

	2024/25	2025/26
Estudiants d'altres graus universitaris	**45**	**60**
Màsters, postgraus i doctorat	**21**	**20**
Graus de formació professional	**37**	**51**

	2024/25	2025/26
Treballs de fi de grau universitari	**10**	**11**
Treballs de recerca ESO/BAT	**23**	**10**

Durant el curs acadèmic, la Comissió de Docència de l'IAS ha tramitat 13 sol·licituds de rotacions externes.

Durant el 2025, la Comissió de Docència ha continuat desplegant el Pla de Qualitat Docent amb l'objectiu de consolidar un model formatiu de qualitat orientat a la millora contínua. Les actuacions s'han estructurat al voltant de quatre grans eixos: l'oferta formativa, l'acció docent, l'avaluació dels resultats i la garantia de qualitat. Entre les principals línies de treball destaquen el reforç de la formació dels tutors i dels professionals, la consolidació dels itineraris formatius dels residents, la coordinació de la formació teòrica i dels programes d'acollida dels nous especialistes en formació, l'impuls dels processos d'avaluació i autoavaluació docent i la revisió contínua dels programes formatius per garantir-ne l'alineament amb els estàndards de qualitat i els requisits de la Formació Sanitària Especialitzada. També s'ha continuat promovent la participació dels residents en activitats de recerca i en fòrums científics com a part del seu procés formatiu.

Dimecres docents en salut mental

Els dimecres docents constitueixen un dels principals espais de formació continuada de la Unitat Docent Multiprofessional de Salut Mental (UDM). Amb una periodicitat setmanal, combinen sessions teòriques, presentacions de casos clínics, revisions bibliogràfiques i espais de debat que afavoreixen l'aprenentatge compartit i el desenvolupament del pensament crític. Un cop al mes, la formació s'enriqueix amb un dimecres docent general, que incorpora la participació d'un professional expert convidat per aportar noves perspectives i coneixement especialitzat.

Dimecres docents generals (mensuals)

- 10 sessions clíniques
- 10 sessions bibliogràfiques
- 10 sessions de convidat.

Dimecres docents generals (mensuals)

- 26 Indicacions terapèutiques
- 4 Atenció a les drogodependències
- 9 Psicoteràpia
- 5 rehabilitació psiquiàtrica
- 3 Infantojuvenil
- 2 Psiquiatria transcultural
- 2 Urgències psiquiàtriques
- 1 Recerca bibliogràfica.

Jornada de portes obertes per a futurs residents

L'Institut d'Assistència Sanitària (IAS) va celebrar el 20 de març, una nova edició de la jornada anual de portes obertes adreçada a futurs residents. Durant la trobada, els assistents van rebre informació sobre l'organització docent de la institució, els programes formatius, els serveis i les instal·lacions. La jornada va incloure sessions específiques per especialitat, dirigides pels tutors, i una presentació general a càrrec de la cap d'Estudis, la Dra. Cristina Gisbert, que va destacar l'acompanyament personalitzat i l'enfocament humanista de la formació a l'IAS.

Benvinguda als nous residents



El 25 de juny, l'IAS va donar la benvinguda oficial a la nova promoció de residents. Es van incorporar 24 nous residents. Del total, el 46% provenien de fora de Catalunya, un indicador de la capacitat d'atracció de l'oferta docent de la institució.

La jornada també va servir per acomiadar els residents que finalitzaven la seva formació. En l'acte, la direcció, els tutors i els residents veterans van posar en valor la qualitat docent de l'IAS, l'acompanyament al llarg de la residència i la importància de la formació humanista dels professionals.

Durant la jornada es va fer també el comiat dels residents que van finalitzar la seva etapa formativa, amb paraules d'agraïment i reconeixement a la tasca dels equips docents. L'acte es va tancar amb la projecció de vídeos dedicats a les noves promocions.

Avançant en innovació, recerca i coneixement



Eixos estratègics de l'IAS

TRANSFORMACIÓ
CAPACITACIÓ

La recerca, la innovació i la transferència de coneixement són instruments essencials per avançar cap a un model assistencial més innovador, integrat i orientat a les necessitats de les persones. En coherència amb el Pla Estratègic 2025-2030, durant el 2025 l'Institut d'Assistència Sanitària ha impulsat projectes desenvolupats en col·laboració amb universitats, centres de recerca, empreses i altres institucions, amb l'objectiu de generar coneixement, incorporar noves tecnologies i facilitar la seva transferència a la pràctica assistencial, contribuint al desenvolupament de l'ecosistema d'innovació i recerca en salut del territori.

Aliances per a la innovació

Neix la Càtedra Girona: Innovació en Salut

23/01

L'any 2025, l'Institut d'Assistència Sanitària, la Universitat de Girona, l'Hospital Universitari Dr. Josep Trueta i les empreses HIPRA i ESTEVE van constituir la **Càtedra Girona: Innovació en Salut**. Dirigida per la catedràtica Teresa Puig, la Càtedra promourà activitats de formació, recerca, transferència de coneixement i divulgació per impulsar la innovació en salut i les ciències de la vida a les comarques gironines. El seu objectiu és reforçar l'ecosistema d'innovació en salut, potenciar el talent i contribuir a millorar l'eficiència i la qualitat assistencial, afavorint la col·laboració entre el món acadèmic, les organitzacions sanitàries i el teixit empresarial.

Vols saber més?



Representants de les institucions i empreses impulsores de la nova càtedra.

Conveni de l'IAS amb Eurecat

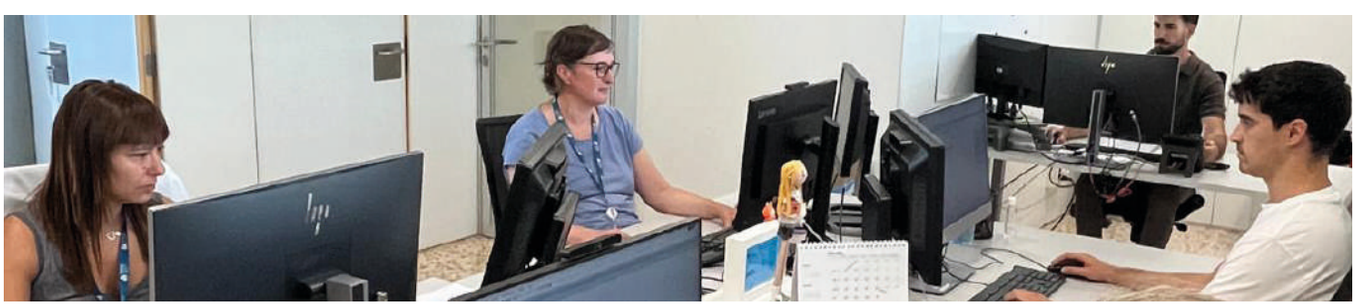
27/03

L'Institut d'Assistència Sanitària i el centre tecnològic **Eurecat** van signar un conveni de col·laboració per impulsar projectes conjunts de recerca i desenvolupament tecnològic en l'àmbit de la salut. L'acord promourà iniciatives en àrees com els dispositius mèdics, la intel·ligència artificial, les eines de suport a la decisió clínica, la impressió 3D i les tecnologies digitals, així com el desenvolupament de prototips i activitats de transferència de coneixement i innovació.

Aquestes aliances reforcen el compromís de l'IAS amb la innovació i la col·laboració amb agents estratègics per accelerar el desenvolupament de noves solucions que contribueixin a millorar l'atenció sanitària.



La Unitat de Dades i Coneixement impulsa l'analítica de dades en temps real



La Unitat de Dades i Coneixement (UDiC), creada a finals de 2024 i integrada a la Secretaria Tècnica dels hospitals Trueta i Santa Caterina, s'ha consolidat durant el 2025 com un element clau per transformar les dades en informació útil per a la presa de decisions i la millora de l'experiència del pacient.

Entre els primers projectes desenvolupats al 2025 destaca el desenvolupament d'un quadre de comandament per al Servei d'Urgències, que permet visualitzar en temps real indicadors com l'ocupació, els temps d'espera, la gravetat dels pacients o l'estat de l'atenció, amb una actualització aproximada cada cinc minuts. La plataforma entrarà en funcionament durant el 2026 i facilitarà una gestió més eficient dels fluxos assistencials, alhora que obre la porta al desenvolupament de models predictius i prescriptius basats en dades.

Creació de la Càtedra Dansa de la Mort: perspectiva psicològica i antropològica de la mort



23/07

La Xarxa de Salut Mental i Addiccions de l'Institut d'Assistència Sanitària es va incorporar com a entitat promotora de la Càtedra Dansa de la Mort: perspectiva psicològica i antropològica de la mort, impulsada conjuntament amb la Universitat de Girona, l'associació La Processó de Verges i Àltima.

La nova càtedra neix amb l'objectiu de promoure la recerca, la docència i la transferència de coneixement al voltant de la mort des d'una perspectiva multidisciplinària que integra els àmbits de la psicologia, la salut, l'antropologia i la cultura. El projecte també pretén afavorir la reflexió social sobre el procés de morir i contribuir a normalitzar aquest debat des del rigor científic i el patrimoni cultural.

🔗 Vols saber més?

La recerca, motor de la millora assistencial

En paral·lel a la innovació, l'Institut d'Assistència Sanitària (IAS) manté una aposta decidida per la recerca com a motor de generació de coneixement i de millora contínua de la qualitat assistencial. L'activitat investigadora de la institució es desenvolupa principalment a través de dues vies: l'Institut d'Investigació Biomèdica de Girona (IDIBGI) i la Unitat de Suport a la Recerca (USR) de l'ICS Girona, que impulsa la recerca en l'àmbit de l'atenció primària.

Com a institució integrada a l'IDIBGI, l'IAS contribueix a impulsar la recerca en ciències biomèdiques, salut pública i salut comunitària, afavorint la transferència dels resultats a la pràctica clínica i, en conseqüència, la millora de l'atenció a les persones.

