

Pla Estratègic 2020-2023

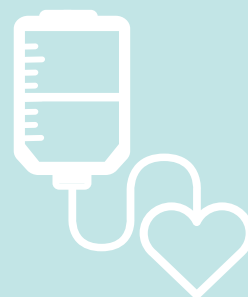
L'any 2019, l'Institut d'Assistència Sanitària ha elaborat el Pla Estratègic 2020-2023, fruit d'un treball fonamentat en una anàlisi interna de punts forts i febles de l'organització, i en la identificació de les oportunitats i amenaces de l'entorn, amb l'objectiu de definir les línies d'actuació prioritàries i els reptes de l'IAS per al període de

vigència d'aquest Pla.

El Pla es concreta a través de les quatre línies estratègiques que caminaran de manera coordinada i amb una visió transversal.

Línia 1. Organització, lideratge i gestió clínica

- Promoure l'anàlisi de la demanda en la gestió clínica.
- Adequar la intensitat terapèutica a les necessitats del pacient.
- Crear rols específics basats en el coneixement per a la gestió dels processos assistencials.
- Fer les inversions en equipaments i en tecnologia sobre la base de la necessitat, la seguretat, la sostenibilitat i el rendiment.
- Promoure la cultura de l'organització i el sentiment de pertinença dels professionals.
- Promoure instruments d'equitat per a la distribució de recursos entre els diferents serveis.



Línia 2. Gestió de les aliances i els recursos

- Seguir avançant en l'aliança estratègica IAS-ICS Girona per a la millora de l'atenció i promoure aliances estratègiques amb altres proveïdors assistencials de la demarcació i amb empreses del sector.
- Reforçar la gestió dels recursos disponibles mitjançant l'adhesió als objectius de desenvolupament sostenible de l'ONU, tenint en compte el medi ambient, la solidaritat i la sostenibilitat.
- Establir un nou contracte social en l'atenció a les persones en què l'usuari tingui un paper més participatiu en l'organització i en la presa de decisions que l'afecten directament.
- Adequar l'equipament i les instal·lacions a les noves necessitats assistencials.



Línia 3. Qualitat i seguretat del pacient

- Impulsar la implementació de plans de qualitat a les línies assistencials.
- Desenvolupar la cultura de seguretat del pacient i promoure la implementació d'accions de millora d'acord amb els riscos potencials identificats a totes les línies assistencials.
- Desenvolupar estratègies per aprofundir en la millora de la humanització de l'assistència.
- Incloure en el quadre de comandament indicadors de millora contínua i seguretat del pacient, per rols de responsabilitat, accessibles a tots els professionals.
- Assegurar l'equitat de tracte institucional en totes les línies assistencials.



Línia 4. Gestió dels professionals

- Afavorir el desenvolupament de la carrera professional en un entorn de confiança i saludable.
- Millorar els processos de gestió de les persones.
- Apoderar als professionals per a la presa de decisions clíniques basades en l'autonomia professional, la responsabilitat i l'exercici dels seus drets.
- Impulsar la recerca, la docència i la gestió interna del coneixement.