Activitat global de l'aliança estratègica IAS-ICS Girona

	Nombre de publicacions	Factor d'impacte mitjà	% Q1
Malalties digestives i microbiota	24	9,8	79,2
Neurodegeneració i neuroinflamació	29	7,7	69,0
Nutrició, eumetabolisme i salut	21	10,2	85,7
Salut Mental i Addiccions	6	3,3	66,7
Salut Mental, Gènere i Envelliment	1	3,2	--
Trastorns del neurodesenvolupament	7	3,1	42,9
Altres indicadors dels grups de recerca[1]			
Indicadors d'assaigs clínics			
Assajos clínics iniciats	3		
Estudis observacionals iniciats	11		
Total d'estudis clínics iniciats	14		
Indicadors de projectes			
Projectes competitius actius	48		
Projectes competitius iniciats	16		

1- Les dades de a taula corresponen als grups de recerca següents: Malalties digestives i microbiota (Dr. Xavier Aldeguer); Neurodegeneració i neuroinflamació (Dr. Lluís Ramió); Nutrició· eumetabolisme i salut (Dr. Jose Manuel Fernández-Real); Salut Mental i Addiccions (Dra. Eva Frigola); Salut Mental· Gènere i Envelliment (Dr. Domènec Serrano) i Trastorns del neurodesenvolupament (Dra. Susanna Esteba)

Activitat del CEIm Girona

El Comitè d'Ètica de la Investigació amb Medicaments (CEIm Girona) continua garantint que els projectes de recerca desenvolupats a l'IAS compleixin els requisits ètics, científics i legals establerts, contribuint a impulsar una investigació de qualitat, segura i orientada a la millora de l'atenció als pacients. Creat l'any 2015 en el marc de l'aliança estratègica entre l'Institut d'Assistència Sanitària i l'ICS Girona, el comitè està acreditat des del 2020 com a CEIm d'acord amb el Reial decret 1090/2015.

Activitat 2025

Durant el 2025, el CEIm Girona ha avaluat 36 propostes de recerca procedents de l'IAS, corresponents a diferents àmbits assistencials i de recerca. La major activitat s'ha concentrat a la Xarxa de Salut Mental i Addiccions, seguida de l'Hospital Santa Caterina, la Unitat de Neuroimmunologia i Esclerosi Múltiple i l'Atenció Primària.

Propostes de recerca avaluades

- Xarxa de Salut Mental i Addiccions: 15
- Hospital Santa Caterina: 14
- Atenció Primària: 3
- Atenció intermèdia: 1

Recerca en l'atenció primària

La recerca en l'atenció primària de l'IAS-ICS Girona ha continuat reforçant el seu paper com a motor de generació de coneixement i de millora de la pràctica assistencial. Durant el 2025, la Unitat de Suport a la Recerca (USR) ha consolidat la seva activitat d'assessorament metodològic als professionals, ha impulsat la formació de nous investigadors i ha incrementat la projecció científica dels equips d'atenció primària mitjançant la participació en projectes competitius, la publicació de resultats i la seva difusió en fòrums científics.

Principals resultats

- **64** projectes assessorats metodològicament.
- **39** articles publicats en revistes científiques indexades.
- Participació en nombrosos projectes de recerca competitius d'àmbit autonòmic, estatal i europeu.
- **10 tesis** doctorals en desenvolupament i **2 tesis** doctorals defensades.
- **3 sol·licituds d'ajuts** a la convocatòria de l'IDIAP Jordi Gol.
- **3 cursos** de metodologia de la recerca i **8 residents** en rotació.
- **44 comunicacions** i pòsters presentats en congressos científics.

El 2025 també ha representat un pas endavant en la consolidació del talent investigador, amb la defensa de dues tesis doctorals i el manteniment d'una desena de tesis en curs dirigides per professionals de la USR. Paral·lelament, la unitat ha continuat promovent la transferència del coneixement a la pràctica clínica i la participació dels professionals de l'atenció primària en xarxes i projectes col·laboratius de recerca, reforçant així el paper de la investigació com a eina de transformació i innovació assistencial.

Projectes i iniciatives destacades en recerca

Premi Zero Project al projecte europeu *Equal Treatment*



Autores del projecte premiat

El projecte europeu Equal Treatment, impulsat per professionals del Servei de Discapacitat Intel·lectual de l'Institut d'Assistència Sanitària (IAS) i del grup de recerca en Trastorns del Neurodesenvolupament de l'IDIBGI, ha estat distingit amb el Premi Zero Project, un dels reconeixements internacionals més prestigiosos en l'àmbit de la discapacitat.

El projecte, desenvolupat en el marc del programa Erasmus+, té com a objectiu millorar l'accés de les persones amb discapacitat intel·lectual als serveis de salut mitjançant la formació dels professionals sanitaris, les persones de suport i les famílies. Entre els seus principals resultats destaquen l'elaboració d'un decàleg de bones pràctiques per afavorir una atenció més accessible i equitativa i el desenvolupament de materials formatius en línia dirigits a professionals sanitaris i de suport.

El guardó reconeix el valor innovador, l'impacte i el potencial de transferència del projecte per contribuir a reduir les desigualtats en salut i avançar cap a una atenció sanitària més inclusiva i respectuosa amb els drets de les persones amb discapacitat intel·lectual.

🔗 Vols saber més?

Nous biomarcadors per agilitzar el diagnòstic precoç de la malaltia d'Alzheimer

L'Hospital Santa Caterina va fer un pas endavant en el diagnòstic precoç de la malaltia d'Alzheimer amb la internalització de les proves diagnòstiques al Laboratori Clínic Territorial de Girona, evitant l'enviament de mostres a centres externs i reduint el temps de resposta assistencial.

Paral·lelament, la Unitat de Trastorns Cognitius del Santa Caterina va iniciar la implantació dels biomarcadors en plasma, una línia innovadora que, un cop validada i estandarditzada, permetrà identificar amb més facilitat el risc d'Alzheimer en persones amb deteriorament cognitiu i reduir la necessitat de proves més invasives, com la punció lumbar.

Aquesta incorporació reforça la capacitat diagnòstica del Laboratori Clínic Territorial i situa la Regió Sanitària de Girona en l'avantguarda de les noves eines de diagnòstic precoç de les malalties neurodegeneratives.



Professionals al laboratori realitzant una prova amb plasma

Amb la finalització del projecte es va iniciar l'anàlisi de les dades per avaluar l'impacte de la gamificació sobre l'activitat física, el benestar emocional i la prevenció del burnout, així com la possible continuïtat de la iniciativa en futures edicions.

🔗 Vols saber més?

Girona Score per millorar el pronòstic de l'encefalitis autoimmunitària

Professionals de la Unitat de Neuroimmunologia i Esclerosi Múltiple (UNIEMTG) dels hospitals Trueta i Santa Caterina han desenvolupat la Girona Score, una nova escala de valoració destinada a identificar els pacients amb encefalitis autoimmunitària amb més risc de presentar discapacitat després de la fase aguda de la malaltia.



L'eina incorpora variables clíniques i radiològiques que fins ara no s'incloïen en les escales pronòstiques existents, fet que permet una estratificació més precisa del risc i facilita la presa de decisions terapèutiques en fases inicials. Els primers resultats, obtinguts a partir de l'anàlisi retrospectiva de 26 pacients atesos a la Unitat, indiquen que factors com la disautonomia i les alteracions del nivell de consciència tenen un valor predictiu rellevant.

L'estudi continuarà amb una fase prospectiva i multicèntrica, amb la incorporació d'altres centres nacionals i internacionals per validar la Girona Score i valorar-ne la futura aplicació com a eina de referència en el maneig clínic de l'encefalitis autoimmunitària.

🔗 Vols saber més?

Participació en el Girostudi, una cohort digital pionera en salut pública

L'Institut d'Assistència Sanitària participa en el **Girostudi**, una iniciativa d'innovació en salut liderada per Dipsalut que impulsa la creació d'una cohort digital de prop de 4.000 persones de les comarques gironines. El projecte permetrà generar coneixement sobre els determinants socials, ambientals i biològics que condicionen la salut de la població, aportant dades de proximitat per orientar les polítiques públiques, la salut comunitària i la recerca.



L'IAS i l'ICS Girona col·laboren en el reclutament dels participants i en la recollida de mostres biològiques a través dels centres d'atenció primària i del Laboratori Clínic Territorial. El projecte compta també amb la participació de l'Institut Universitari d'Investigació en Atenció Primària Jordi Gol (IDIAPJGol), TIC Salut Social, l'Institut d'Investigació Biomèdica de Girona Dr. Josep Trueta (IDIBGI), responsable del processament i la conservació de les mostres biològiques, i la col·laboració d'altres institucions científiques com el Consell Superior d'Investigacions Científiques (CSIC) i l'Institut Català de Recerca de l'Aigua (ICRA).

El Girostudi constitueix una de les primeres cohorts digitals d'aquestes característiques a escala internacional i representa una infraestructura estratègica per impulsar la recerca biomèdica, la salut pública i la innovació al territori, afavorint una millor comprensió de la relació entre les condicions de vida, els factors ambientals i l'estat de salut de la població.

🔗 Vols saber més?

Assaig clínic multicèntric sobre el tractament de l'endometriosi

L'Hospital Santa Caterina ha participat en un assaig clínic multicèntric liderat per l'Hospital Universitari de Bellvitge i l'IDIBELL, amb la col·laboració de 20 hospitals de l'Estat, que va validar una alternativa menys invasiva a la cirurgia per al tractament dels endometriomes associats a l'endometriosi. L'estudi, publicat a la revista *Archives of Gynecology and Obstetrics*, va demostrar que l'escleroteràpia amb alcohol després de la punció ecoguiada és una tècnica segura, eficaç i amb una recuperació més ràpida que la cirurgia laparoscòpica, mantenint resultats comparables en el control de la malaltia.

🔗 Vols saber més?

Estudi multicèntric per millorar el diagnòstic de la síndrome de l'intestí irritable



Part de l'equip implicat en l'estudi

Professionals de l'atenció primària de l'IAS, conjuntament amb el Servei d'Aparell Digestiu dels hospitals Trueta i Santa Caterina i el Laboratori Clínic Territorial de Girona, van impulsar un estudi multicèntric per avaluar la incorporació d'un test basat en marcadors microbians fecals desenvolupat per l'empresa biotecnològica gironina GoodGut. El projecte, desenvolupat en quatre equips d'atenció primària de la Regió Sanitària de Girona, analitza l'impacte d'aquesta eina en la capacitat diagnòstica de l'atenció primària, amb l'objectiu de reduir proves complementàries, escurçar els temps de diagnòstic, optimitzar les derivacions a l'especialista i millorar l'experiència de les persones ateses. Els resultats previs del test ja havien demostrat una elevada precisió diagnòstica i una reducció significativa dels costos assistencials.

Evidència científica dels beneficis de les llars amb suport en salut mental

Professionals del Servei de Rehabilitació Comunitària (SRC) i del Centre de Salut Mental d'Adults (CSMA) de la Selva Interior van publicar a la revista de l'Associació Espanyola de Neuropsiquiatria un estudi pioner que aporta evidència científica sobre l'efectivitat del programa de llars amb suport per a persones amb trastorn mental sever.

L'estudi, basat en l'anàlisi de 26 persones participants, demostra que aquest model d'habitatge comunitari amb suport terapèutic, educatiu i social afavoreix la recuperació, incrementa l'autonomia personal i millora la qualitat de vida. Entre els resultats més destacats, s'observa una reducció del 88 % dels ingressos hospitalaris durant la participació en el programa, una disminució que es manté posteriorment en el pas als pisos comunitaris.

La recerca també posa de manifest millores en les habilitats per a la vida diària, la percepció de salut i benestar, les relacions socials i familiars i l'estabilitat residencial. A més, la majoria de les persones participants van consolidar una vida autònoma a la comunitat un cop finalitzat el programa.

Els resultats reforcen el valor del model comunitari impulsat per l'IAS, basat en la integració de l'atenció clínica, psicològica, educativa i social, i aporten evidència sobre l'impacte dels suports comunitaris com a alternativa eficaç a les hospitalitzacions prolongades en persones amb trastorn mental sever.

Enllaç a l'estudi

La gamificació, al servei del benestar dels professionals



L'Equip d'Atenció Primària de Cassà de la Selva va impulsar el projecte ASSAC, el primer assaig clínic desenvolupat a l'atenció primària de l'IAS per avaluar l'impacte d'una intervenció basada en la gamificació sobre l'activitat física i el benestar emocional dels professionals sanitaris. L'estudi, amb la participació dels equips de Cassà de la Selva, Anglès, Breda i Hostalric, va utilitzar una aplicació mòbil que proposava reptes individuals i col·lectius amb l'objectiu d'incrementar l'activitat física i analitzar-ne l'efecte sobre el burnout i el benestar emocional.

El projecte va finalitzar la seva primera edició amb una elevada participació dels professionals dels equips participants. L'equip guanyador va superar els 6 milions de passes acumulades, una fita que reflecteix l'èxit de la iniciativa i el compromís amb la promoció d'hàbits saludables.

Transferència i divulgació del coneixement

La generació i la transferència de coneixement constitueixen un element clau de l'activitat de l'IAS. Al llarg del 2025, els professionals de la institució han impulsat i organitzat nombroses jornades, congressos i activitats de divulgació científica i tècnica per compartir experiències, difondre els avenços assistencials i afavorir l'intercanvi de coneixement entre professionals, institucions i organitzacions. Aquestes iniciatives reforcen el paper de l'IAS com a institució assistencial, docent i de recerca, compromesa amb la innovació i la millora contínua de la qualitat assistencial. A continuació es recullen algunes de les activitats més destacades de l'any.

I Jornada d'Innovació en Salut

13/03

L'IAS va participar en la I Jornada d'Innovació en Salut, organitzada per l'IDIBGI en el marc de la Plataforma ITEMAS, un espai de trobada entre professionals assistencials, investigadors, empreses i institucions per impulsar la transferència de coneixement i la innovació en salut. La jornada va abordar els principals reptes de futur del sector, com el desenvolupament de *spin-offs*, les teràpies avançades, la transferència de tecnologia i les oportunitats que ofereix el futur Campus de Salut, i va incloure la presentació de casos d'èxit de projectes d'innovació i transferència, com MyoSafe Innovations, GoodGut, Oniria Therapeutics, i Time is Brain.



En el marc de la jornada es van presentar els projectes seleccionats en la primera edició del programa GIR-Innova, destinat a impulsar iniciatives innovadores amb potencial de transferència al sistema sanitari. Entre aquests destaca WAGPED (Women-centred Approach to Gamification for Personalized Emotional Disorders Management), liderat per la psicòloga de la Xarxa de Salut Mental i Addiccions de l'IAS Eva Frigola, un projecte que desenvolupa una solució digital basada en la gamificació per millorar l'adherència de les dones als tractaments dels trastorns emocionals, incorporant la perspectiva de gènere en el desenvolupament d'eines innovadores en salut mental.

I Jornada de Teràpia Ocupacional de la Regió Sanitària de Girona

26/04

L'Hospital Santa Caterina va acollir la I Jornada de Teràpia Ocupacional de la Regió Sanitària de Girona, organitzada per l'Institut d'Assistència Sanitària i el Grup Territorial de Girona del Col·legi de Terapeutes Ocupacionals de Catalunya (COTOC), amb la participació d'un centenar de professionals.



Sota el lema *Una atenció integral a la Regió Sanitària de Girona*, la trobada va posar en valor el paper de la teràpia ocupacional en l'atenció integral de les persones i va afavorir l'intercanvi de coneixement entre professionals dels àmbits de la salut mental, l'atenció primària, la rehabilitació física i neurològica, la infància i adolescència, i els serveis socials i la geriatria.

La jornada també va evidenciar la consolidació d'una professió en creixement, imprescindible per donar resposta a nous reptes com l'envelliment de la població, l'augment dels problemes de salut mental i la necessitat de promoure l'autonomia i la participació de les persones. A l'IAS hi desenvolupen la seva activitat 21 terapeutes ocupacionals, el 85 % dels quals treballen en l'àmbit de la salut mental.

IV Jornada gironina de recerca per a residents

13/03

Els residents de l'IAS han participat en la IV Jornada Gironina de Recerca per a Residents, una iniciativa que promou la recerca durant la formació sanitària especialitzada. En aquesta edició s'hi han presentat 90 treballs científics, consolidant la jornada com un espai de referència per compartir i difondre la recerca dels futurs especialistes. Organitzada per l'Institut d'Investigació Biomèdica de Girona (IDIBGI) i les Unitats Docents i les Unitats Docents de l'Hospital Trueta - ICS Girona, l'Institut d'Assistència Sanitària, Atenció Primària, Fundació Salut Empordà, Serveis de Salut Integrats Baix Empordà, la Corporació de Salut del Maresme i Selva, i enguany també, la Fundació Hospital d'Olot i Comarcal de la Garrotxa.

La coproducció centra la 3a Jornada de Salut Mental i Discapacitat Intel·lectual

29/05

L'Hospital Santa Caterina va acollir la 3a Jornada de Salut Mental i Discapacitat Intel·lectual, organitzada per la Societat Catalana de Psiquiatria i Salut Mental, l'Institut d'Assistència Sanitària i Granés Fundació. La trobada, plenament consolidada com a espai de referència en aquest àmbit, va reunir prop de 300 professionals.

L'edició de 2025 va centrar el debat en la coproducció com a model innovador per al disseny, desenvolupament i avaluació dels serveis de salut mental i discapacitat intel·lectual, promovent la participació activa de les persones usuàries, les seves famílies i els professionals en la presa de decisions. Aquest enfocament, alineat amb la Convenció de les Nacions Unides sobre els Drets de les Persones amb Discapacitat, reforça un model d'atenció basat en els drets, la participació i la personalització dels suports.

El programa va combinar ponències de referents internacionals, experiències innovadores desenvolupades en l'àmbit estatal i català i la presentació de projectes de recerca inclusiva i de bones pràctiques. Entre aquests, es va presentar el projecte gironí Suport entre Iguals per a la Recuperació en Salut Mental, impulsat per l'IAS i la Fundació Drissa, com a exemple de coproducció orientada a afavorir la recuperació i l'apoderament de les persones amb experiència pròpia en salut mental.



La primera Jornada d'Humanització consolida un espai de transferència d'experiències innovadores

05/06

L'Institut d'Assistència Sanitària i l'Hospital Universitari de Girona Doctor Josep Trueta van organitzar la 1a Jornada d'Humanització de forma conjunta, una iniciativa emmarcada en l'aliança estratègica entre ambdues institucions que va reunir una vuitantena de professionals per compartir experiències orientades a incorporar la humanització com a eix transversal de l'atenció sanitària.

Sota el lema *Cuidant amb Art*, la jornada va posar en valor el potencial de les disciplines artístiques i creatives com a eines complementàries per millorar el benestar emocional de pacients, famílies i professionals. El programa va reunir experiències desenvolupades als dos centres i en altres hospitals de Catalunya en àmbits com les cures intensives, l'atenció intermèdia, els trastorns de la conducta alimentària o la recuperació postquirúrgica.

La trobada va evidenciar el compromís compartit de l'IAS i el Trueta amb un model assistencial més integral, que incorpora la dimensió emocional i relacional de les cures i promou la innovació en les pràctiques d'humanització.



III Jornada sobre l'Alzheimer i altres demències



18/09

L'IAS i l'ICS Girona van organitzar la III Jornada sobre l'Alzheimer i altres demències, una trobada adreçada a pacients i familiars per oferir informació actualitzada sobre la malaltia, els recursos assistencials, els aspectes socials i jurídics i les estratègies d'acompanyament a les persones afectades.

La jornada, impulsada per la Unitat de Trastorns Cognitius del Servei de Neurologia dels hospitals Trueta i Santa Caterina, va reunir professionals de diferents disciplines per abordar el procés assistencial des d'una perspectiva integral i promoure el coneixement i l'empoderament de les persones amb demència i del seu entorn cuidador.

La 2a Setmana de la Innovació posa en valor el talent innovador dels professionals de l'IAS i l'ICS Girona



14 i 16/10

L'IAS i l'ICS Girona van celebrar la 2a Setmana de la Innovació, una iniciativa impulsada per la Unitat d'Innovació d'ambdues institucions per promoure la cultura innovadora entre els seus professionals, afavorir la transferència de coneixement i reforçar les aliances entre el sistema sanitari, la universitat, els centres de recerca, les empreses i organitzacions professionals.

La setmana es va estructurar en dues jornades. La primera va a primera va correspondre al primer acte organitzat per la Càtedra Girona: Innovació en Salut, amb la participació de representants de les institucions i empreses del sector biomèdic que en formen part. La segona, va reunir professionals assistencials, investigadors, empreses i experts per compartir experiències en innovació assistencial, transformació digital, enginyeria aplicada a la salut i intel·ligència artificial.

La setmana va culminar amb la 2a edició dels Premis d'Innovació IAS-ICS Girona, que van registrar 45 candidatures, més del doble que l'any anterior. El projecte guanyador va ser MULTIR, una plataforma digital desenvolupada pel Servei de Medicina Preventiva i Epidemiologia de l'Hospital Trueta per millorar la vigilància epidemiològica i el control de les infeccions. També van resultar finalistes Urgències al minut, un quadre de comandament per optimitzar els fluxos hospitalaris; INSULA, una eina basada en intel·ligència artificial per al diagnòstic precoç d'anomalies neurològiques fetals; FragilTOP, una aplicació de valoració integral de la fragilitat a l'atenció primària; i Entre Iguals, un projecte de capacitació de persones amb experiència pròpia en salut mental com a agents de suport comunitari.

Participació en el programa d·HEALTH Barcelona de Biocat

05/11

Per segon any consecutiu, l'IAS i l'Hospital Trueta van participar en el programa d·HEALTH Barcelona de Biocat com a centre d'immersió clínica, consolidant la seva aposta per la innovació oberta i la generació de solucions als reptes assistencials.

L'edició de 2025 es va desenvolupar al Servei de Pneumologia, on un equip multidisciplinari va dur a terme una immersió clínica basada en la metodologia de la Universitat de Stanford per identificar necessitats no cobertes i oportunitats de millora. Durant dues setmanes es van analitzar els circuits assistencials de diferents unitats, fet que va permetre recollir més de 150 observacions relacionades amb l'eficiència dels processos, el seguiment dels pacients, la logística i la seguretat.

La participació en aquest programa, impulsada per la Unitat d'Innovació de l'aliança IAS-ICS Girona reforça la col·laboració entre professionals sanitaris i perfils emprenedors per transformar necessitats assistencials en noves solucions tecnològiques i de serveis. L'any 2024 el Trueta i l'IAS van ser els primers centres de fora de la demarcació de Barcelona que van integrar-se al programa, llavors, amb una immersió clínica a l'Àrea d'Endoscòpies.

Jornada territorial sobre l'atenció a la cronicitat complexa i la fragilitat

07/11

L'IAS va participar activament en la jornada territorial sobre l'atenció a les persones amb cronicitat complexa i fragilitat, que va reunir més de 150 professionals per compartir els avenços en el desplegament de la ruta assistencial de la complexitat a la Regió Sanitària Girona. La institució hi va aportar l'experiència dels seus equips en l'àmbit de l'atenció integrada i la coordinació assistencial de les persones amb més fragilitat, contribuint a l'impuls d'un model centrat en la persona i basat en la coordinació entre els diferents nivells assistencials.



L'IAS i el Trueta lideren el 3r Congrés Català del Codi Sèpsia



06/11

L'Hospital Trueta i l'Institut d'Assistència Sanitària van organitzar el 3r Congrés Català del Codi Sèpsia, una trobada que va reunir professionals de tot Catalunya per compartir els avenços en la detecció precoç, el tractament i la coordinació assistencial de la sèpsia.

El congrés va posar en relleu els resultats assolits pel Codi Sèpsia de Catalunya, que en els darrers vint anys ha contribuït a reduir un 30 % la mortalitat intrahospitalària associada a aquesta patologia gràcies a la detecció precoç, l'inici immediat del tractament i la millora de la coordinació entre els diferents nivells assistencials.

La jornada va abordar l'actualització dels protocols, la implementació territorial del Codi Sèpsia i la formació continuada dels professionals, consolidant el paper de l'aliança IAS-Trueta en la transferència de coneixement i en la millora de la qualitat assistencial davant d'una de les principals emergències temps-dependents del sistema sanitari.

Participació al Congrés Mundial d'Hospitals

10-13/10

Els hospitals Trueta i Santa Caterina van participar en el 48è Congrés Mundial d'Hospitals de la *International Hospital Federation (IHF)*, celebrat a Ginebra, presentant set projectes d'innovació en salut digital, gestió assistencial i organització sanitària. Les iniciatives van abordar àmbits com la intel·ligència artificial aplicada a la predicció d'ingressos i de complicacions glucèmiques, la personalització dels tractaments antimicrobians, les eines de suport a la gestió clínica, els models d'atenció integrada en diabetis i peu diabètic i la gestió dels conflictes dins les organitzacions. La presència en aquest fòrum internacional va reforçar el posicionament dels dos hospitals com a referents en innovació i transformació del sistema sanitari.



El model de Pla de Suport Individualitzat (PSI), referent de l'atenció comunitària a Catalunya

20/11

L'IAS va liderar l'organització de la IV Jornada del Pla de Suport Individualitzat (PSI) de Catalunya, que va reunir 200 professionals d'arreu del país per compartir bones pràctiques i els reptes de l'atenció comunitària en salut mental, a Girona. La trobada va posar en valor l'experiència de la Xarxa de Salut Mental i Addiccions de Girona, que des de 2017 ha atès més de 2.300 persones a través dels equips PSI. El model, basat en una atenció intensiva al domicili i a la comunitat per a persones amb trastorn mental greu i dificultats de vinculació als serveis, ha demostrat una elevada capacitat per afavorir la recuperació i evitar hospitalitzacions: l'any 2024 només l'11,6% de les persones ateses va requerir un ingrés en salut mental. Aquestes dades consoliden el programa com una experiència de referència en el desplegament del model comunitari a Catalunya.



Participació en la presentació de la Central de Resultats de Catalunya

21/11

L'IAS va participar en la presentació de la Central de Resultats de l'Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya (AQuAS), un dels principals instruments d'avaluació i comparació dels resultats del sistema sanitari català. En representació de la institució, la Dra. Sara Rodríguez, directora de centre d'atenció especialitzada i d'atenció intermèdia, va intervenir com a experta en la matèria. La sessió també va posar de manifest els bons resultats de la Regió Sanitària de Girona, amb el 71 % de les àrees bàsiques de salut identificades com a referents en bones pràctiques, i va destacar diverses experiències d'èxit del territori.

XI Jornada de Pneumologia: actualització i coordinació assistencial

21/11

Els hospitals Trueta i Santa Caterina van organitzar la XI Jornada de Pneumologia del servei, que va reunir més d'un centenar de professionals per actualitzar coneixements i reforçar la coordinació entre l'atenció primària i l'àmbit hospitalari en l'abordatge de les malalties respiratòries. La jornada es va centrar especialment en l'asma bronquial i en la continuïtat assistencial entre nivells, amb la participació de professionals de medicina, infermeria i farmàcia. El programa també va incloure la revisió dels nous criteris d'interpretació de les espirometries i casos pràctics, consolidant aquest fòrum com un espai de formació continuada i de treball multidisciplinari.



Lideratge de la 7a Jornada d'Educació del Pacient Asmàtic Pediàtric



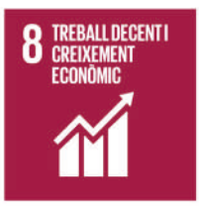
26/11

L'Institut d'Assistència Sanitària va liderar l'organització de la 7a Jornada d'Iniciació en l'Educació del Pacient Asmàtic Pediàtric i la seva Família, impulsada per la Comissió d'Educació del Pacient Asmàtic Pediàtric (CEPAP). La trobada va reunir una cinquantena de professionals d'atenció primària i hospitalària per actualitzar coneixements i compartir eines per reforçar l'educació terapèutica dels infants amb asma i les seves famílies. La jornada va combinar ponències i tallers pràctics sobre el maneig clínic de la malaltia, la tècnica inhalatòria i l'autocontrol, consolidant aquest espai de formació com un referent territorial en l'abordatge multidisciplinari de l'asma pediàtrica.

Els professionals







Eixos estratègics de l'IAS

BENESTAR
CAPACITACIÓ

+4,43%

Professionals[1]

Serveis centrals

Centre de treball	Homes	Dones	Total
Administració	60,47	17,19	77,66
Diplomats assistencials	4,76	1,75	6,51
Llicenciats sanitaris	5	3	8
Residents	30,5	10	40,5
Serveis Generals		0,54	0,54
Tècnics de grau mig sanitari	1,5	1	2,5
Tècnics de grau superior sanitari	1		1
Total	**103,23**	**33,48**	**136,71**

Atenció especialitzada (Hospital Santa Caterina)

Administració	62,48	9,29	71,77
Diplomats assistencials	245,18	43,31	288,49
Llicenciats sanitaris	94,15	52,89	147,04
Portalliteres	62,84	62,84	
Tècnics de grau mig sanitari	212,22	17,53	229,75
Tècnics de grau superior sanitar	54,81	12,96	67,77
Total	**668,84**	**198,82**	**867,66**

Atenció a la salut mental i les addiccions

Administració	42,01	3,7	45,71
Diplomats assistencials	66,09	5	71,09
Llicenciats sanitaris	34	15,7	49,7
Tècnics de grau mig sanitari	10,87		10,87
Tècnics de grau superior sanitari	1,7	0,5	2,2
Total	**154,67**	**24,9**	**179,57**

Atenció primària

Centre de treball	Homes	Dones	Total
Administració	42,01	3,7	45,71
Diplomats assistencials	66,09	5	71,09
Llicenciats sanitaris	34	15,7	49,7
Tècnics de grau mig sanitari	10,87		10,87
Tècnics de grau superior sanitari	1,7	0,5	2,2
Total	**154,67**	**24,9**	**179,57**

Atenció intermèdia

Administració	3		3
Diplomats assistencials	45,36	12,6	57,96
Llicenciats sanitaris	12,22	2	14,22
Portalliteres			
Tècnics de grau mig sanitari	57,79	4,7	62,49
Tècnics de grau superior sanitari	8,82	2,85	11,67
Total	**127,19**	**22,15**	**149,34**

Serveis generals

Administració	10	19,63	29,63
Serveis generals	42,42	22,42	64,84
Total	**52,42**	**42,05**	**94,47**

Total plantilla	**1.588,98**	**512,14**	**2.101,12**

1- PLANTILLA EQUIVALENT A 31/12/2025



2.101 professionals



24,4 % homes (512)



75,6 % dones (1.589)

Distribució per col·lectius professionals



549
Diplomats assistencials



506
Tècnics de grau mitjà sanitari



427
Llicenciats sanitaris



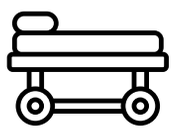
279
Administració



171
Tècnics de grau superior sanitari



65
Serveis generals



63
Portalliteres



41
Residents

Política de persones: un model orientat al benestar

L'any 2025 l'IAS ha continuat reforçant la seva política de persones amb actuacions orientades a promoure el benestar, el compromís i el desenvolupament professional. Entre les principals iniciatives destaca la realització de la **primera enquesta de satisfacció** i compromís de clima laboral, desenvolupada amb el suport d'una consultoria externa, que ha recollit 599 qüestionaris i 233 comentaris qualitatius. Els resultats s'han retornat als òrgans de govern, a les direccions i al conjunt de professionals, i han servit de base per definir noves línies de treball.



Igualtat, inclusió i drets laborals

El 2025 també ha estat un any rellevant en el desplegament de les polítiques d'igualtat. L'IAS ha iniciat l'execució del **Pla d'Igualtat 2025-2029**, amb accions de sensibilització, formació obligatòria en igualtat de gènere i drets del col·lectiu LGTBI, així com l'elaboració d'una guia de llenguatge inclusiu i comunicació no sexista.

A més, s'ha constituït la **Comissió LGTBI**, encarregada d'impulsar el futur protocol per a la prevenció de l'assetjament per orientació sexual, identitat o expressió de gènere i de promoure mesures per garantir la igualtat efectiva de les persones LGTBI+.

En l'àmbit de la **salut laboral**, s'han realitzat 12 adaptacions o canvis de lloc de treball per motius de salut, amb l'objectiu de protegir les persones especialment sensibles als riscos laborals. Igualment, la institució ha aprovat el Protocol de desconnexió digital, que reconeix el dret dels professionals a desconnectar dels dispositius digitals un cop finalitzada la jornada laboral i contribueix a afavorir la conciliació i el benestar.

Per reforçar aquest model, s'ha constituït el **Grup de Benestar Sistèmic**, integrat per professionals de l'Àrea de Disseny i Canvi i del Servei de Prevenció, que ofereix acompanyament individual i grupal, mediació i processos restauratius en situacions de conflicte.

Paral·lelament, la institució ha impulsat noves iniciatives de benestar, com la promoció del cotxe compartit o el programa d'avantatges socials i descomptes d'empreses per als professionals.

A finals d'any, en el marc dels actes institucionals de Nadal, l'IAS va celebrar l'acte de reconeixement als professionals que complien 25 anys a la institució i al personal jubilat, organitzat per la Comissió Cultural de l'IAS, integrada per professionals de diferents àrees de treball de l'organització.



Desenvolupament professional

L'activitat formativa ha continuat sent un dels eixos de la política de persones. Durant el 2025 s'han organitzat **369 accions formatives** internes i s'han registrat **758 activitats de formació externa**, adaptades a les necessitats detectades pels serveis, a les propostes dels professionals i als canvis organitzatius i tecnològics. En total, les activitats internes han comptat amb **1.499 participants**, mentre que la formació externa ha registrat **539 assistents.**

La gestió de la formació bonificada també s'ha consolidat com un instrument estratègic per al desenvolupament professional. Durant l'any s'han gestionat **75 accions bonificades** a través de la FUNDAE, amb un import de 92.434,45 euros, que han permès impartir 796 hores de formació i beneficiar **1.095 professionals**, reforçant la sostenibilitat econòmica del programa formatiu.

Conciliació i relleu generacional

L'IAS manté el compromís amb la conciliació de la vida laboral, personal i familiar mitjançant diferents mesures acordades amb la representació legal de les persones treballadores. Durant el 2025 s'han registrat 19 **excedències voluntàries** amb reserva de lloc de treball, 18 **reduccions** de jornada per cura de menors d'entre 12 i 14 anys i 6 reduccions de jornada per a professionals majors de 50 anys. Aquestes actuacions contribueixen a afavorir l'equilibri entre la vida personal i professional i reforcen les polítiques de retenció i fidelització del talent.

En paral·lel, la institució continua afavorint el relleu generacional i la transferència de coneixement mitjançant la concessió de **jubilacions parcials** quan es compleixen els requisits legals establerts. Durant l'any 2025 es van concedir 10 jubilacions parcials, una mesura que facilita una transició progressiva dels professionals cap a la jubilació i contribueix a preservar l'experiència acumulada dins de l'organització.

Activitat de selecció i mobilitat interna

Durant el 2025, l'Institut d'Assistència Sanitària ha mantingut una intensa activitat de selecció, provisió de llocs de treball i mobilitat interna per garantir la cobertura de les necessitats assistencials i donar resposta als canvis organitzatius. Al llarg de l'any s'han gestionat **162 moviments interns i convocatòries oficials**, entre processos de promoció, canvis de lloc de treball, interinatges i convocatòries públiques. Paral·lelament, s'han incorporat 349 professionals mitjançant processos de selecció temporal i s'han tramitat 91 canvis interns temporals per cobrir incapacitats temporals, excedències i altres necessitats dels serveis.

L'activitat de selecció s'ha concentrat principalment en les categories assistencials, especialment en auxiliars d'infermeria (153), infermeria (93), personal administratiu (24), mossos de cuina (23), portalliteres (19), fisioterapeutes (12) i facultatius (11), contribuint a garantir la continuïtat assistencial i la capacitat de resposta dels diferents dispositius de l'IAS.

Per la salut i el benestar dels professionals

Activitat de vigilància de la salut

5.107 Nombre de visites[1] total per malalties comunes

408 Nombre de visites[1] total per accidents laborals o malalties professionals

777 Exàmens de salut

1- INCLOU LES VISITES MÈDIQUES, D'INFEMERIA, PSICOLOGIA I SESSIONS DE REHABILITACIÓ.

Al llarg de l'any 2025 s'han registrat un total de 206 accidents laborals, dels quals 73 han comportat baixa mèdica. S'han registrat un total de 2.053 dies de baixa.

Programa de cribratge de càncer colorectal

- Persones treballadores incloses al programa: 689 (a partir dels 50 anys)
- Persones convidades a fer el test de sang oculta en femta: 276
- Participació: 40%

Programa de cribratge de càncer de mama

- Dones convidades: 437 (entre els 40 i 49 anys)
- Dones participants: 371
- Participació: 85%

Avaluació dels riscos psicosocials

Durant el 2025, l'Institut d'Assistència Sanitària ha continuat desplegant el procés d'avaluació dels riscos psicosocials amb l'objectiu d'identificar i reduir els factors que poden afectar el benestar dels professionals. Al llarg de l'any s'han iniciat **cinc noves avaluacions i se n'han finalitzat sis més** en diferents equips assistencials i de suport. Paral·lelament, s'han dut a terme 15 reunions dels grups de treball, amb la participació de professionals, comandaments, delegats de prevenció i el Servei de Prevenció, per analitzar els resultats i definir accions de millora adaptades a cada servei.

Activitats tècniques de prevenció

Durant el 2025, el Servei de Prevenció ha dut a terme 127 avaluacions de **riscos**, tasques o equips de treball, 15 actuacions en matèria **d'ergonomia i higiene**, 15 **plans d'emergència** i 27 actuacions de coordinació **d'activitats empresarials**. Així mateix, ha impulsat una campanya de **sensibilització** sobre l'ús d'ulleres de protecció ocular als serveis de Ginecologia i Traumatologia per prevenir els accidents per esquitxades.

Millora de les condicions de treball

Amb l'objectiu de millorar les condicions dels llocs de treball, durant el 2025 s'han gestionat 393 actuacions de manteniment, vuit intervencions d'informàtica i s'han distribuït més de 100 unitats de material ergonòmic, com ara reposapeus, reposacanells, ratolins verticals i altres elements destinats a afavorir l'ergonomia i prevenir trastorns musculoesquelètics.

Primera Setmana de l'Activitat Física per als professionals

Del 7 a l'11 d'abril, l'IAS va celebrar la primera Setmana de l'Activitat Física amb l'organització de diverses activitats dirigides a promoure l'exercici físic i els hàbits saludables entre els professionals. El programa va incloure tallers de treball cardiovascular, exercici terapèutic, pilates, marxa nòrdica i estiraments, així com sessions orientades a la prevenció dels trastorns musculoesquelètics i una jornada divulgativa sobre els beneficis de l'activitat física per a la salut. La iniciativa es va completar amb una caminada com a activitat de cloenda i s'emmarca en les accions impulsades pel Servei de Prevenció per fomentar hàbits saludables, prevenir lesions i contribuir al benestar físic i emocional dels professionals.

Reconeixements

Reconeixement als projectes de l'EAP Anglès



L'Equip d'Atenció Primària d'Anglès va ser distingit en les Jornades d'Intercanvi d'Experiències de l'Atenció Primària i Comunitària de l'ICS Girona i l'IAS pels projectes Millora de l'atenció a la complexitat a l'EAP Anglès i Implementació d'un circuit proactiu per a la gestió i control de les incapacitats temporals en un EAP. Els guardons van reconèixer iniciatives innovadores orientades a millorar els processos assistencials i organitzatius, valorades per la seva originalitat, impacte assistencial, sostenibilitat i potencial per ser replicades en altres equips d'atenció primària.

Premi Maria Combalia a la Dra. Cristina Gisbert

La Dra. Cristina Gisbert, cap del Servei de Rehabilitació Psiquiàtrica de l'Institut d'Assistència Sanitària, va rebre el I Premi Maria Combalia, atorgat per l'Associació Família i Salut Mental Girona i Comarques en el marc de la jornada *Moments*, amb motiu del Dia Mundial de la Salut Mental. El guardó reconeix la seva trajectòria professional, el compromís amb la defensa dels drets de les persones amb problemes de salut mental i la seva contribució a la transformació del model d'atenció, especialment en l'àmbit de la rehabilitació psicosocial, la desinstitucionalització i el desenvolupament de recursos comunitaris innovadors. Aquest reconeixement posa en valor una trajectòria estretament vinculada a la millora de la qualitat de vida de les persones ateses i les seves famílies.

Xavier Aldeguer, gironí revelació de l'any per l'ARA



El Diari ARA Girona va distingir el Dr. Xavier Aldeguer, digestòleg dels hospitals Trueta i Santa Caterina i investigador de l'IDIBGI, amb el reconeixement de gironí revelació de l'any en el marc dels 25 Reconeixements ARA Girona. El guardó posa en valor la seva contribució a la recerca sobre la microbiota intestinal i l'envelliment saludable, arran de l'estudi de la microbiota de Maria Branyas, la persona més longeva del món.



Pels pacients i amb la ciutadania



Eixos estratègics de l'IAS

SERVEI A LA CIUTADANIA
BENESTAR

A l'Institut d'Assistència Sanitària situem les persones al centre de l'atenció. Al llarg del 2025, hem seguit treballant per escoltar i donar resposta a les necessitats i expectatives de les persones ateses i dels seus familiars. Alhora, hem reforçat la connexió amb la comunitat mitjançant activitats divulgatives, culturals i preventives que contribueixen a la promoció de la salut i la inclusió social.

Satisfacció global de l'usuari

Els resultats 2025 del PLAENSA (Pla d'enquestes de percepció, experiència i satisfacció d'usuaris del Servei Català de la Salut) en l'àmbit de **l'atenció urgent hospitalària** de l'Hospital Santa Caterina mostren una experiència global positiva, especialment en els aspectes relacionats amb l'atenció clínica i el tracte rebut pels professionals. Destaquen les valoracions sobre la sensació d'estar en bones mans (90,7%), el tracte dels zeladors (96,6%), la comprensió de la informació rebuda (89,7%), la informació sobre la malaltia (88,5%) i el respecte a la intimitat (86,9%). També milloren respecte de l'edició anterior indicadors vinculats al temps d'espera fins a ser atès, al confort de la llitera i a la informació facilitada als familiars.

Les principals oportunitats de millora continuen concentrant-se en l'experiència prèvia a l'atenció mèdica, especialment la informació sobre el temps d'espera.

En relació amb les **persones ingressades** a l'Hospital Santa Caterina, els resultats mostren un elevat grau de satisfacció amb l'atenció rebuda durant l'hospitalització. La valoració global assoleix els 8,5 punts sobre 10, per sobre de la mitjana de Catalunya (8,36). Destaquen especialment les valoracions del respecte a la intimitat (99%), l'ajuda en el control del dolor (99%), les explicacions facilitades en el moment de l'alta (98,4%), el tracte de les infermeres (97,7%), la sensació d'estar en bones mans (97,7%) i la coherència de la informació rebuda dels professionals (96,9%).

Pel que fa a **l'atenció primària**, el grau de satisfacció global dels usuaris se situa per sobre de la mitjana de Catalunya en els tres equips d'atenció primària de l'IAS. La puntuació mitjana dels tres equips és de 8,28, davant del 7,84 de Catalunya.



8,07 EAP Anglès

8,21 EAP Cassà de la Selva

8,57 EAP Breda-Hostalric

El Servei d'Atenció a les persones usuàries continua sent un element clau per conèixer l'experiència de les persones usuàries i incorporar la seva veu en la millora dels serveis.



Durant el 2025 va gestionar **4.376 comunicacions,** entre agraïments, suggeriments, reclamacions, queixes i altres gestions.

Més enllà de la resposta individual a cada cas, l'anàlisi sistemàtica d'aquestes comunicacions ha permès identificar oportunitats de millora, especialment en aspectes relacionats amb l'organització, l'accessibilitat i els circuits assistencials, contribuint a impulsar accions de millora contínua i a reforçar una atenció més propera, eficient i centrada en les necessitats de les persones que s'atenen als diferents serveis.

Agraïments, suggeriments, reclamacions i queixes

	Hospital Santa Caterina i Atenció Intermèdia	Xarxa de Salut Mental i Addiccions
Agraïments	50	13
Suggeriments	21	7
Reclamacions i queixes[1]	3.245	151

1- SUMA DE QUEIXES VERBALS I ESCRITES

Motius de reclamacions i queixes

Hospital Santa Caterina i Atenció Intermèdia

- Organització i tràmits: 85,8%
- Aspectes assistencials: 6,4%
- Informació: 4,3%
- Documentació: 2,0%
- Hoteleria, habitabilitat i confort: 1,2%
- Tracte: 0,3%

Xarxa de Salut Mental i Addicions

- Aspectes assistencials: 39,7%
- Organització i tràmits: 35,1%
- Informació: 17,2%
- Hoteleria, habitabilitat i confort: 7,3%
- Tracte: 0,7%

Altres gestions

- Canvi de metge/metgessa: 73 sol·licituds
- Sol·licituds de part: 162
- Sobre els drets ARSOPOL: 66
- Segones opinions mèdiques: 58

El Servei de Mediació Intercultural de l'IAS

L'any 2025, el Servei de Mediació Intercultural en Salut de l'Institut d'Assistència Sanitària (IAS) ha dut a terme **un total de 2.032 actuacions de mediació.** El servei està format per mediadors interculturals en salut i una borsa de traductors que actuen a demanda.

Tot i que una de les funcions principals dels intèrprets és la traducció literal de la conversa entre l'usuari i el professional de la salut, la tasca dels mediadors va més enllà de la interpretació lingüística. Acompanyen les persones usuàries per afavorir el vincle amb els professionals sanitaris, intervenen per promoure la confiança mútua, i actuen per prevenir i gestionar conflictes o malentesos derivats de diferències culturals. A més, el servei també ofereix suport als professionals en tasques de promoció de la salut comunitària i educació sanitària, amb l'objectiu de millorar l'accés i l'ús dels serveis de salut per part de col·lectius nouvinguts o amb barreres culturals o lingüístiques

Intervencions de mediació segons l'origen de les persones ateses

2.032 Total d'intervencions

- Àfrica subsahariana: 57,5%
- Magrib: 35,8%
- Xina: 6,7%



Procedència de les sol·licituds

- Xarxa de Salut Mental i Addiccions: 69,8%
- Hospital Santa Caterina: 14,0%
- Hospital Trueta (ICS Girona): 8,9%
- Institut Català d'Oncologia (ICO): 5,5%
- Atenció Intermèdia: 0,4%
- ASSIR[1]: 0,5%
- Atenció Primària IAS: 0,4%

1- PROGRAMA D'ATENCIÓ A LA SALUT SEXUAL I REPRODUCTIVA DE L'ÀREA D'INFLUÈNCIA DE L'HOSPITAL SANTA CATERINA

Compromís amb la salut, la inclusió i els drets de les persones

Des de l'Institut d'Assistència Sanitària promovem accions obertes a la ciutadania que tenen per objectiu millorar la salut de la comunitat, prevenir malalties i garantir una atenció equitativa i accessible per a tothom. Iniciatives com els cribratges comunitaris, les activitats de sensibilització o les xerrades divulgatives reflecteixen el compromís dels nostres professionals amb la promoció de la salut, la inclusió social i la defensa dels drets de les persones ateses.

L'acció comunitària a l'atenció primària

L'atenció comunitària constitueix un dels pilars del model assistencial de l'atenció primària de l'IAS. Durant el 2025, els equips han continuat impulsant accions de promoció de la salut, prevenció i participació comunitària, desenvolupades en col·laboració amb ajuntaments, entitats i altres agents del territori. Aquest treball en xarxa permet donar resposta a necessitats específiques de la població i reforçar el paper de la comunitat com a actiu de salut.



Actuacions destacades

- EAP Cassà de la Selva ha impulsat una iniciativa de promoció de la salut comunitària als municipis de Cassà de la Selva i Caldes de Malavella, orientada a potenciar la participació ciutadana i el treball coordinat entre els diferents agents del territori per fomentar hàbits saludables i el benestar de la població.

- EAP Anglès ha desenvolupat diverses accions comunitàries dirigides a diferents col·lectius. Destaquen les xerrades de cura i benestar en la primera infància, adreçades a famílies amb infants de 0 a 5 anys per oferir eines pràctiques sobre criança, alimentació, salut bucodental, primers auxilis i gestió emocional; així com el cicle anual de xerrades per a la gent gran d'Amer, que promou espais de trobada i reflexió sobre salut, benestar emocional i envelliment actiu. També s'ha dut a terme accions en l'acompanyament i gestió emocional del dol.

- EAP Breda-Hostalric ha impulsat el programa Control del pes amb hàbits saludables, desenvolupat a Riells i Viabrea, amb l'objectiu de promoure canvis sostinguts en l'alimentació i l'activitat física mitjançant tallers grupals que fomenten la motivació per adoptar estils de vida saludables.

Es reforcen les accions de promoció del cribratge de còlon i recte

L'Institut d'Assistència Sanitària coordina el Programa de detecció precoç del càncer de còlon i recte a la Regió Sanitària de Girona, adreçat a la població d'entre 50 i 69 anys.

Des de la implantació del programa, ara fa onze anys, s'han realitzat 15.211 colonoscòpies després de 18.394 resultats positius en la prova de detecció, fet que ha permès diagnosticar 582 casos de càncer i detectar i extirpar lesions premalignes en més de la meitat de les exploracions, contribuint a augmentar les possibilitats de curació mitjançant un diagnòstic precoç.

🔗 Vols saber més?



La Setmana Sense Fum reforça la promoció d'hàbits saludables i dels espais lliures de fum

L'Institut d'Assistència Sanitària, membre de la Xarxa Catalana d'Hospitals Sense Fum, es va adherir un any més a la Setmana Sense Fum, impulsant diverses activitats de sensibilització amb motiu del Dia Mundial Sense Tabac per promoure hàbits saludables. La programació va incloure accions adreçades tant a la ciutadania com a la comunitat educativa, amb tallers de prevenció per a escolars, activitats participatives de conscienciació ambiental, una xocolatada popular i actuacions musicals obertes a professionals, persones usuàries i visitants. Les activitats es van desenvolupar amb la col·laboració de l'Associació Espanyola Contra el Càncer, Oncolliga Girona i altres entitats del territori.

En el marc de la campanya també es van reforçar les actuacions per consolidar el Parc Hospitalari Martí i Julià com un espai lliure de fum, mitjançant la instal·lació de nova senyalització informativa, accions de sensibilització sobre el bon ús dels espais comuns i un conveni de col·laboració amb el Departament de Justícia que ha permès incorporar persones que realitzen treballs en benefici de la comunitat en tasques d'informació i sensibilització adreçades a les persones usuàries. Aquest conjunt d'actuacions reforça el compromís de l'IAS amb la promoció de la salut, la prevenció del tabaquisme, la sostenibilitat i la cura de l'entorn comunitari.



El Grup d'Escoltadors de Veus consolida deu anys d'un dispositiu comunitari pioner



El Grup d'Escoltadors de Veus i Altres Experiències Inusuals de l'Institut d'Assistència Sanitària va celebrar el 2025 el seu desè aniversari, consolidat com un dels primers dispositius comunitaris d'aquestes característiques a Catalunya i un recurs de referència dins del model de rehabilitació psicosocial de la institució.

Des de la seva creació el 2015, el dispositiu ha acompanyat més de 200 persones a través de 312 sessions grupals i 54 trobades obertes, oferint un espai segur on compartir experiències, reduir el patiment associat a l'escolta de veus i desenvolupar estratègies d'afrontament des d'una perspectiva de recuperació. El grup, que es desenvolupa en un equipament comunitari com la Biblioteca Carles Rahola, reforça la integració dels recursos de salut mental en l'entorn social i promou la participació activa de les persones en el seu propi procés de recuperació.

Inspirat en el moviment internacional Hearing Voices, el dispositiu parteix d'un model centrat en la persona que entén aquestes experiències des de la seva dimensió humana i emocional, afavorint la comprensió, el suport mutu i la disminució de l'estigma. Des del 2018 es complementa amb les Trobades "Parlem de veus?", obertes també a familiars, professionals i ciutadania, que contribueixen a divulgar aquest enfocament i a normalitzar el debat sobre aquestes experiències.

Una dècada de la campanya territorial del Dia Mundial de la Salut Mental



Octubre | El 2025 es van complir deu anys de la campanya territorial conjunta del Dia Mundial de la Salut Mental, impulsada per l'Institut d'Assistència Sanitària, l'Associació Família i Salut Mental Girona i Comarques, la Fundació Drissa i Support-Girona. Aquesta aliança, fruit de més de vint anys de treball compartit pel desenvolupament del model comunitari de salut mental a les comarques gironines, s'ha consolidat com una iniciativa de referència per sensibilitzar la ciutadania, defensar els drets de les persones amb problemes de salut mental i combatre l'estigma.



Sota el lema de l'OMS «L'accés als serveis en situació de crisi», la campanya va reivindicar la necessitat de garantir una atenció accessible, propera i flexible davant les crisis de salut mental i les situacions de vulnerabilitat social. El manifest, llegit per persones amb experiència pròpia davant dels representants de les administracions, va reclamar una resposta més àgil, menys burocràtica i més coordinada, reforçant els recursos comunitaris, els serveis de recuperació i l'habitatge amb suport perquè ningú quedi desatès quan més ho necessita.

La commemoració va mobilitzar el territori amb més de cinquanta activitats. Entre les més destacades hi va haver la II Nit de la Salut Mental, dedicada al paper de les arts i la cultura en el benestar emocional; la primera edició dels Premis Maria Combalia, impulsats per l'Associació Família i Salut Mental Girona i Comarques, que van distingir la psiquiatra Cristina Gisbert per la seva trajectòria i la seva contribució al desenvolupament del model comunitari de salut mental a Girona; el concert solidari celebrat a La Mirona, en benefici de Llar Residència La Maçana; la inauguració de nous serveis de capacitació prelaboral de la Fundació Drissa a Blanes i Platja d'Aro o la jornada de Support-Girona dedicada al dret a morir dignament, a més de tots els actes organitzats pels serveis de rehabilitació comunitària de l'IAS.

La campanya va tornar a evidenciar la fortalesa del model comunitari gironí i la capacitat de les institucions, les entitats i la ciutadania per treballar conjuntament en favor d'una salut mental basada en els drets de les persones.

Preparació sanitària dels Marrecs de Salt abans del seu viatge a l'Índia

L'Hospital Santa Caterina va dur a terme un dispositiu especial de vacunació i assessorament sanitari per a prop d'un centenar de membres dels Marrecs de Salt amb motiu del seu desplaçament a l'Índia, on la colla va participar en un intercanvi cultural amb els govindes. La intervenció va incloure la revisió individualitzada del calendari vacunal, l'administració de les vacunes indicades segons els riscos epidemiològics del país de destinació i sessions informatives de prevenció. Aquesta actuació extraordinària exemplifica el compromís de l'IAS amb la promoció de la salut i la prevenció de malalties, donant resposta a les necessitats específiques de la població davant desplaçaments internacionals amb risc sanitari.



Un espai de lectura per reforçar la rehabilitació i la inclusió comunitària

L'equip de salut mental de la Unitat d'Intervenció Compensatòria (UIC) del Centre Penitenciari Puig de les Basses va posar en marxa el projecte Camins de Llibertat, un espai de lectura i diàleg orientat a afavorir el benestar emocional, la reflexió i els processos de rehabilitació de les persones internes.

La iniciativa combina el préstec de llibres amb un taller setmanal de lectura compartida, desenvolupat conjuntament pels professionals de salut mental i de tractament del centre. El projecte promou l'autoconeixement, el pensament crític, les habilitats relacionals i la participació activa, alhora que reforça el vincle amb recursos comunitaris que poden facilitar el procés de reinserció social.



Desenvolupat en col·laboració amb la biblioteca del centre penitenciari i amb la participació de les persones internes en la gestió de l'espai, Camins de Llibertat incorpora la cultura com a eina terapèutica dins del model d'atenció integral de la UIC, reforçant les actuacions orientades a l'autonomia personal, la recuperació i la inclusió social.

L'Hospital Santa Caterina acull la Jornada de l'Agenda Llatinoamericana

04/10

L'Hospital Santa Caterina va acollir la Jornada de Reflexió de l'Agenda Llatinoamericana 2026, una iniciativa organitzada conjuntament amb la Comissió de l'Agenda Llatinoamericana a Catalunya que va reunir entitats socials, organitzacions no governamentals i ciutadania per reflexionar sobre els reptes de la justícia social, els drets humans i la sostenibilitat. Amb motiu de la jornada, el vestíbul del centre també va acollir una exposició dedicada als més de trenta anys de trajectòria de l'Agenda Llatinoamericana Mundial, reforçant el compromís de l'IAS amb la col·laboració amb el teixit associatiu i l'obertura de l'hospital a iniciatives de caràcter comunitari.

Projecte *A Tocar*: la música com a eina d'humanització



La Unitat de Trastorns de la Conducta Alimentària (UTCA) va acollir un concert d'Ivette Nadal i Marcel Torres en el marc del projecte **A Tocar**, impulsat per la Diputació de Girona per apropar la música en directe als centres sanitaris. L'actuació va oferir un espai de benestar i expressió emocional a les persones ateses, amb un significat especial pel testimoni vital d'Ivette Nadal sobre el seu procés de recuperació d'un trastorn de la conducta alimentària. Aquesta iniciativa s'emmarca en les accions d'humanització de l'assistència que promou l'IAS, incorporant la cultura com a eina complementària de cura i benestar.

L'IAS i el Banc de Sang i Teixits, junts per la donació



L'any 2025, l'Hospital Santa Caterina ha mantingut les campanyes mensuals de donació de sang, aconseguint un total de 369 donacions, un 1,9 % més que l'any 2024, i 44 donacions de plasma. Des de l'IAS, volem expressar el nostre agraïment a totes les persones donants per la seva solidaritat.

Una comunicació més propera, digital i orientada al servei públic

El 2025 ha estat un any d'intensa activitat comunicativa a l'Institut d'Assistència Sanitària (IAS). El Departament de Comunicació ha continuat reforçant el seu paper com a servei transversal i estratègic de suport a tota l'organització.

En l'àmbit extern, s'ha impulsat una estratègia orientada a incrementar la visibilitat de l'activitat assistencial, docent, de recerca i innovació, donant suport als serveis, projectes i equips professionals, i reforçant la presència institucional als mitjans de comunicació, al web i als canals digitals. Paral·lelament, s'ha fet una aposta decidida per potenciar les xarxes socials, amb un creixement significatiu del nombre de seguidors i de l'abast dels continguts, apropant l'activitat de l'IAS a la ciutadania i reforçant la divulgació en salut, l'accés a informació rigorosa i l'empoderament de les persones perquè puguin participar de manera més activa en la cura de la seva salut.

En l'àmbit intern, la comunicació ha continuat essent una eina clau per afavorir la informació, la cohesió i el sentiment de pertinença dels professionals, donant suport als processos de transformació de la institució, a l'organització de jornades i esdeveniments, a les campanyes corporatives i als projectes transversals que impliquen els diferents centres i serveis de l'IAS.



S'han gestionat 82 notes de premsa i 52 produccions audiovisuals, que han generat més de 500 impactes als mitjans de comunicació, el 97% dels quals han estat positius.



S'han publicat 152 notícies al web corporatiu i més de 300 continguts a la intranet, reforçant la informació adreçada tant a la ciutadania com als professionals.



L'activitat comunicativa ha donat visibilitat a millores assistencials, nous serveis i equipaments, projectes d'innovació, recerca i docència, campanyes de promoció de la salut, jornades científiques, accions comunitàries i iniciatives de lideratge professional.



La presència a les xarxes socials ha continuat creixent, especialment a Instagram, que ha assolit 3.466 seguidors (+74,9), amb 161 publicacions, 70 reels i 611 stories, superant les 504.000 impressions. També destaca el creixement de LinkedIn, amb 2.495 seguidors (+29 %) i més de 130.000 impressions. El perfil d'X ha registrat 4.497 seguidors i 988 publicacions, mentre que el canal de YouTube ha publicat 48 vídeos i ha superat les 66.800 visualitzacions i ha arribat als 651 subscriptors.



El web institucional **(www.ias.cat)** ha registrat 490.000 visites i continua essent el principal canal d'informació corporativa adreçat a la ciutadania. Durant el 2025 s'han iniciat els treballs per al desenvolupament del nou web institucional, amb l'objectiu de millorar-ne l'accessibilitat, la usabilitat i l'experiència de les persones usuàries.

El 22 de juliol es va dur a terme l'autoavaluació del compliment de les obligacions de publicitat activa, amb un resultat del 95,05 %. La posada en marxa de la nova pàgina web permetrà continuar millorant aquest nivell de compliment.



S'han elaborat més de 250 materials de comunicació divulgatius adreçats a persones usuàries, professionals i entitats del territori.



Durant l'any s'han impulsat més de 10 campanyes de comunicació i s'ha donat difusió a més de 50 dies mundials de salut i col·lectius professionals continguts multimèdia, testimonis de professionals i pacients, materials divulgatius i accions específiques a les xarxes socials.



Així mateix, el departament de comunicació ha donat suport a més de 18 jornades, sis de les quals organitzades conjuntament amb l'Hospital Trueta.

La comunicació institucional s'ha projectat com una eina de transformació i servei públic, al servei dels valors de transparència, humanització, participació, coneixement i reconeixement.

Gestió econòmica i sostenibilitat



Eixos estratègics de l'IAS

SOSTENIBILITAT
GOVERNANÇA

L'Institut d'Assistència Sanitària (IAS) és una empresa pública integrada al Sistema Sanitari Integral d'Utilització Pública de Catalunya (SISCAT) de la Generalitat de Catalunya. Com a tal, està subjecta al règim jurídic d'autonomia de gestió. Aquest model, emmarcat en la sostenibilitat econòmica del sistema sanitari català, estableix per a cada entitat proveïdora un objectiu pressupostari específic.

L'Institut d'Assistència Sanitària (IAS) és una empresa pública integrada al Sistema Sanitari Integral d'Utilització Pública de Catalunya (SISCAT) de la Generalitat de Catalunya. Com a tal, està subjecta al règim jurídic d'autonomia de gestió. Aquest model, emmarcat en la sostenibilitat econòmica del sistema sanitari català, estableix per a cada entitat proveïdora un objectiu pressupostari específic.

De la gestió econòmica i financera de l'Institut d'Assistència Sanitària, cal destacar l'esforç en la contenció de la despesa i el creixement de l'activitat assistencial. Malgrat aquest esforç, l'exercici 2025 s'ha tancat sense assolir l'equilibri pressupostari.

Des del punt de vista del patrimoni, l'Institut d'Assistència Sanitària clou amb un balanç sanejat, amb un fons de maniobra positiu i amb liquiditat suficient per fer front als deutes immediats a curt termini.

Les inversions corrents de l'exercici 2025 han disminuït, centrant-se únicament en reposicions urgents. Aquest exercici s'han pogut incorporar romanents de tresoreria d'exercicis anteriors per valor d'1,1 milió d'euros.

Liquidació pressupostària

	2024	2025
Drets reconeguts	178.817.701,77	188.708.796,60
Obligacions reconegudes	181.520.600,04	190.576.692,36
Saldo pressupostari de l'exercici	-2.702.898,27	-1.867.895,76
Crèdits finançats amb romanents de tresoreria d'exercicis anteriors	3.370.538,99	1.104.939,27
Desviacions de finançament	0,00	0,00
Superàvit o dèficit de finançament de l'exercici	667.640,72	-762.956,49

Balanç financer

	2024	2025
Actiu no corrent	100.366.947,12	96.668.351,19
Actiu corrent	54.174.706,09	53.927.616,83
Total actiu	**154.541.653,21**	**150.595.968,02**
Patrimoni net	103.044.919,90	97.614.345,27
Passiu no corrent	184.609,13	202.661,04
Passiu corrent	51.312.124,18	52.778.961,71
Total passiu	**154.541.653,21**	**150.595.968,02**

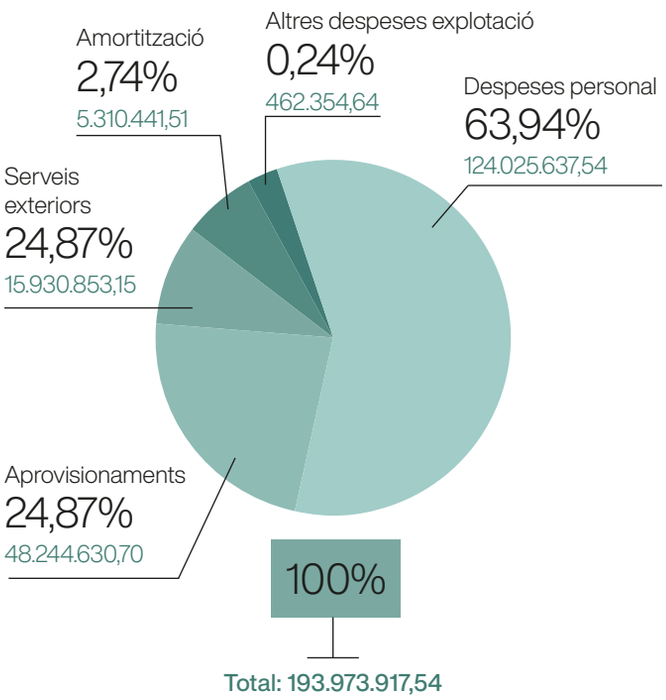
Magnituds patrimonials

	2024	2025
Fons de maniobra (Actiu corrent-Passiu corrent)	2.862.581,91	1.148.655,12
Liquiditat (Actiu corrent/Passiu corrent)	1,06	1,02
Solvència (Actiu-Passiu exigible)	103.044.919,90	97.614.345,27
Endeutament (Exigible/Total passiu)	33,32%	35,18%

Compte de pèrdues i guanys

	2024	2025
Import net xifra negocis	169.340.882,12	184.199.144,53
Aprovisionaments	-43.457.111,79	-48.244.630,70
Altres ingressos explotació	8.114.324,55	4.482.579,68
Despeses personal	-116.416.245,09	-124.025.637,54
Altres despeses explotació	-16.309.545,17	-16.393.207,79
Amortització	-4.898.022,42	-5.310.441,51
Imputació subvencions IMM	2.440.756,91	2.477.270,19
Deteriorament i resultat per alienacions immobilitzat	-0,48	-2.107,76
Altres resultats	104.223,04	16.074,14
Resultat explotació	**-1.080.738,33**	**-2.800.956,76**
Ingressos financers	8.393,04	27.072,39
Despeses financeres	-597.078,26	-571.918,30
Deteriorament i pèrdues	8.761,07	42.296,27
Resultat financer	-579.924,15	-502.549,64
Resultat de l'exercici	**-1.660.662,48**	**-3.303.506,40**

Distribució de la despesa



Inversions 2025 per autofinançament

32%



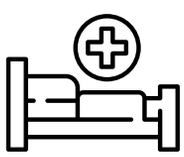
432.259,36
Aparells mèdics assistencials

27%



362.393,31
Instal·lacions

13%



177.587,92
Mobiliari

11%



141.594,20
Programes informàtics

10%



127.217,22
Utillatge i eines assistencials

5%



71.377,58
Equipament informàtic

2%



23.567,31
Obres en edificis

Total:
100%
1.335.996,90

L'IAS avança cap a una gestió ambiental més sostenible

La implantació dels nous contenidors de recollida selectiva als diferents serveis i unitats del Parc Hospitalari Martí i Julià ha permès consolidar durant el 2025 una **millora significativa en la gestió dels residus.** Les dades mostren un increment notable de les fraccions reciclables i una reducció dels residus destinats a rebuig, resultat d'una millor segregació i de la implicació dels professionals en la incorporació de pràctiques més sostenibles.

La recollida de paper i cartró pràcticament s'ha duplicat, passant de **45 a 88 tones**, mentre que els envasos han augmentat de **2,72 a 4,27 tones** i la fracció orgànica **de 124 a 141,57 tones**. Paral·lelament, **els residus de rebuig s'han reduït** de **765 a 664 tones**, una evolució que confirma una gestió més eficient dels residus i una millor recuperació dels materials reciclables.

Durant el 2025 també s'ha implantat un nou sistema de segregació dels medicaments caducats no perillosos, que permet recuperar els materials plàstics, de vidre i metall dels seus envasos i evitar-ne la incineració. Aquesta actuació afavoreix l'economia circular, incrementa el reciclatge de materials i contribueix a reduir la petjada de carboni associada al tractament d'aquests residus.

Indicadors de recollida selectiva

Fracció	2024	2025
Paper i cartró	45 t	**88 t**
Envasos	2,72 t	**4,27 t**
Fracció orgànica	124 t	**141,57 t**
Rebuig	765 t	**664 t**

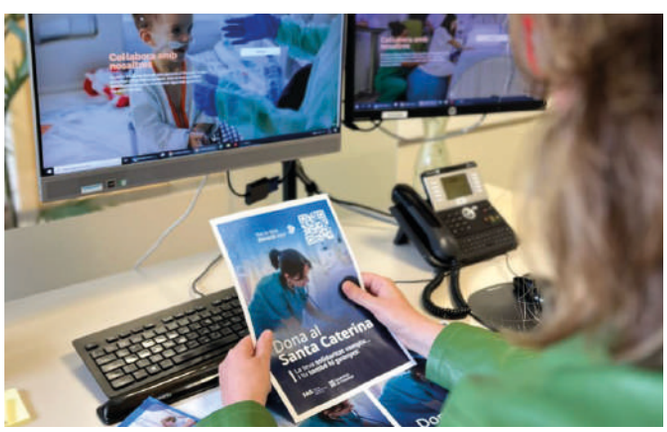
Mecenatge i col·laboració amb la societat



El compromís de la societat amb l'Institut d'Assistència Sanitària continua traduint-se en iniciatives que contribueixen a millorar l'atenció, la humanització dels espais assistencials i la incorporació de nous equipaments. Durant el 2025, l'IAS ha reforçat la seva estratègia de mecenatge amb noves eines i accions per facilitar la participació de la ciutadania, les empreses i les entitats, alhora que ha continuat impulsant projectes gràcies a les aportacions solidàries rebudes.

Nova plataforma de mecenatge

L'Hospital Trueta i l'Institut d'Assistència Sanitària han posat en marxa una nova plataforma digital que facilita la col·laboració de la ciutadania, les empreses i les entitats en el desenvolupament de projectes dels dos centres sanitaris. La plataforma permet fer donatius a iniciatives concretes o impulsar accions solidàries pròpies, canalitzant el suport del territori cap a projectes d'humanització, millora d'espais, equipaments i iniciatives assistencials. Aquesta eina dona continuïtat a l'estratègia conjunta de mecenatge impulsada per l'aliança estratègica d'ambdues institucions.



El suport de la societat, en xifres

En conjunt, les aportacions econòmiques a l'IAS han ascendit a 69.899 euros, als quals cal afegir diverses donacions en espècie.

Accions	Aportació
Equipament per a la Unitat de Cures Pal·liatives (Fundació Oncolliga Girona – Oncotrail)	En espècie (equipament valorat en 20.201 €)
Humanització de l'àrea pediàtrica de l'Hospital Santa Caterina (Espai Gironès)	6.808 €
Equip d'otoemissions (Tavil)	11.283 €
Concert benèfic Llar residència La Maçana (Sala Mirona, WASA Corporation i Cesc Sansalvador)	3.357 €
Podòmetres per a la Walking Week 2026 (particular)	1.000 €
Sala d'integració sensorial (Tavil, Bassols Energia i Briolf)	13.384 €
Nous bressols per l'Hospital Santa Caterina (campanya de Nadal "Dona la teva llum" i intercanvi solidari de llibres de Sant Jordi)	13.367 €
Respirador neonatal (Barcelona Dragons Foundation)	20.700 €
Total aportacions econòmiques	**69.899 €**

L'IAS expressa el seu agraïment a totes les empreses, fundacions, entitats, persones donants i iniciatives solidàries que, amb la seva confiança i compromís, han contribuït a fer possibles aquests projectes. La seva col·laboració permet continuar avançant en la humanització de l'assistència, la incorporació de nous equipaments i la millora de l'atenció a les persones.

www.ias.cat

@iasgirona

Parc Hospitalari Martí i Julià
C/Dr. Castany s/n
17190 Salt
comunicacio.ias@gencat.cat

IAS
Institut d'Assistència Sanitària

Generalitat de Catalunya